

20
25

Geschäftsbericht



Volksbank eG
Bad Laer-Borgloh-Hilter-Melle
MEINE BANK IM OSNABRÜCKER LAND

Das Geschäftsjahr 2025 in Zahlen

77.356 €

Auszahlung Treuebonus
2025 an unsere Mitglieder

57,8 %

Mitgliederquote

116.310 €

Spenden und Sponsoring als
Förderung der Region

38.618

geführte Telefonate
allein durch das
KundenServiceCenter

115

Mitarbeiter bedanken
sich für Ihre Treue
und Verbundenheit

25.942

Kunden zählen auf uns



Vorstand: Oliver Lambrecht und Andro Voß

Vorwort des Vorstandes

Sehr geehrte Mitglieder, Kunden und Geschäftspartner,

das Geschäftsjahr 2025 war – trotz eines weiterhin herausfordernden Umfelds – für unsere Bank ein erfolgreiches. Wirtschaftliche Unsicherheiten, geopolitische Spannungen und gesellschaftliche Veränderungen verlangten von uns allen ein hohes Maß an Wandlungsfähigkeit, Verantwortungsbewusstsein und die Bereitschaft, stets „eine Extrameile“ zu gehen. Gerade in diesen Zeiten zeigt sich, wie wichtig kompetente, verlässliche und vor allem persönliche Ansprechpartner sind – ein Anspruch, den wir mit Leidenschaft und Engagement erfüllen.

Mit Oliver Lambrecht wurde das Vorstandsteam neu aufgestellt. Die Nachfolge wurde in bewährter Kontinuität und im vertrauensvollen Miteinander gestaltet, sodass unsere genossenschaftlichen Werte ebenso erhalten bleiben wie die Zusammenarbeit auf Augenhöhe.

Ein besonderer Höhepunkt des vergangenen Jahres war das Mitglieder-Forum mit Norbert Lammert. Unsere Mitglieder-Foren stehen für Offenheit, Dialog und lebendige Vernetzung in unserer Region.

Die Umgestaltung des Obergeschosses in Melle war ein weiteres Highlight des Jahres 2025 und sichtbares Zeichen unserer Weiterentwicklung und Flexibilität. Die neuen Flächen für Beratung, Zusammenarbeit und Veranstaltungen verbinden Moderne mit Kundennähe und unterstreichen unseren Anspruch, nicht nur Bank, sondern lebendiger Teil der Region zu sein.

Der Erfolg des Jahres wäre ohne unsere Mitarbeitenden nicht möglich gewesen. Ihr Einsatz, ihre Kompetenz und ihre Haltung verdienen besondere Anerkennung. Auch dem Aufsichtsrat, allen Verbundpartnern sowie unseren Mitgliedern und Kunden danken wir herzlich für das entgegengebrachte Vertrauen und die partnerschaftliche Zusammenarbeit.

Wir blicken mit Zuversicht auf die kommenden Aufgaben: Die Herausforderungen bleiben erhalten, doch unsere Werte und unsere Verbundenheit zur Region sind unser Antrieb.

Gemeinsam gestalten wir Zukunft – partnerschaftlich, verantwortungsvoll und verlässlich.

A handwritten signature in blue ink, reading "O. Lambrecht".

Oliver Lambrecht
– Vorstandsmitglied –

A handwritten signature in blue ink, reading "Andro Voß".

Andro Voß
– Vorstandsmitglied –

Das Geschäftsjahr 2025 im Überblick

Stetiges Wachstum und nachhaltige Entwicklung

Die Volksbank eG setzte ihre positive Entwicklung im Geschäftsjahr 2025 weiter fort und erzielte ein solides Wachstum. Die für das Geschäftsjahr gesetzten Ziele wurden in wesentlichen Bilanzpositionen übertroffen. Die Kundeneinlagen stiegen um 2,7 % auf 526 Mio. Euro und unterstreichen damit das Vertrauen der Kunden in die Bank. Die bilanziellen Kundenkredite erhöhten sich um 5,6 % auf 730 Mio. Euro. Die Bilanzsumme wuchs um 2,4 % auf 846 Mio. Euro, während das betreute Kundengeschäftsvolumen um 4,1 % auf 1.935 Mio. Euro zunahm.

Nachhaltige Impulse: Kreditgeschäft weiter auf Wachstumskurs

Im Geschäftsjahr 2025 konnte die Volksbank eG ihre Rolle als verlässlicher Partner für die regionale Wirtschaft weiter stärken. Trotz eines anspruchsvollen wirtschaftlichen Umfelds blieb die Kreditnachfrage stabil. Die bilanziellen Kundenkredite stiegen auf 730 Mio. Euro.

Besonders gefragt waren Baufinanzierungen sowie Finanzierungen für den regionalen Mittelstand, der von der umfassenden Expertise und den individuellen Lösungen der Volksbank eG profitierte. Neben klassischen Bankdarlehen wurden auch die langfristigen Finanzierungsmöglichkeiten der Genossenschaftlichen FinanzGruppe verstärkt genutzt.

Zukunftsorientierte Themen wie Nachhaltigkeit und Energieeffizienz prägten die Investitionsentscheidungen vieler Kunden in besonderem Maße. Die Volksbank eG unterstützt diese Entwicklung aktiv und begleitet ihre Kunden auf dem Weg zu nachhaltigen und innovativen Investitionen, die ökonomische und ökologische Mehrwerte schaffen.

Einlagenwachstum

Zum Jahresende 2025 verzeichnete die Volksbank eG ein Wachstum der Kundeneinlagen um 2,7 %. Insgesamt verwahrten die Kunden 526 Mio. Euro bei der Volksbank eG. Zuwächse zeigten sich insbesondere bei den Termineinlagen, während die Sichteinlagen rückläufig waren.

Ertrags- und Finanzlage

Die Ertragslage der Volksbank eG blieb auch im Jahr 2025 auf einem hohen Niveau.

Der Zinsüberschuss belief sich auf 16,9 Mio. Euro und lag damit um 0,7 % über den Erwartungen für das Geschäftsjahr. Diese positive Entwicklung ist insbesondere auf das über dem Plan liegende Kreditwachstum zurückzuführen. Das Betriebsergebnis vor Bewertung lag mit 9,6 Mio. Euro ebenfalls oberhalb des Planwerts.

Auch das wirtschaftliche Eigenkapital konnte im Jahr 2025 weiter gestärkt werden und stieg sowohl absolut als auch im Verhältnis zur gewachsenen Bilanzsumme. Um den Risiken im Kreditgeschäft Rechnung zu tragen, wurden in angemessenem Umfang Wertberichtigungen und Rückstellungen gebildet.

Solide Kapitalausstattung als Basis für weiteres Wachstum

Für eine nachhaltig ausgerichtete Geschäftspolitik sind neben ausreichender Liquidität vor allem belastbare Eigenmittel von wesentlicher Bedeutung.

Im Jahr 2025 ist es gelungen, die Kapitalausstattung der Bank erneut zu verbessern. Durch die Thesaurierung von Gewinnen und die Aufstockung der Geschäftsanteile stieg das Eigenkapital auf insgesamt 99,8 Mio. Euro. Dies entspricht einem Plus von 4,2 %. Damit schafft die Volksbank eG die Voraussetzungen, regulatorische Anforderungen auch künftig eigenständig zu erfüllen und ihren eingeschlagenen Wachstumspfad fortzusetzen.

DAX beendet das Jahr nahe Allzeithoch

Das Jahr 2025 verlief für die Aktienmärkte erneut sehr positiv. Viele bedeutende Aktienindizes erreichten neue Höchststände. Trotz anhaltender geopolitischer Krisenherde und hoher Unsicherheiten im Hinblick auf die Politik der US-Administration übertraf die Marktentwicklung in vielen Bereichen erneut die Erwartungen. Treiber waren unter anderem die anhaltende Hoffnung auf Wachstum durch Künstliche Intelligenz sowie eine expansive Fiskalpolitik.

Der DAX startete mit 19.909 Punkten in das Jahr 2025 und beendete es mit 25.490 Punkten, leicht unter seinem Jahreshoch. Im Jahresverlauf zeigte sich jedoch eine hohe Volatilität. Vor diesem Hintergrund empfiehlt die Volksbank eG ihren Kunden weiterhin, ihr Vermögen breit zu streuen und über monatliche Sparpläne zu investieren, um Marktschwankungen auszugleichen und einen kontinuierlichen Vermögensaufbau zu unterstützen.

Stärkung der Beratungskompetenz für Heilberufe

Die Anforderungen im Gesundheitswesen steigen kontinuierlich. Um Ärzte, Apotheker und Angehörige der Pflegeberufe in unserer Region gezielt zu unterstützen, hat die Volksbank eG im Jahr 2025 eine spezialisierte Heilberufe-Beratung aufgebaut. Mit Hendrik Lietmann steht den Kunden ein qualifizierter Ansprechpartner zur Seite, der sie in allen Phasen ihrer beruflichen Entwicklung begleitet.

Das Leistungsspektrum umfasst ganzheitliche Lösungen – von der Existenzgründung und Praxisübernahme über Investitionsfinanzierungen für Medizintechnik bis hin zum strukturierten Vermögensmanagement und zur Praxisnachfolge. Um den engen Zeitplänen von Medizinern gerecht zu werden, bietet die Volksbank eG neben der Beratung in der Filiale auch eine Online-Beratung oder eine flexible Beratung direkt vor Ort in den Praxen an. Mit diesem Schwerpunkt leistet die Bank einen nachhaltigen Beitrag zur Stärkung der medizinischen Versorgung in ihrem Geschäftsgebiet.

Knabe Immobilien GmbH – Immobilienkompetenz vor Ort

Die Knabe Immobilien GmbH ist seit 1995 als Maklerunternehmen tätig und unterstützt auch Kunden der Volksbank eG beim Kauf, Verkauf und bei der Vermietung von Immobilien. Bereits 13-mal in Folge bestätigte das Magazin FOCUS Spezial die Auszeichnung als einer der „Besten Makler Deutschlands“. Die Volksbank eG freut sich sehr, mit der Knabe Immobilien GmbH einen verlässlichen Partner im Immobilienbereich an ihrer Seite zu wissen.

15.000 Mitglieder – ein starkes Zeichen des Vertrauens

Im Jahr 2025 durfte die Volksbank eG ihr 15.000. Mitglied begrüßen. Zum 31.12.2025 waren 15.007 Kunden zugleich Mitglieder der Bank. Die Mitgliederquote stieg auf 57,8 %.

Dies unterstreicht die Attraktivität des genossenschaftlichen Modells. Als Teilhaber profitieren die Mitglieder von einer attraktiven Dividende sowie von weiteren Vorteilen bei den Angeboten der Bank und ihren genossenschaftlichen Verbundpartnern.

MeinPlus – das Plus an Vorteilen in der Region

Mit „MeinPlus“ bietet die Volksbank eG ihren Kunden seit 2024 ein bundesweites Vorteilsprogramm mit Cashback-Funktion. Beim Bezahlen mit der Giro- oder Kreditkarte bei teilnehmenden regionalen Händlern entstehen automatisch attraktive Geld-zurück-Vorteile. Mitglieder profitieren zudem von einer erweiterten Akzeptanz, etwa bei Einkäufen bei überregionalen Onlinehändlern oder bei Reise- und Ticketbuchungen.

Der kontinuierliche Ausbau regionaler Partnerunternehmen sorgt dafür, dass MeinPlus Mehrwerte schafft – für die Kunden der Volksbank eG ebenso wie für den Handel in der Region. Monatlich werden teilnehmende Unternehmen als „Händler des Monats“ auf der Internetseite der Bank vorgestellt.

Unsere Mitarbeitende – das starke Fundament unserer Bank

Zum 31.12.2025 waren 115 Mitarbeitende, darunter sieben Auszubildende, bei der Volksbank eG tätig. Viele von ihnen sind dem Haus seit Jahren eng verbunden und tragen mit ihrer Kompetenz, ihrem Engagement und ihrer Verlässlichkeit wesentlich zur erfolgreichen Entwicklung der Bank bei.

Ein besonderes Zeichen dieser Verbundenheit sind die 25-jährigen Betriebsjubiläen von Melanie Grove und Manuela Hörnschemeyer, die im Jahr 2025 gewürdigt wurden. Ihr langjähriger Einsatz steht beispielhaft für eine hohe Identifikation mit der Volksbank eG.

Der Vorstand dankt allen Mitarbeitenden herzlich für ihre engagierte Arbeit, ihre Loyalität und ihren wertvollen Beitrag zum Erfolg der Volksbank eG.



Unser Aufsichtsrat: L. Schimmöller, Dr. A. Behrenswerth, G. Meyer zu Tittingdorf (Vorsitzender), T. Westmeyer, D. Wiesmeier, E. Paul und P. Strautmänn

Spenden und Sponsoring

Im Jahr 2025 wurden Spenden in Höhe von insgesamt 69.065,40 Euro an 65 Vereine und Institutionen in der Region vergeben. Ein wesentlicher Teil der Mittel stammt aus den Erträgen des Gewinnsparens, an dem zum Jahresende 3.046 Kunden der Volksbank eG teilnahmen.

Erstmals wurde im Jahr 2025 der Spendenadventskalender ins Leben gerufen. An 23 Tagen überreichten Mitarbeitende der Volksbank eG an 23 Vereine jeweils einen symbolischen Scheck in Höhe von 1.000 Euro. Am 24. Dezember erhielt ein weiterer Verein 2.000 Euro zur Förderung seines gemeinnützigen Engagements. Die positiven Rückmeldungen und die große Freude bei allen Beteiligten haben dazu beigetragen, dass der Spendenadventskalender im Jahr 2026 fortgesetzt werden soll.

Ergänzend dazu wurden Sponsoringmaßnahmen in Höhe von 47.245,20 Euro bereitgestellt.

Vorschlag zur Gewinnverwendung

Der Vorstand schlägt im Einvernehmen mit dem Aufsichtsrat der Vertreterversammlung vor, den Jahresüberschuss von 1.557.946,67 Euro wie folgt zu verwenden:

Ausschüttung einer Dividende von 3,00 %	604.664,51 Euro
Bonuszahlung 1,50 %	302.332,26 Euro
Zuweisung gesetzliche Rücklage	325.474,95 Euro
Zuweisung in andere Ergebnisrücklage	325.474,95 Euro
Insgesamt	1.557.946,67 Euro

Ausblick 2026

Auch das Jahr 2026 ist geprägt von anhaltenden wirtschaftlichen Unsicherheiten und geopolitischen Veränderungen, die den Markt und die Gesellschaft weiterhin fordern. Im regionalen Bankenumfeld bleibt die Lage anspruchsvoll, wobei lokale Chancen und neue Potenziale für uns weiterhin eine große Bedeutung haben.

Unsere strategische Ausrichtung bleibt darauf fokussiert, in einem bewegten Umfeld belastbare Beziehungen und nachhaltige Entwicklung zu sichern. Wir werden den Weg der kundennahen ganzheitlichen Beratung, der regionalen Verantwortung und soliden Geschäftspolitik konsequent weitergehen. Modernisierung und Weiterentwicklung unserer

Arbeitswelten, die Förderung von Mitarbeiterkompetenzen und der Ausbau digitaler Services sind zentrale Bestandteile unserer Agenda. Das Ziel bleibt, unseren Mitgliedern und Kunden ein verlässlicher Partner zu sein – vor allem in Zeiten von Wandel und Unsicherheit.

Wir blicken mit ruhiger Zuversicht auf das kommende Geschäftsjahr, vertrauen auf die Stärke unseres Teams und die Verbundenheit zu unserer Region. Die Chancen, die sich im Geschäftsgebiet bieten, wollen wir gemeinsam nutzen, um solide und nachhaltig Zukunft zu gestalten. In diesem Sinne freuen wir uns darauf, den gemeinsamen Weg auch im Jahr 2026 partnerschaftlich und verantwortungsvoll fortzusetzen.

Bilanz 2025 (Kurzform)

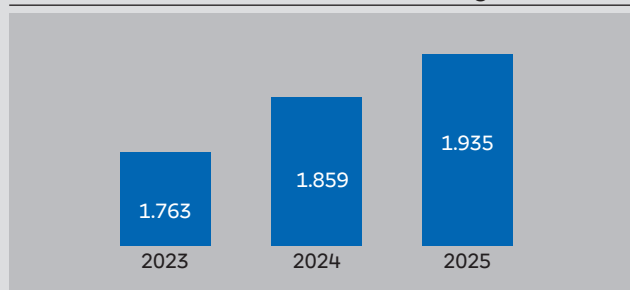
	2025	Vorjahr	Veränderung
Aktiva		TEUR	TEUR
Barreserve	4.125	5.409	-1.284
Forderungen an Kreditinstitute	36.615	52.119	-15.504
Forderungen an Kunden	730.156	691.487	+38.669
Wertpapiere	60.214	61.383	-1.169
Beteiligungen/Anteile Verbundene Unternehmen	9.683	9.658	+25
Treuhandkredite	1.994	2.823	-829
Immaterielle Anlagewerte	26	44	-18
Sachanlagen	2.041	2.013	+28
Sonstige Vermögensgegenstände	1.162	1.062	+100
Rechnungsabgrenzungsposten	2	2	+/-0
Summe der Aktiva	846.018	826.000	+20.018

Passiva	2025	TEUR	Veränderung
Bankverbindlichkeiten	213.335	210.042	+3.293
Kundeneinlagen	525.550	511.779	+13.771
Treuhandkredite	1.994	2.823	-829
Sonstige Passivposten	1.571	1.547	+24
Rückstellungen	2.636	4.097	-1.461
Nachrangige Verbindlichkeiten	1.145	1.145	+/-0
Fonds für allgemeine Bankrisiken	53.350	49.600	+3.750
Geschäftsguthaben der Mitglieder	20.710	19.962	+748
Rücklagen	24.169	23.591	+578
Bilanzgewinn	1.558	1.414	+144
Summe der Passiva	846.018	826.000	+20.018
Eventualverbindlichkeiten	9.898	11.236	-1.338
Andere Verpflichtungen	25.918	27.125	-1.207

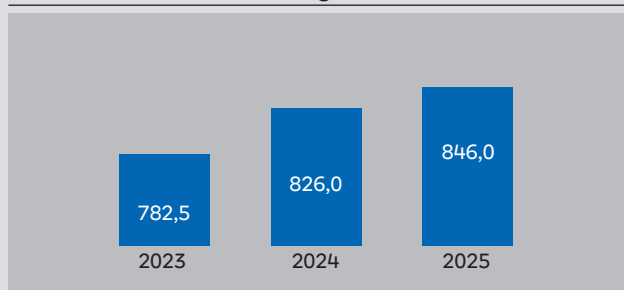
Gewinn- und Verlustrechnung (Kurzform)

	2025	Vorjahr	Veränderung
	TEUR	TEUR	TEUR
Zinserträge	21.156	22.010	-854
Zinsaufwendungen	6.314	6.146	+168
Erträge aus Beteiligungen/Aktien	2.016	871	+1.145
Provisionserträge	6.778	6.599	+179
Provisionsaufwendungen	1.256	1.286	-30
Sonstige Erträge	157	222	-65
Personalaufwand	7.466	6.981	+485
Andere Verwaltungsaufwendungen	4.900	4.783	+117
Abschreibungen auf Anlagevermögen	495	543	-48
Sonstige Aufwendungen	90	185	-95
Bewertung, Forderungen und Wertpapiere	-1.538	+357	-1.895
Ergebnis der normalen Geschäftstätigkeit	8.048	10.136	-2.088
Steuern	2.740	3.121	-381
Einstellungen in Fonds für allgemeine Bankrisiken	3.750	5.600	-1.850
Jahresüberschuss	1.558	1.414	+144
Bilanzgewinn	1.558	1.414	+144

Betreutes Kundenvolumen in Mio. Euro (gerundet)



Bilanzsumme in Mio. Euro (gerundet)



Zuständiger Prüfungsverband
Genossenschaftsverband Weser-Ems e.V.
Raiffeisenstraße 26
26122 Oldenburg

Der vollständige Jahresabschluss 2025 (Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung und Anhang) und der Lagebericht tragen den uneingeschränkten Bestätigungsvermerk des Genossenschaftsverbandes Weser-Ems e. V., Oldenburg. Der vollständige Jahresabschluss und der Lagebericht wird der Unternehmensregister führenden Stelle eingereicht und im Unternehmensregister (www.unternehmensregister.de) veröffentlicht.



**Wir sind und
bleiben für Sie da!**

Morgen kann kommen.

Wir machen den Weg frei.

Vereinbaren Sie Ihren
individuellen Termin:
05424 2325-0

Unsere **Service- und Beratungszeiten:**
Wir sind von **Montag bis Freitag zwischen 08:30 – 17:30 Uhr** für Sie da –
persönlich vor Ort oder digital. Sie entscheiden über Ihre Beratung!



Volksbank eG
Bad Laer-Borgloh-Hilter-Melle
MEINE BANK IM OSNABRÜCKER LAND