

# Jahresbericht 2019

## #Verantwortung



Volksbank  
Mittelhessen



# #Verantwortung



Vorwort Vorstand

4-5



Mehr Bewusstsein  
**Klimaschutz statt Konsumdenken**

8-9



Verantwortung für Mittelhessen

6-7



Natur hautnah erleben  
**Emil und das Huhn „Lotti“**

10-11



Das Wasserkraftwerk Weilburg  
**Saubere Energie aus der Region**

12-13



Soziales Engagement fördern  
**Einer für alle, alle für einen!**

14-15



Die Öko-Pioniere aus Großseelheim  
**Boßhamersch Hof**

16-17

## Inhaltsverzeichnis

### Finanzbericht

Geschäftsentwicklung	18-21
Bilanz	22-23
Gewinn- und Verlustrechnung	24-25

Gremien und Organe	26-27
--------------------	-------

Geschäftsgebiet	28-29
-----------------	-------

Ausblick	30
----------	----

Impressum	31
-----------	----

Unseren Jahresbericht gibt es auch online – mit noch mehr Themen, spannenden Videos u.v.m.



t1p.de/vbonline



**Rolf Witezek** Vorstandsmitglied    **Hans-Heinrich Bernhardt** Vorstandsmitglied    **Dr. Peter Hanker** Vorstandssprecher    **Dr. Lars Witteck** Vorstandsmitglied

## Verehrte Mitglieder, geschätzte Kunden, liebe Geschäftsfreunde,

für immer größere Teile unserer Gesellschaft wird der **Nachhaltigkeitsgedanke** zum wichtigsten Entscheidungsfaktor. Ob in Bezug auf die eigenen Lebensgewohnheiten, den Konsum, die individuelle Mobilität oder auch bei der Geldanlage – die Frage nach der ökologischen und ethischen Vertretbarkeit rückt bei vielen Menschen mehr und mehr in den Vordergrund. Endgültig vorbei scheinen die Zeiten, in denen persönlicher und beruflicher Erfolg, gesellschaftlicher Status oder finanzieller Gewinn das alleinige Maß aller Dinge darstellten. Nicht nur in Deutschland erleben wir derzeit einen grundsätzlichen **Wertewandel** und die Rückbesinnung auf eine weit ressourcenschonendere Lebensführung, wie sie zum Teil noch unsere Großeltern pflegten.

Die Idee der **Nachhaltigkeit** ist keineswegs neu. Ihr Verständnis bzw. ihre Interpretation allerdings nimmt heute jedoch teils absurde Züge an. Denn wo ein Trend erkennbar ist, sind auch die „Geschäftemacher“ nicht weit. Und so erfreuen wir uns solcher Kuriositäten wie veganen Kreuzfahrten oder Superfood aus dem Dschungel Südamerikas, das zwar klimaschädlich einmal um den Erdball geflogen wird, aber dennoch ein schickes Bio-Label trägt. Der gesunde Menschenverstand sagt uns: Ein Apfel aus der Wetterau wäre da vielleicht die bessere Alternative.

Wir plädieren für ein realistischeres Verständnis des Nachhaltigkeitsgedankens und dessen konsequente Umsetzung. Denn nachhaltiges Denken und Wirtschaften ist **ureigenstes genossenschaftliches Prinzip**. Als Maßstab **#verantwortungsvollen** Handelns haben sich die sogenannten **ESG-Kriterien** etabliert. Sie beleuchten die Dimensionen Umwelt, Soziales und Unternehmensführung und basieren letztlich auf den 17 Nachhaltigkeitszielen der Vereinten Nationen. Unter dem Titel **#Verantwortung** wollen wir Ihnen mit diesem Bericht konkrete Beispiele aufzeigen, wie die Volksbank Mittelhessen durch die **solidarische Kraft** ihrer Mitglieder und Mitarbeiter unsere Heimat Mittelhessen im Sinne des Nachhaltigkeitsgedankens positiv prägt.

Im Finanzteil berichten wir transparent und detailliert, wie sich dieses Engagement in Zahlen ausdrückt. 2019 war ein anspruchsvolles Geschäftsjahr für die Volksbank Mittelhessen. Aber auch ein Jahr der Veränderungen. Es stand im Zeichen wichtiger **strategischer Entscheidungen** wie der Fusion mit der Raiffeisenbank Ebsdorfergrund. Die nicht enden wollende Niedrigzinsphase, die ausufernde Regulatorik und der immer schärfer werdende Wettbewerb wirken unerbittlich auf die gesamte Branche.

Welche Handlungsoptionen haben wir als regionale Volksbank? Sollen wir nun wie ein großer Teil unserer Wettbewerber mit Stellenstreichungen und Filialschließungen reagieren? Nein, wir reagieren nicht, wir agieren! Mit dem **Strategie-Projekt „Change the Bank“**, das von mehr als 100 eigenen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern erarbeitet wurde, gehen wir in die Offensive. Wir ziehen uns nicht zurück, sondern investieren sogar in unseren Markt. Doch klar ist: Wir müssen und wir werden handeln. Wir sind auch in Zukunft für die Menschen da, bleiben der Ansprechpartner vor Ort und bieten mit unserer Werteorientierung und **Regionalität** ein erfolgreiches Gegenmodell zu rein gewinnorientierten, multinationalen, anonymen Großkonzernen oder Internetriesen. Auch dazu mehr in diesem Bericht.

Wir wünschen Ihnen eine interessante Lektüre!

Herzlichst,

     
 Dr. Peter Hanker Vorstandssprecher    Rolf Witezek Mitglied des Vorstandes    Hans-Heinrich Bernhardt Mitglied des Vorstandes    Dr. Lars Witteck Mitglied des Vorstandes



t1p.de/changevb

# Verantwortung für Mittelhessen

Getragen von ihren 202.992 Mitgliedern ist die Volksbank Mittelhessen für die Gestaltung des Lebensraumes Mittelhessen mit **#verantwortlich**.

Durch die Kraft der Vielen tragen wir ganz entscheidend dazu bei, dass sich unsere Region positiv und im Sinne der **Nachhaltigkeit** entwickelt. So übernimmt die Volksbank Mittelhessen nicht nur als wichtiger Akteur der regionalen Wirtschaft oder als fairer Arbeitgeber **#Verantwortung**.

Eines vorab: die Volksbank Mittelhessen versteht sich nicht als 100 Prozent „grüne“ Bank. Den direkten Vergleich mit Spezialinstituten, die ausschließlich wenige ausgewählte Projekte finanzieren, können wir nicht bestehen. Als Genossenschaftsbank ist die **Förderung unserer Mitglieder** Kern unseres Auftrages. Damit sind wir der wichtigste Partner des regionalen Mittelstandes. Zu den in Mittelhessen ansässigen Unternehmen und Betrieben gehören jedoch selbstverständlich nicht nur Bio-Höfe und Recycling-Spezialisten, son-

dern genauso Vertreter der klassischen Industrien wie Maschinenbau, Optik oder auch konventionelle Landwirtschaft. Auch diesen Mitgliedern, so lautet unser **genossenschaftlicher Auftrag**, stehen wir als starker Kreditgeber zuverlässig zur Verfügung.

Doch der Wandel hin zu einer „grüneren Wirtschaft“ ist angestoßen und auf dem Weg. Konsumenten und Politik fordern zu Recht nicht nur ein Umdenken, sondern sehr konkrete Anstrengungen.

Durch zahlreiche Projekte und Aktivitäten gehen von der Volksbank Mittelhessen und ihren Mitgliedern positive Impulse aus, die auf die gesamte Region wirken.



Die Raiffeisenbank Ebsdorfergrund fusioniert mit der Volksbank Mittelhessen. Gemeinsam übernehmen wir die genossenschaftlichen Aufgaben der Region.



Mit dem Bau der Schiffenberger Wacht wird die medizinische Versorgung in und um Gießen verbessert.

Hier geht's zum Film



t1p.de/wacht

Mehr zur Fusion erfahren Sie hier



t1p.de/fusionvb





Robin Jäger setzt beim Einkauf auf Nachhaltigkeit.

#Verantwortung fördern

## Klimaschutz statt Konsumdenken

Generationsübergreifend reflektieren immer mehr Menschen ihre eigenen Konsum- und Lebensgewohnheiten. So wie der junge Robin Jäger aus Gießen.



Schonender Umgang mit den **natürlichen Ressourcen** statt Wachstum um jeden Preis. Internationale Solidarität statt nationale Hegemonie. Zusammenarbeit statt Ausbeutung. Schutz der Umwelt statt gedankenloser Konsum. In Greta Thunberg haben nicht nur junge Menschen eine lautstarke Ikone gefunden, die sich in vehementer Art und Weise für die Belange ihrer Generation einsetzt. An Gegenwind für die Schülerinnen und Schüler, die freitags für das Klima demonstrieren, mangelt es nicht. Naiv und unrealistisch sei die Forderung nach dem sofortigen Kohleausstieg, Massenarbeitslosigkeit und Rezession die Folge. Und doch: Es ist eine nicht zu leugnende Tatsache, dass die Ressourcen unserer Erde begrenzt sind. Und genau dafür schafft die Generation zu Recht ein Bewusstsein.

### Gemeinsam für die Umwelt

Die Themen **Klima- und Umweltschutz** sind auf Platz 1 der politischen Agenda gerückt. Über alle gesellschaftlichen Schichten hinweg reift die Erkenntnis, dass das eigene Verhalten sehr wohl eine Auswirkung auf die natürlichen Ressourcen hat. Generationsübergreifend reflektieren immer mehr Menschen ihre eigenen Konsum- und Lebensgewohnheiten.

So wie der junge Robin Jäger aus Gießen. Robin hat den Unverpackt-Laden für sich entdeckt und setzt konsequent auf regionale Lebensmittel. Der 25-Jährige findet es gut, dass gerade seine Generation Dinge hinterfragt und andere Prioritäten setzt. Die Volksbank Mittelhessen unterstützt den jungen, aufstrebenden Musiker seit mehr als einem Jahr. Robin hat einen Traum: die ganz große Bühne. Sein Ziel ist es, mit seinen Songs bekannt zu werden und die Menschen zu erreichen. Wir begleiten Robin ein Stück weit auf seinem Weg. ■

Das Video zu Robin gibt es hier



t1p.de/robin



»Ich finde es gut, dass meine Generation Dinge hinterfragt und neue Prioritäten setzt!«

Robin Jäger, Musiker



Regionale Produkte ohne Plastikmüll gibt es im Unverpackt-Laden Gießen.



#Verantwortung fördern

## Emil und das Huhn „Lotti“



Wo kommen eigentlich die Eier her? So lautete die Frage an die vielen Kinder der Kindergärten und Schulen, die sich erfolgreich für unsere Oster-Aktion „Lotti und die Wander-Hühner“ beworben hatten. Dutzende Male lautete die Antwort: „Aus dem Supermarkt!“ Ein lebendes Huhn hatten die wenigsten der Kinder schon einmal gesehen. Doch das sollte sich nun ändern.

Die Volksbank Mittelhessen verlost zu Ostern an zwölf Kindergärten und Schulen aus dem Geschäftsgebiet jeweils fünf **Hühner** samt Stall, Zaun und Futter. Zwei Wochen lang durften die Kinder fünf Hühner im Garten der Kita bzw. Schule beobachten, füttern und sogar streicheln. Von der ersten Minute an scharten sich die Kinder voller Begeisterung und Faszination um die gefiederten Tiere. So auch der kleine **Emil** aus der Kita Mäuseburg in Staufenberg. Neugierig und voller Vorfreude begrüßte er gemeinsam mit seinen Freunden das **Huhn Lotti** und ihre vier Freundinnen.

Was frisst so ein Huhn? Wie viele Eier legt es am Tag? Wann schlafen die Hühner? Viele Fragen mussten beantwortet werden. Zum Glück hatte die Volksbank Mittelhessen einen Kollegen aus den eigenen Reihen mitgebracht, der in seiner Freizeit Hühner züchtet

und die vielen Kinderfragen beantworten konnte. Und so hat sich auch der kleine Emil zu einem echten **Hühner-Experten** gemausert. ■

Hier erzählt Emil persönlich von der Aktion



t1p.de/Emil

Bei Familie Jung aus Bellnhausen durfte Emil sein neues Wissen beweisen.



**„Weil Gutes Zeit und Freiheit braucht.“  
Das Wohl der Tiere liegt Familie Jung  
aus Bellnhausen am Herzen.  
Das Ergebnis: Höchste Qualität  
aus der Region.**

Lesen Sie mehr über die Landwirte Jung und ihren Hofladen für frische, regionale Lebensmittel in unserem Online-Beitrag



t1p.de/Jung

#Verantwortung fördern

# Saubere Energie aus der Region



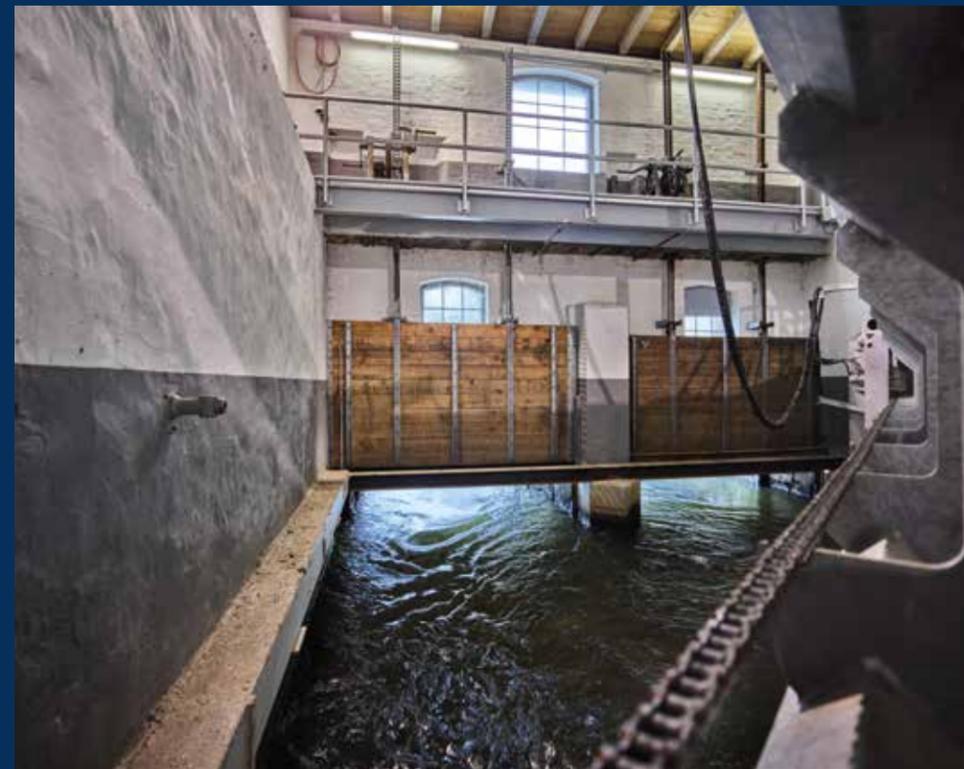
Der Beitrag der Volksbank Mittelhessen zum Schutz der Umwelt erschöpft sich nicht darin, möglichst wenig Papier oder Wasser zu verbrauchen. An vielen Stellen treiben wir **innovative Projekte** und Ideen voran, die den Umgang mit unseren natürlichen Ressourcen deutlich verbessern.

»Keine andere Technologie ist so umweltverträglich wie Wasserkraft.«

Dr. Helge Beyer



Die Brückenmühle versorgt mehr als 200 Drei-Personen-Haushalte mit Ökostrom.



7.000 Liter pro Sekunde treiben die moderne Kaplan turbine an

Die Volksbank gehört schon seit Jahren zu den **wichtigsten Förderern der regionalen Energiewende**. Ob Photovoltaik, Biogas oder Windkraft, zahlreiche gewerbliche Projekte haben wir durch die Kraft der Mitglieder finanzieren können. Hinzu kommen die unzähligen privaten Anlagen, zum Beispiel zur Nutzung der Solarthermie oder Photovoltaik.

Wussten Sie, dass an der Lahn mehr als **vierzig Wasserkraftwerke** jeden Tag rund um die Uhr Strom erzeugen? Nein? Kein Wunder, die meisten Anlagen sieht und hört man nicht. Aber in vielen historischen Mühlen und an neuen Standorten wird Strom ganz nach dem Prinzip „aus der Region für die Region“ produziert. Wasserkraft hat gegenüber den anderen alternativen Energien einen enormen Vorteil: Sie ist verlässlich! 24 Stunden am Tag, 7 Tage in der Woche, 365 Tage im Jahr fließt die Lahn in ihrem Bett. Moderne Anlagen erreichen zudem einen Wirkungsgrad von **90 Prozent** und liegen damit bei den regenerativen Alternativen an der Spitze.

Die Wasserkraft hat noch ein enormes Potenzial. Durch gezielte Modernisierung bestehender Anlagen könnte deren Leistung um bis zu 50 Prozent gesteigert werden. So geschehen in Weilburg. Dr. Helge Beyer, Eigentümer und Betreiber der **Brückenmühle**, kam im Jahr 2016 auf uns zu. Gemeinsam fand man einen Weg. ■



Das Video zur Brückenmühle gibt es hier



t1p.de/7000L



**Fördersumme 2019: 1,4 Mio. Euro**  
 Mehr als 950 Vereine profitierten  
 von Zuschüssen

**Alle Infos unter**  
[www.vb-mittelhessen.de/engagement](http://www.vb-mittelhessen.de/engagement)

#Verantwortung fördern

# Einer für alle, alle für einen!



„Was einer alleine nicht schafft, das schaffen viele.“

Auf dieser Idee basieren alle Genossenschaften  
 dieser Welt.

Die **Förderung ihrer Mitglieder** ist seit mehr als 160 Jahren der wichtigste Auftrag der Volksbank Mittelhessen. Gemeinsam füreinander eintreten, durch die **Kraft der Vielen** etwas Größeres schaffen, das ist auch das Anliegen vieler Vereine und sozialer Initiativen. Daher liegt uns die Unterstützung des lokalen Vereinslebens ganz besonders am Herzen.

Mit ihrem ehrenamtlichen Engagement sind Vereine oftmals Dreh- und Angelpunkt des Gemeindelebens. Sie machen Freizeitangebote, halten die Menschen in Bewegung, gestalten und pflegen Spielplätze und Parks, bieten Hilfe für Menschen in Not. Ihre gesellschaftliche Bedeutung ist kaum hoch genug einzuschätzen. Vereine sind der **Kitt unserer Gesellschaft**. So wie der Freundeskreis Bad Nauheim e.V. – Verein für Suchtkrankenhilfe –, der in Nieder-Mörlen seit Jahrzehnten für viele Menschen ein Ort ist, an dem sie neuen Halt und Sicherheit erfahren.

Bei Abhängigkeit geht es oft um Scham. Jeder hat ein anderes Motiv, einen anderen Lebensweg. Die Mitglieder des Vereins wollen helfen – als Ergänzung zu Therapie und Therapeuten – als Freunde. Alle, die sich hier engagieren sind selbst Betroffene oder Angehörige. So wurde der Verein vor mehr als dreißig Jahren von ehemaligen Suchtkranken gegründet.

Durch freundschaftliche Bindungen spenden die Vereinsmitglieder einander **Hilfe zur Selbsthilfe**. Die Betroffenen und Angehörigen erhalten so eine wichtige Unterstützung und vor allem Struktur im Leben. Sie gewinnen echte Freunde, die ihnen in guten wie in schwierigen Zeiten wirklich zur Seite stehen. Dank dieses Engagements haben seit Gründung des Vereines im Jahr 1986 zahlreiche Menschen wieder zurück ins Leben gefunden. ■



t1p.de/Vereine





#Verantwortung fördern

## Boßhammersch Hof – die Öko-Pioniere aus Großseelheim

Das Team vom Boßhammersch Hof liefert Woche für Woche mehr als 2.500 Ökokisten mit regionalen Bio-Produkten an Privathaushalte, Kindergärten, Schulen und Firmen rund um Marburg.

Jeder sollte leckeres, gesundes, regionales Obst und Gemüse genießen können. Ganz einfach und bequem nach Hause geliefert. Als Brita und Karl-Heinz Firsching in den 80er-Jahren die Idee der „Ökokiste“ entwickelten, wurden ökologisch denkende Menschen noch als „Müslis“

belächelt. Nachhaltigkeit und Bio spielten in der Gesellschaft noch kaum eine Rolle. Doch die Firschings ließen sich nicht beirren. Von Anfang an haben sie sich der Förderung des regionalen ökologischen Landbaus verschrieben. Daraus entstanden jahrzehntelange Partnerschaften mit

Produzenten aus der Region. Durch eine Abnahmegarantie, Planbarkeit und eine faire Preisgestaltung können diese Erzeuger nachhaltig arbeiten und damit einen ökologischen Mehrwert für alle herstellen. Gestartet sind sie mit Ökokisten, deren Inhalt sich aus dem zusammensetzte,

was die regionalen Bauern gerade anbieten. Dank der Möglichkeiten und der Verbreitung des Internets wurde das Konzept sehr schnell digital weiterentwickelt. Heute stellen sich die Kunden ihre Kisten ganz nach den persönlichen Vorlieben im Internet Shop zusammen und können aus einem umfangreichen Sortiment auswählen.

Die Volksbank Mittelhessen hat die beiden Unternehmer seit der Gründung als verlässlicher Finanzpartner begleitet.

»Wir sehen uns als Ökopioniere!«

Dr. Brita Firsching



Ein Video mit weiteren Infos zu den Öko-Pionieren finden Sie hier



t1p.de/biokiste

# Finanzbericht 2019

## Geschäftsentwicklung

Auf den folgenden Seiten stellen wir Ihnen die wichtigsten Ergebnisse des Geschäftsjahres vor. Der vollständige Jahresabschluss inklusive Lagebericht wird im elektronischen Bundesanzeiger veröffentlicht.

### Bilanzsumme in Mio. EUR

+ 2,9 %



Das vergangene Geschäftsjahr stand im Zeichen der Fusion zwischen der Volksbank Mittelhessen eG und der Raiffeisenbank eG, Ebsdorfergrund. Der Zusammenschluss ist rechtlich und technisch abgeschlossen. Die vorliegenden Geschäftszahlen ergeben sich daher aus den konsolidierten Zahlen beider erfolgreich zusammengeschlossenen Institute.

Die Volksbank Mittelhessen hat das Geschäftsjahr 2019 mit einem stabilen Ergebnis beendet. So ist die Bilanz der Volksbank Mittelhessen auch im Berichtsjahr weiter

gewachsen. Sie summiert sich zum Stichtag auf 8.288 Mio. EUR nach 8.054 Mio. EUR im Vorjahr. Dies entspricht einer Steigerung in Höhe von 2,9%. Getragen wird dieses Wachstum durch die Steigerung der Kundeneinlagen bei gleichzeitiger Ausweitung des Kreditgeschäftes.

Die schwierigen Rahmenbedingungen, allen voran die Folgen der anhaltenden Niedrigzinspolitik, haben sich im Berichtsjahr weiter verschärft. Auch vor diesem Hintergrund ist der Vorstand mit der Geschäftsentwicklung zufrieden.

### Kundenkredite

Trotz der konjunkturellen Unsicherheiten zeigte sich die mittelständische Wirtschaft im Berichtsjahr nach wie vor investitionsbereit. Im privaten Sektor sorgte der anhaltende Immobilientrend für eine stabile Kreditnachfrage. In der Folge stiegen die Kundenforderungen im Jahr 2019 um 3,5% auf 5.103 Mio. EUR. Innerhalb der Berichtsperiode wurden neue Darlehen in Höhe von 1.060 Mio. EUR gewährt. Den Neukrediten standen Tilgungsleistungen in Höhe von

756 Mio. EUR gegenüber. Das Kreditvolumen im Privatkundensegment hat einen Anteil von 38,4 Prozent, das Firmenkundensegment einen Anteil von 61,6 Prozent.

Über das bilanzwirksame Geschäft hinaus wurden Darlehen in Höhe von 574 Mio. EUR an Verbundpartner der Genossenschaftlichen FinanzGruppe vermittelt. Im Berichtsjahr 2019 ist die Summe der in Wertpapieren investierten Mittel leicht rückläufig. Das

### Kundenforderungen in Mio. EUR

+ 3,5 %



### Wertpapieranlagen in Mio. EUR

- 2,6 %



### Forderungen an Banken in Mio. EUR

+ 49,1 %



in erster Linie in Papiere von Emittenten erstklassigen Ratings investierte Vermögen ging um 2,6% auf 2.036 Mio. EUR leicht zurück. Die Liquidity Coverage Ratio (LCR) lag per Stichtag bei 130 Prozent. Alle aufsichtsrechtlichen Vorgaben wurden im Berichtsjahr zu

jeder Zeit eingehalten. Der Vorstand der Volksbank Mittelhessen führt die Bank sehr liquide. Die Forderungen an Banken stiegen im Berichtsjahr um 49,1 Prozent auf 766 Mio. EUR.

### Kundeneinlagen

Das letztjährige Wachstum der Volksbank Mittelhessen basiert auf Zuwächsen sowohl auf der Aktiv- als auch auf der Passivseite der Bilanz. So sind auch die Einlagen der Mitglieder und Kunden im vergangenen Geschäftsjahr trotz der unbefriedigenden Zinssituation um 3,2% auf 6.730 Mio. EUR gestiegen. Als Genossenschaftsbank legt die Volksbank Mittelhessen die ihr anvertrauten Gelder vor Ort an. Zur Förderung der eigenen Mitglieder und der Region fließen die Mittel in

Investitionen in Form von Krediten an gewerbliche und private Kunden sowie die öffentliche Hand. So sind es letztlich die Mitglieder und Kunden, die über ihre solidarische Kraft das Wachstum der Region Mittelhessen fördern. Dieses genossenschaftliche Prinzip der Regionalität macht die Geldanlage bei der Volksbank auch in Zeiten der Niedrigzinspolitik weiterhin attraktiv.

### Kundeneinlagen in Mio. EUR

+ 3,2 %



### Passivgeschäft

in TEUR	2018	2019
Spareinlagen	1.458.369	1.469.384
andere Einlagen	5.031.593	5.233.545
verbriefte Verbindlichkeiten	31.693	26.691
Nachrangverbindlichkeiten	191	0

Der Bestand der klassischen Spareinlagen erhöhte sich leicht um 0,8% auf 1.469 Mio. EUR. Vermehrt schichten die Kunden der Volksbank Mittelhessen liquides Vermögen in Verbundprodukte um oder parken die Gelder im täglich fälligen Bereich. Zudem entscheiden sich immer mehr Kunden für attraktive Wertpapieranlagen. Das Kundendepotvolumen stieg in Folge der positiven Marktentwicklung und aufgrund dieser Umschichtungen von 737 Mio. EUR im Jahr zuvor auf 822 Mio. EUR. Darüber hinaus legten unsere Kunden Gelder in Wertpapierdepots und in Form von Direktanlagen bei unseren Verbundpartnern an. Dieses in der eigenen Bilanz nicht berücksichtigte Vermögen summierte sich im Berichtsjahr auf 3.280 Mio. EUR. Im Vergleich zum Vorjahr entspricht dies einer Steigerung um 372 Mio. EUR, was auch auf die positive Kursentwicklung an den Wertpapiermärkten zurückzuführen ist.

Ebenfalls gewachsen sind die „anderen Einlagen“. Sie stiegen im Berichtsjahr um 4,0% auf 5.234 Mio. EUR. Dabei erhöhten sich die Kontokorrent- und Tagesgeldeinlagen um 107 Mio. EUR, die Termineinlagen um 95 Mio. EUR. Sparbriefe werden bei dem aktuellen Zinsniveau immer weniger nachgefragt. Dem Trend der Vorjahre folgend verlieren die verbrieften Verbindlichkeiten zunehmend an Bedeutung. Sie reduzierten sich durch Fälligkeiten um 5 Mio. EUR auf 27 Mio. EUR. Neue Emissionen im Kundengeschäft werden bei dem aktuellen Zinsniveau nicht aufgelegt. Gleiches gilt für die nachrangigen Verbindlichkeiten. Infolge von Endfälligkeiten wurde der Bestand im Berichtsjahr vollständig zurückgezahlt.

## Eigenkapital

Die Volksbank Mittelhessen verfügt über eine gesunde Eigenkapitalbasis. Im Zuge des bilanziellen Wachstums konnte das Eigenkapital der Volksbank Mittelhessen auch im Berichtsjahr 2019 weiter gestärkt werden. So stieg das bilanzierte Eigenkapital in den vergangenen zwölf Monaten auf 840 Mio. EUR. Damit sieht sich die Volksbank Mittelhessen komfortabel kapitalisiert und bestens gerüstet für künftiges Wachstum. Vorbehalt-

lich der Zustimmung durch die Vertreterversammlung wird die Eigenkapitalbasis durch weitere Dotierungen nochmals gestärkt. Auf Basis der per 31. Dezember 2019 gültigen Eigenmittelbestandteile wird die Summe der Eigenmittel auf 919 Mio. EUR steigen. Die Kernkapitalquote beträgt dann 16,6%.

## Eigenmittel

in TEUR	2018	2019
Eigenkapital laut Bilanz <sup>1)</sup>	780.124	<b>839.850</b>
Eigenmittel (Art. 72 CRR)	855.857	<b>907.592</b>
Harte Kernkapitalquote	15,9 %	<b>16,1 %</b>
Kernkapitalquote	15,9 %	<b>16,1 %</b>
Gesamtkapitalquote	18,2 %	<b>18,1 %</b>

<sup>1)</sup> Hierzu zählen die Passivposten 9 (Nachrangige Verbindlichkeiten), 11 (Fonds für allgemeine Bankrisiken) und 12 (Eigenkapital). Die Vorjahreswerte enthalten ausschließlich die Eigenmittel der übernehmenden Bank.

## Ertragslage

Vor dem Hintergrund der nach wie vor herausfordernden Rahmenbedingungen war die Ertragslage der Volksbank Mittelhessen im Berichtszeitraum zufriedenstellend. Der Zinsüberschuss liegt im Geschäftsjahr 2019 um 6,6 Mio. EUR höher als im Vorjahr. Der Ergebnisbeitrag aus Provisionen ist um 4,6 Mio. EUR auf 52 Mio. EUR zurückgegangen. Die Allgemeinen Verwaltungsaufwendungen betragen im Jahr 2019 123 Mio. EUR.

Im Vorjahr notierte dieser Wert mit 119 Mio. EUR leicht darunter. Die Cost-Income-Ratio liegt bei 68,1 Prozent. Die Volksbank Mittelhessen erreicht im Berichtsjahr ein Ergebnis der normalen Geschäftstätigkeit vor Bewertung in Höhe von 61 Mio. EUR nach 65 Mio. EUR im Jahr zuvor.

## Erfolgskomponenten

in TEUR	2018	2019
Zinsüberschuss <sup>1)</sup>	128.879	<b>135.441</b>
Provisionsüberschuss <sup>2)</sup>	56.914	<b>52.266</b>
Verwaltungsaufwendungen	118.786	<b>123.484</b>
a) Personalaufwendungen	75.743	<b>78.267</b>
b) andere Verwaltungsaufwendungen	43.043	<b>45.217</b>
Betriebsergebnis vor Bewertung <sup>3)</sup>	65.135	<b>61.306</b>
Bewertungsergebnis <sup>4)</sup>	-10.234	<b>-14.294</b>
Ergebnis der normalen Geschäftstätigkeit	54.901	<b>47.012</b>
Steueraufwand	23.921	<b>17.378</b>
Einstellungen in den Fonds für allgemeine Bankrisiken	13.550	<b>6.700</b>
Jahresüberschuss	17.430	<b>22.934</b>

<sup>1)</sup> GuV-Posten 1 abzüglich GuV-Posten 2 zuzüglich GuV-Posten 3

<sup>2)</sup> GuV-Posten 5 abzüglich GuV-Posten 6

<sup>3)</sup> Saldo aus den GuV-Posten 1 bis 12

<sup>4)</sup> Saldo aus den GuV-Posten 13 bis 16

Mit ihrer wirtschaftlichen Stärke ist die Volksbank Mittelhessen verlässlicher Partner ihrer privaten Kunden und des regionalen Mittelstandes. Um auch künftig ihrem genossenschaftlichen Auftrag gerecht zu werden, stärkt die Volksbank Mittelhessen kontinuierlich ihre Rücklagen. So werden im Jahr 2019 10,7 Mio. EUR den Rücklagen nach § 340f HGB zugeführt. Das diesjährige Bewertungsergebnis in Höhe von -14 Mio. EUR ist im Wesentlichen auf diese Rücklagendotierung zurückzuführen.

Die Volksbank Mittelhessen notiert dadurch im Berichtsjahr ein Ergebnis der normalen Geschäftstätigkeit nach Bewertung in Höhe von 47 Mio. EUR nach 55 Mio. EUR

im Jahr zuvor. Abzüglich der vorgesehenen Einstellung weiterer 6,7 Mio. EUR in den Fonds für allgemeine Bankrisiken sowie des Steueraufwandes verbleibt ein Jahresüberschuss in Höhe von 23 Mio. EUR nach 17 Mio. EUR im Jahr zuvor.



# Jahresbilanz zum 31. Dezember 2019

## AKTIVA

			Geschäftsjahr	Vorjahr
	EUR	EUR	EUR	TEUR
<b>1. Barreserve</b>				
a) Kassenbestand		88.224.195,74		72.918
b) Guthaben bei Zentralnotenbanken		651.544,95		148.078
darunter: bei der Deutschen Bundesbank	651.544,95		<b>88.875.740,69</b>	(148.078)
<b>3. Forderungen an Kreditinstitute</b>				
a) täglich fällig		552.978.183,65		292.260
b) andere Forderungen		213.123.935,45	<b>766.102.119,10</b>	221.451
<b>4. Forderungen an Kunden</b>			<b>5.102.707.222,65</b>	4.931.674
darunter: durch Grundpfandrechte gesichert	1.882.172.271,10			(1.781.801)
Kommunalkredite	210.085.701,03			(200.595)
<b>5. Schuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere</b>				
b) Anleihen und Schuldverschreibungen				
ba) von öffentlichen Emittenten	991.093,15			40.326
darunter: beleihbar bei der Deutschen Bundesbank	991.093,15			(40.326)
bb) von anderen Emittenten	415.510.650,80	416.501.743,95		452.336
darunter: beleihbar bei der Deutschen Bundesbank	72.748.829,72		<b>416.501.743,95</b>	(307.127)
<b>6. Aktien und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere</b>			<b>1.619.723.393,50</b>	1.598.613
<b>7. Beteiligungen und Geschäftsguthaben bei Genossenschaften</b>				
a) Beteiligungen		210.445.551,95		210.769
darunter: an Kreditinstituten	14.802.160,05			(15.137)
b) Geschäftsguthaben bei Genossenschaften		369.639,00	<b>210.815.190,95</b>	370
darunter: bei Kreditgenossenschaften	79.550,00			(80)
<b>8. Anteile an verbundenen Unternehmen</b>			<b>6.031.043,79</b>	6.031
<b>9. Treuhandvermögen</b>			<b>14.025,64</b>	26
<b>11. Immaterielle Anlagewerte</b>			<b>225.637,00</b>	252
b) entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten		225.637,00		(252)
<b>12. Sachanlagen</b>			<b>63.204.158,24</b>	64.142
<b>13. Sonstige Vermögensgegenstände</b>			<b>12.522.753,82</b>	11.824
<b>14. Rechnungsabgrenzungsposten</b>			<b>1.525.988,55</b>	2.500
<b>Summe der Aktiva</b>			<b>8.288.249.017,88</b>	8.053.571

## PASSIVA

			Geschäftsjahr	Vorjahr
	EUR	EUR	EUR	TEUR
<b>1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten</b>				
a) täglich fällig		12.703.952,63		16.047
b) mit vereinbarter Laufzeit oder Kündigungsfrist		668.391.806,51	<b>681.095.759,14</b>	666.048
<b>2. Verbindlichkeiten gegenüber Kunden</b>				
a) Spareinlagen				
aa) mit vereinbarter Kündigungsfrist von drei Monaten	1.465.251.833,39			1.453.511
ab) mit vereinbarter Kündigungsfrist von mehr als drei Monaten	4.132.455,37	1.469.384.288,76		4.858
b) andere Verbindlichkeiten				
ba) täglich fällig	4.905.158.042,67			4.797.901
bb) mit vereinbarter Laufzeit oder Kündigungsfrist	328.386.480,73	5.233.544.523,40	<b>6.702.928.812,16</b>	233.692
<b>3. Verbriefte Verbindlichkeiten</b>				
a) begebene Schuldverschreibungen		26.690.949,85	<b>26.690.949,85</b>	31.693
<b>4. Treuhandverbindlichkeiten</b>			<b>14.025,64</b>	26
<b>5. Sonstige Verbindlichkeiten</b>			<b>5.267.845,64</b>	7.510
<b>6. Rechnungsabgrenzungsposten</b>			<b>15.844,44</b>	35
<b>7. Rückstellungen</b>				
a) Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen		1.030.041,00		1.856
b) Steuerrückstellungen		7.268.606,02		12.440
c) andere Rückstellungen		24.087.456,94	<b>32.386.103,96</b>	24.791
<b>9. Nachrangige Verbindlichkeiten</b>			<b>0,00</b>	191
<b>11. Fonds für allgemeine Bankrisiken</b>			<b>320.000.000,00</b>	313.300
<b>12. Eigenkapital</b>				
a) Gezeichnetes Kapital		75.679.600,00		64.913
c) Ergebnisrücklagen				
ca) gesetzliche Rücklage	217.000.000,00			206.435
cb) andere Ergebnisrücklagen	217.000.000,00	434.000.000,00		207.420
d) Bilanzgewinn		10.170.077,05	<b>519.849.677,05</b>	10.905
<b>Summe der Passiva</b>			<b>8.288.249.017,88</b>	8.053.571
<b>1. Eventualverbindlichkeiten</b>				
b) Verbindlichkeiten aus Bürgschaften und Gewährleistungsverträgen			<b>291.347.229,61</b>	298.250
<b>2. Andere Verpflichtungen</b>				
c) Unwiderrufliche Kreditzusagen			<b>614.778.470,59</b>	521.230

# Gewinn- und Verlustrechnung für die Zeit vom 01.01.2019 bis 31.12.2019



## G + V

			Geschäftsjahr	Vorjahr
	EUR	EUR	EUR	TEUR
<b>1. Zinserträge aus</b>				
a) Kredit- und Geldmarktgeschäften	137.963.555,63			136.834
b) festverzinslichen Wertpapieren und Schuldbuchforderungen	6.302.560,95	144.266.116,58		10.855
<b>2. Zinsaufwendungen</b>		24.706.890,82	<b>119.559.225,76</b>	46.206
<b>3. Laufende Erträge aus</b>				
a) Aktien und anderen nicht festverzinslichen Wertpapieren		10.169.409,14		21.850
b) Beteiligungen und Geschäftsguthaben bei Genossenschaften		4.912.721,01		5.046
c) Anteilen an verbundenen Unternehmen		800.000,00	<b>15.882.130,15</b>	500
<b>5. Provisionserträge</b>		58.618.389,61		61.744
<b>6. Provisionsaufwendungen</b>		6.352.459,96	<b>52.265.929,65</b>	4.830
<b>8. Sonstige betriebliche Erträge</b>			<b>7.152.255,02</b>	9.193
<b>10. Allgemeine Verwaltungsaufwendungen</b>				
a) Personalaufwand				
aa) Löhne und Gehälter	64.999.513,47			63.018
ab) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung	13.267.747,63	78.267.261,10		12.725
darunter: für Altersversorgung	2.122.522,73			(1.776)
b) andere Verwaltungsaufwendungen		45.216.846,62	<b>123.484.107,72</b>	43.043
<b>11. Abschreibungen und Wertberichtigungen auf immaterielle Anlagewerte und Sachanlagen</b>			<b>7.538.091,61</b>	7.214
<b>12. Sonstige betriebliche Aufwendungen</b>			<b>2.531.405,05</b>	3.851
<b>13. Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Forderungen und bestimmte Wertpapiere sowie Zuführungen zu Rückstellungen im Kreditgeschäft</b>			<b>19.741.200,02</b>	9.784
<b>15. Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Beteiligungen, Anteile an verbundenen Unternehmen und wie Anlagevermögen behandelte Wertpapiere</b>			<b>0,00</b>	450
<b>16. Erträge aus Zuschreibungen zu Beteiligungen, Anteilen an verbundenen Unternehmen und wie Anlagevermögen behandelten Wertpapieren</b>			<b>5.447.103,55</b>	0,00

## G + V

			Geschäftsjahr	Vorjahr
	EUR	EUR	EUR	TEUR
<b>19. Ergebnis der normalen Geschäftstätigkeit</b>			<b>47.011.839,73</b>	54.901
<b>23. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag</b>		16.877.186,61		23.510
<b>24. Sonstige Steuern, soweit nicht unter Posten 12 ausgewiesen</b>		500.401,05	<b>17.377.587,66</b>	411
<b>24a. Aufwendungen aus der Zuführung zum Fonds für allgemeine Bankrisiken</b>			<b>6.700.000,00</b>	13.550
<b>25. Jahresüberschuss</b>			<b>22.934.252,07</b>	17.430
<b>26. Gewinnvortrag aus dem Vorjahr</b>			<b>235.824,98</b>	475
			<b>23.170.077,05</b>	17.905
<b>28. Einstellungen in Ergebnisrücklagen</b>				
a) in die gesetzliche Rücklage		7.000.000,00		3.500
b) in andere Ergebnisrücklagen		6.000.000,00	<b>13.000.000,00</b>	3.500
<b>29. Bilanzgewinn</b>			<b>10.170.077,05</b>	10.905

Den Jahresabschluss 2019 haben wir verkürzt dargestellt. Er wurde mit dem uneingeschränkten Bestätigungsvermerk des Baden-Württembergischen Genossenschaftsverbands e.V. versehen. Gemäß § 42 Abs. 3 unserer Satzung kann der vollständige Jahresabschluss mit Anhang und Lagebericht eine Woche vor der Vertreterversammlung eingesehen werden. Der Jahresabschluss und der Lagebericht werden im Bundesanzeiger veröffentlicht und die Veröffentlichung mit den entsprechenden Unterlagen wird beim Genossenschaftsregister eingereicht.

# Gremien und Organe der Genossenschaft

## AUFSICHTSRAT

**PROF. DR. HUBERT JUNG**  
VORSITZENDER  
PROFESSOR AN DER THM,  
WIRTSCHAFTSPRÜFER/STEUERBERATER, BUSECK

**ANDREA HÖFNER**  
STELLVERTRETENDE VORSITZENDE  
MITARBEITERIN VOLKSBANK MITTELHESSEN

**PROF. DR. MICHAEL KIRK**  
STELLVERTRETENDER VORSITZENDER  
UNIVERSITÄTSPROFESSOR, MARBURG

**MICHAEL KOCH**  
STELLVERTRETENDER VORSITZENDER  
GESCHÄFTSFÜHRER VERSCHIEDENER UNTERNEHMEN  
DER HERMANN HOFMANN GRUPPE, SOLMS

**ANTON BÜHLMAYER**  
STEUERBERATER, BAD NAUHEIM

**DIPL.-KFM. GERALD ENGELAND**  
STEUERBERATER, BOTTENDORF

**BENJAMIN GAUL**  
(SEIT 21.11.2019)  
MITARBEITER VOLKSBANK MITTELHESSEN

**KARL-MICHAEL HABERMEHL,**  
MITARBEITER VOLKSBANK MITTELHESSEN

**MICHAEL HAHN**  
MITARBEITER VOLKSBANK MITTELHESSEN

**FRANK HETTICHE**  
MITARBEITER VOLKSBANK MITTELHESSEN

**EVA HOFMANN**  
VORSTANDSMITGLIED DES CARITASVERBANDES  
GIESSEN E.V., GIESSEN

**DIPL.-KFFR. TANJA JOST**  
GESCHÄFTSFÜHRERIN JOST MEDIEN GMBH & CO. KG,  
ROSBACH V.D.H

**DIPL.-ING. WALTER LEMMER**  
(SEIT 21.11.2019)  
LEITENDER ANGESTELLTER DER ELEKTROTECHNIK CLARIANT  
PRODUKTE (DEUTSCHLAND) GMBH, WEIMAR

**WERNER MERTE**  
(SEIT 21.11.2019)  
BANKKAUFMANN, WEIMAR

**JENNIFER MÜLLER**  
(SEIT 25.04.2019)  
FACHHOCHSCHULEHRERIN AN DER HOCHSCHULE FÜR POLIZEI  
UND VERWALTUNG, FRANKFURT AM MAIN

**DIPL.-KFM. HOLGER PFEIFFER**  
GESCHÄFTSFÜHRER LICHER PRIVATBRAUEREI GMBH,  
BENEDIKTINER WEISSBRÄU GMBH, LICH

**DR. GEORG RENNER**  
RECHTSANWALT UND STEUERBERATER, ECHZELL

**DIPL.-KFM., DIPL.-ING. THOMAS SCHMIDT**  
GESCHÄFTSFÜHRER FRAPORT BETEILIGUNGS-HOLDING  
GMBH, KELSTERBACH,  
ABTEILUNGSLEITER FRAPORT AG, WEILBURG

**VOLKER SCHÜSSLER**  
MITARBEITER VOLKSBANK MITTELHESSEN

**PROF. DR. KATJA SPECHT**  
(SEIT 25.04.2019)  
VIZEPRÄSIDENTIN DER THM, WETTENBERG

**DIPL.-BETRIEBSWIRT FRANK SOMMERLAD**  
(BIS 25.04.2019)  
GESCHÄFTSFÜHRER SOMMERLAD SERVICE UND  
BERATUNGS-GMBH & CO. KG, BUSECK

**ANNETTE WULFHORST**  
MITARBEITERIN VOLKSBANK MITTELHESSEN

## VORSTAND

**DR. PETER HANKER**  
**ROLF WITEZEK**  
**HANS-HEINRICH BERNHARDT**  
**DR. LARS WITTECK**

## BESONDERE VERANTWORTUNG TRAGEN

**KLAUS ARNOLD**  
**THOMAS CORNELIUS**  
**MARKUS DOKTER**  
**GUIDO EMMELIUS**  
**HARALD EMMERICH**  
**THOMAS FALKENRODT**  
**MARTIN FRETTLÖH**  
**JENS FÜRBETH**  
**KLAUS-DIETER GEISSLER**  
**SILKE HAAS**  
**PETER HÖFER**  
**FRANK JANITSCHKE**  
**DR. MARKUS KAMPERMANN**  
**FRANK KLOMFASS**  
**GERALD KOCH** (BIS 31.10.2019)  
**NATALIJA KORBMACHER**  
**ANDREAS LENZER** (BIS 29.02.2020)  
**MICHAEL LEPPER**  
**KLAUS MEDEBACH** (BIS 31.12.2019)  
**MICHAEL MÜLLER**  
**GÜNTER PETERS**  
**JAN CHRISTOPH PFEIFFER**  
**PETER RAUSCH** (BIS 29.02.2020)  
**GÜNTHER RIEDL** (BIS 30.04.2019)  
**MANFRED RÜCKER**  
**HEINZ-THEO SCHMIDT**  
**JÜRGEN SCHMIDT** (BIS 30.04.2020)  
**MARIO SCHNEIDER**  
**DR. PHILIPP STEIN**  
**WALTRAUD THEIS**  
**ALEXANDER ZIPPEL**



Das Geschäftsgebiet der Volksbank Mittelhessen umfasst 80 Standorte.

## Giessen

**REGIONALMARKT  
GIESSEN**  
ALEXANDER ZIPPEL  
REGIONALDIREKTOR

**ALLENDORF / LUMDA**  
BUSECK  
GROSSEN-BUSECK

**FERNWALD**  
ANNEROD  
STEINBACH

**GIESSEN**  
GOETHESTRASSE  
HEERWEG  
LICHER STRASSE  
SCHIFFENBERGER WEG  
WIESECK

**LINDEN**  
GROSSEN-LINDEN  
LEIHGESTERN

**LOLLAR**

**POHLHEIM**  
HOLZHEIM  
WATZENBORN-  
STEINBERG

**RABENAU**  
KESSELBACH

**REISKIRCHEN**

**STAUFENBERG**  
KROFDORF-GLEIBERG

**WETTENBERG**

## Wetterau- Vogelsberg

**REGIONALMARKT  
WETTERAU-VOGELSBERG**  
PETER HÖFER  
REGIONALDIREKTOR

**BAD NAUHEIM**  
ALICESTRASSE  
BAHNHOFSSALLEE  
NIEDER-MÖRLEN  
STEINFURTH

**ECHZELL**

**FLORSTADT**  
NIEDER-FLORSTADT

**FRIEDBERG**

**GRÜNBERG**

**HUNGEN**

**KARBEN**  
GROSS-KARBEN

**LAUBACH**

**LICH**

**MÜCKE**  
MERLAU

**NIDDATAL**  
ASSENHEIM

**ROCKENBERG**

**ROSBACH VOR DER  
HÖHE**  
OBER-ROSBACH

**WÖLFERSHEIM**

**WÖLLSTADT**  
NIEDER-WÖLLSTADT

## Marburg- Ebsdorfergrund

**REGIONALMARKT  
MARBURG-EBSDORFERGRUND**  
WALTRAUD THEIS  
REGIONALDIREKTORIN  
(BIS 16.03.2020)  
STEFAN BERGMANN  
REGIONALDIREKTOR  
(AB 17.03.2020)

**BAD LAASPHE**  
BURGWALD  
ERNSTHAUSEN

**EBSDORFERGRUND**  
EBSDORF  
DREIHAUSEN

**FRANKENBERG**

**FRONHAUSEN**

**HOMBERG (OHM)**

**KIRCHHAIN**

**LAHNTAL**  
STERZHAUSEN

**LOHRA**

**MARBURG**  
BAHNHOFSTRASSE  
MARBURG-MITTE  
WILHELMSPLATZ

CAPPEL  
SCHRÖCK  
WEHRDA

**MÜNCHHAUSEN**  
STADTALLENDORF

**WEIMAR**  
NIEDERWALGERN  
NIEDERWEIMAR

**WETTER**

## Wetzlar- Weilburg

**REGIONALMARKT  
WETZLAR-WEILBURG**  
THOMAS CORNELIUS  
REGIONALDIREKTOR

**ASSLAR**  
ASSLAR  
WERDORF

**BRAUNFELS**

**EHRINGSHAUSEN**  
EHRINGSHAUSEN  
KATZENFURT

**GREIFENSTEIN**  
ULM

**HÜTTENBERG**  
HÜTTENBERG  
RECHTENBACH

**LANGGÖNS**  
LANGGÖNS  
OBERKLEEN

**LEUN**

**LÖHNBERG**

**MENGENSKIRCHEN**

**SCHÖFFENGRUND**  
SCHWALBACH

**SOLMS**  
BURGSOLMS

**VILLMAR**

**WALDSOLMS**  
BRANDOBERNDORF

**WEILBURG**

**WEILMÜNSTER**

**WETZLAR**  
MORITZ-HENSOLDT-STRASSE  
STURZKOPF

DUTENHOFEN  
NAUNHEIM

**Verehrte Mitglieder,  
geschätzte Kunden,  
liebe Geschäftsfreunde,**

wer vor etwas mehr als zwanzig Jahren bauen wollte, musste für ein Darlehen schon mal mit Kreditzinsen in Höhe von rund 8 Prozent rechnen. Auf der anderen Seite kassierte der Anleger auf sein Sparguthaben satte 4 Prozent. Dank Zinseszins-effekt dauerte es damals noch keine 18 Jahre, um einen angelegten Betrag X zu verdoppeln. Und heute? Selbst Methusalem mit seinen knapp 1.000 biblischen Lebensjahren hätte eine Verdopplung seines Kapitals bei weitem nicht mehr erlebt. Menschen, die Vorsorge betreiben wollen, müssen ein Vielfaches sparen, um ihre Rentenlücke zu schließen.

Lieber Leser, wir würden Ihnen gerne an dieser Stelle einen positiveren Ausblick in Bezug auf die Zinsen geben. Doch Abwarten und auf bessere Zeiten zu

hoffen ist keine Option. Börsenexperte Robert Halver brachte es kernig auf den Punkt: „Bevor die Zinsen wieder steigen, wird Uli Hoeneß Ehrenpräsident des BVB!“ Daher empfehlen wir unseren Kunden, ihr Vermögen auch in **alternativen Anlageformen** zu strukturieren. Die Zinsen werden dauerhaft bei Null notieren. Die volkswirtschaftlichen Folgen dieser Zinspolitik der letzten Dekade ist bereits heute immens.

Das Jahr 2019 war ein Jahr großer und richtungsweisender Veränderungen. Wir sind davon überzeugt mit **„Change the Bank“** den richtigen Weg einzuschlagen. Mit den strategischen Entscheidungen geben wir der Bank heute schon das **Rüstzeug**, um in den kommenden Jahren sämtliche **Herausforderungen souverän zu meistern**.

Egal was die Zukunft bringen wird, eines steht fest: Getragen von ihren 202.992 Mitgliedern ist die Volksbank Mittelhessen **auch künftig für die Menschen da**. Vor Ort, mit hoher Kompetenz, ob digital oder persönlich, mit Kraft und großem **#Verantwortungsbewusstsein** in der Region, für die Region!

Herzlichst  
Ihr

  
Dr. Peter Hanker



## Impressum

### HERAUSGEBER

Volksbank Mittelhessen eG

### #VERANTWORTLICH

Vorstandsstab, Dennis Vollmer

### KONZEPT, GESTALTUNG UND PRODUKTION

FIRST ART GmbH

Agentur für Markenführung & Kommunikation

### DRUCK UND PRODUKTION

Wetterauer Druckerei und Verlag

### FOTOS

© Leon Bernhammer

© Miriam Julia Feuerstein

© Robin Jäger

© Chris Kettner Fotodesign

© Andreas Planz

© Tina Sann

© Oliver Schepp

© Norbert Schmidt

© Candy Szengel

Zugunsten der Lesefreundlichkeit verzichten wir auf die geschlechtsspezifische Schreibweise.





# #Verantwortung



-  [www.facebook.com/volksbankmittelhessen](https://www.facebook.com/volksbankmittelhessen)
-  [www.twitter.com/VB\\_Mittelhessen](https://www.twitter.com/VB_Mittelhessen)
-  [www.youtube.com/user/VBMittelhessen](https://www.youtube.com/user/VBMittelhessen)
-  [www.xing.com/companies/volksbankmittelhessen](https://www.xing.com/companies/volksbankmittelhessen)
-  [www.snapchat.com/add/vbmh\\_karriere](https://www.snapchat.com/add/vbmh_karriere)
-  [www.kununu.com/volksbank-mittelhessen](https://www.kununu.com/volksbank-mittelhessen)
-  [www.instagram.com/vbmittelhessen](https://www.instagram.com/vbmittelhessen)
-  WhatsApp via 0641 7005-0
-  [www.linkedin.com/company/volksbank-mittelhessen-eg](https://www.linkedin.com/company/volksbank-mittelhessen-eg)

## **Volksbank Mittelhessen eG**

Schiffenberger Weg 110  
35394 Gießen  
 [www.vb-mittelhessen.de](http://www.vb-mittelhessen.de)  
 0641 7005-0  
 0641 7005-891909  
 [info@vb-mittelhessen.de](mailto:info@vb-mittelhessen.de)

**Volksbank  
Mittelhessen** 