



**Unser Zuhause,
unsere Zukunft.**

**Morgen
kann kommen.**

Wir machen den Weg frei.



**Greif zu – jetzt bewerben
oder weitersagen!**

**Morgen
kann kommen.**
Wir machen den Weg frei.

**Wir
suchen
Azubis!**

Mit Vollgas in deine Zukunft!
Deine Ausbildung bei der VR Bank München Land eG!

zurBank.de/ausbildung



**Sichere Ausbildung
mit Perspektive!**

Du bist auf der Suche nach einer **coolen Ausbildung?**

Dann sichere dir einen Ausbildungsplatz bei der wohl besten Bank rund um München. Über 300 Mitarbeitende betreuen hier mehr als 60.000 zufriedene Kunden an 19 Standorten.

Neben spannenden Aufgaben und einem sicheren Arbeitsplatz bieten wir dir Urlaubs- und Weihnachtsgeld sowie zahlreiche Vergünstigungen, z. B. im Fitnessstudio oder für die öffentlichen

Verkehrsmittel. Während der Ausbildung statten wir dich mit einem Laptop aus und fördern dich neben der Berufsschule mit Seminaren an unserer genossenschaftlichen Akademie in Beilngries. Deine Ausbilderin und dein Team unterstützen dich auf deinem Weg, Abwechslung und die Übernahme bei guten Leistungen sind garantiert.

Bei uns zählt die Gemeinschaft – sei auch du ein Teil davon und gestalte jetzt deine persönliche Karriere mit uns. Neben der Ausbildung kannst du auch betriebswirtschaftlich studieren.



Deine Ansprechpartnerin
Karin Michl | Ausbildung und Coaching
Telefon: 089 444565-1103
E-Mail: karin.michl@vrblm.de
zurBank.de/ausbildung

Das bieten wir dir:

- ✓ eine spannende und qualitativ hochwertige Ausbildung
- ✓ Urlaubs- und Weihnachtsgeld
- ✓ vermögenswirksame Leistungen
- ✓ Übernahmegarantie bei guten Leistungen
- ✓ zahlreiche Vergünstigungen z. B. im Fitnessstudio, MVV-Ticket, jobRad
- ✓ einen mehrfach ausgezeichneten Arbeitsplatz



Folgen Sie uns



Inhaltsverzeichnis

Vorwort	Seite 6-7
Dem Fachkräftemangel begegnen	Seite 8-9
Fachkräftemangel im Handwerk	Seite 10-11
Isarland Ökokiste: nachhaltiger Erfolg	Seite 12-15
Quereinsteiger	Seite 16-17
Nachhaltigkeit in der VR Bank München Land eG	Seite 18-21
Unsere Leistungen	Seite 22-23
Jahresrückblick 2023	Seite 24-29
Geschäftsstellenübersicht	Seite 30-31
Geschäftsverlauf	Seite 32-35
Gremien der Bank	Seite 36-37
Bericht des Aufsichtsrates	Seite 38-39
Bilanz 2023	Seite 40
Gewinn- und Verlustrechnung 2023	Seite 41
In stillem Gedenken	Seite 42
Impressum	Seite 43



Stark im Verbund

 VR Bank München Land eG	 Allianz	
 DZ BANK	 DZ HYP	 DZ PRIVATBANK
 e@sy Credit	 Münchener Hypothekenbank eG	 reisebank.
 R+V	 Schwäbisch Hall	 SDK
 Union Investment	 VER SICHER KAMMER BAYERN UNGS	 VR Smart Finanz

**Sehr geehrte Vertreter, Mitglieder und Kunden
unserer Genossenschaftsbank, liebe Leserinnen und Leser,**

die Krisen dieser Welt haben uns eindrucksvoll gezeigt, wie fragil Frieden und Stabilität sind. Neben dem großen Leid, das sie für unmittelbar Betroffene mit sich bringen, verursachen sie weltwirtschaftliche Verwerfungen, deren Auswirkungen auch in unserem Haus spürbar sind. So sind wir mittlerweile mit einer inversen Zinsstruktur konfrontiert. Das bedeutet, dass Zinsen für Geldanlagen mit kurzen Laufzeiten höher ausfallen als solche für Anlagen mit langen Laufzeiten. Für unser Geschäftsmodell der Fristentransformation stellt diese Entwicklung eine Herausforderung dar, die unser Geschäftsergebnis 2024 beeinflussen wird.

Wie geplant verlief dagegen die Berufung von Michaela Gebauer und Alexander Langowski zu neuen Vorständen der VR Bank München Land eG. Bei beiden handelt es sich um langjährige Mitarbeitende, die zuletzt Mitglieder der erweiterten Geschäftsleitung waren. Seit 1. Januar 2024 sorgen sie gemeinsam mit Andreas Müller dafür, dass unsere Bank auch in stürmischen Zeiten auf Erfolgskurs bleibt. Unser langjähriger Vorstand Robert Oberleitner verabschiedete sich zu Jahresbeginn in den wohlverdienten Ruhestand. Wir bedanken uns herzlich für 21 Jahre hervorragende Arbeit im Vorstand und wünschen ihm für die Zukunft alles Gute.

Auch Lena Wowra wechselte 2023 von der internen Revision in eine neue Position. Als erste Nachhaltigkeitsmanagerin der VR Bank München Land eG widmet sie sich der Aufgabe, Nachhaltigkeit in allen Bereichen unserer Bank zu integrieren, natürlich mit tatkräftiger Unterstützung des Projektteams „Nachhaltigkeit“. Einen Einblick in ihre Arbeit und unsere ambitionierten Nachhaltigkeitsziele für die nächsten Jahre erhalten Sie ab Seite 18 in diesem Geschäftsbericht.

Ein Zeichen der Kontinuität ist die Eröffnung unserer neuen Geschäftsstelle in zentraler Lage in Haar im April 2023. Ungeachtet aller Veränderungen werden wir unseren Grundsätzen und unserem Selbstverständnis als Genossenschaftsbank treu bleiben und weiter in Beratungsangebote vor Ort investieren – genauso wie in die Ausbildung neuer Fachkräfte. Wie es unserer Personalabteilung trotz der schwierigen Situation auf dem Arbeitsmarkt gelingt, fähige neue Mitarbeitende zu finden, und welche neuen Wege sie im Recruiting beschreitet, lesen Sie auf den Seiten 8 und 9. So viel sei schon einmal vorweggenommen: Quereinsteiger haben im Bankgeschäft an Bedeutung gewonnen. Zwei von ihnen erzählen auf den Seiten 16 und 17, wie sie von ihrem alten Job zur VR Bank München Land eG gefunden haben und warum sie diese Entscheidung nicht bereuen.

Außerdem wollten wir genauer wissen, was der Fachkräftemangel für Handwerksbetriebe in unserem Landkreis bedeutet. Auf den Seiten 10 und 11 berichtet Alen Bikic, wie mühsam es für ihn ist, Nachwuchs zu finden – trotz guten Gehalts und eines zukunftssicheren Arbeitsplatzes. Dabei erfahren Sie auch, wie die VR Bank München Land eG Gründer unterstützt.

Wie immer erhalten Sie am Ende des Geschäftsberichts einen Überblick über unseren Geschäftsverlauf des letzten Jahres. Obwohl die wirtschaftlichen und politischen Rahmenbedingungen herausfordernd bleiben, sind wir gut in das Jahr 2024 gestartet.

Nun wünschen wir Ihnen viel Freude bei der Lektüre unseres Geschäftsberichts, und bleiben Sie optimistisch!



Michaela Gebauer
Vorständin

Andreas Müller
Vorstandssprecher

Alexander Langowski
Vorstand

Dem Fachkräftemangel begegnen

Wie unsere Bank neue Mitarbeiter findet.

Der Fachkräftemangel und der demografische Wandel erschweren auch die Mitarbeitersuche bei der VR Bank München Land eG. Lesen Sie hier, wie unsere Personalabteilung diese Herausforderungen meistert und warum es heute wichtiger denn je ist, im Recruiting ausgetretene Pfade zu verlassen.

Seit 25 Jahren arbeitet Lydia Mergner in der Personalabteilung der VR Bank München Land eG. Aber so schwer wie 2023 war es noch nie, neues Personal zu finden. „Während der Coronakrise haben Mitarbeiter, die sich umorientieren wollten, erst einmal abgewartet. Mit dem Ende der Pandemie haben sich viele dann entschlossen, ihr Vorhaben in die Tat umzusetzen und zu kündigen. Außerdem haben viele Banken im letzten Jahr mit aggressiven Konditionen um Talente geworben.“

Lydia Mergner und ihren Kollegen gelang es trotz erschwelter Bedingungen, alle freien Stellen in unserer Bank zu besetzen. Mittlerweile hat sich die Lage etwas entspannt. Doch auch in den nächsten Jahren steht die Personalsuche im Bankensektor vor großen Herausforderungen.



Bankkaufleute sind begehrt

„Es wird immer schwerer, gelernte Bankkaufleute zu finden“, berichtet Lydia Mergner. „Das beginnt im Kundenservice“. Ob in der Gemeindeverwaltung oder bei Digitalunternehmen, kaufmännisch ausgebildete Personen seien für viele Arbeitgeber interessant. In naher Zukunft kommt noch eine weitere Herausforderung hinzu. Dann wechseln eine Reihe verdienter Mitarbeiter in den Ruhestand. Zum Glück hat die VR Bank München Land eG schon vor einiger Zeit die Zahl der Auszubildenden erhöht. Und auch sonst hat sich das Team von Lydia Mergner erfolgreich auf veränderte Rahmenbedingungen eingestellt.

Unternehmen müssen aktiv auf Fachkräfte zugehen

„Früher“, erinnert sich Lydia Mergner, „haben klassische Stellenanzeigen und dann die Kombination aus Anzeigen in Online-Stellenbörsen und einer Ausschreibung auf unserer Homepage oft ausgereicht, um die richtige Person für eine Stelle zu finden.“ Heute könne man nicht mehr warten, bis sich Fachkräfte melden. Man müsse diese aktiv ansprechen, vor allem auf Social-Media-Kanälen wie LinkedIn oder Instagram. Außerdem sei es wichtig, regelmäßig Neues auszuprobieren, angefangen bei bisher nicht genutzten Plattformen bis hin zu einer anderen Struktur von Stellenbeschreibungen.

Weil die damit verbundene Arbeit wächst und wächst, hat Lydia Mergner im Oktober 2023 damit begonnen, das Recruiting in die

Instagram

Hände von Alessandro Goger zu legen. Seitdem baut dieser den vorhandenen Kandidatenpool unserer Bank aus. Das bedeutet zum Beispiel, bei Personen anzurufen, die im Rahmen einer Instagram-Kampagne ihre Telefonnummer hinterlassen haben, oder sich bei potenziellen Wechselwilligen in Erinnerung zu bringen. Der Umgangston, hat Alessandro Goger die Erfahrung gemacht, spielt dabei eine zentrale Rolle: „Wenn ich potenziellen Bewerbern menschlich begegne, ist ihr Interesse größer, mit uns in Kontakt zu bleiben.“



Neue Mitarbeiter profitieren von attraktiven Arbeitsbedingungen

Die VR Bank München Land eG gibt Talenten auch neben abwechslungsreichen Aufgaben gute Gründe für eine Bewerbung. „Wir optimieren die Rahmenbedingungen für Mitarbeiter ständig“, so Lydia Mergner. Das betreffe Benefits genauso wie das Arbeitsklima in Teams. „Uns ist sehr daran gelegen, dass Führungskräfte auf ihre Mitarbeiter eingehen, diese wertschätzen und sie weder unter- noch überfordern.“ Beschäftigte profitieren von attraktiven Entwicklungsmöglichkeiten und können bis zu 40 Prozent ihrer Arbeitszeit mobil arbeiten. Lydia Mergner und Alessandro Goger sehen trotz aller Herausforderungen optimistisch in die Zukunft. Schließlich habe ihr Team früh die Weichen gestellt, um auch in Zukunft alle offenen Stellen mit fähigen Kandidaten besetzen zu können. Wichtig sei es vor allem, flexibel zu bleiben und sich immer wieder neu an veränderte Rahmenbedingungen anzupassen. Denn die Zeit einfacher Lösungen im Recruiting sei vorbei.



Zukunftssorgen trotz Erfolg: Fachkräftemangel im Handwerk

Vor etwa zehn Jahren gründete Alen Bikic in seinem Keller in Trudering sein eigenes Unternehmen. Heute beschäftigt er zwölf Mitarbeiter an zwei Standorten und bekommt mehr Anfragen, als sein Team bewältigen kann. Wenn da nur nicht die Sorge wäre, dass ihn irgendwann ein Mitarbeiter verlässt.

Über eine schlechte Auftragslage kann sich Alen Bikic nicht beklagen. Der Bedarf an Badsanierungen sowie Heizungsinstalltionen ist groß und sein Fachbetrieb überzeugt Kunden nicht nur mit Qualität, sondern dank Subunternehmern auch mit vielen Leistungen aus einer Hand. Wachsen und mehr Aufträge annehmen will Alen Bikic trotzdem nicht. Denn dafür müsste er fähige neue Mitarbeiter finden und das hat sich in den letzten Jahren als eine unmögliche Aufgabe herausgestellt.



Alen Bikic hat es aufgegeben, weiter nach Personal zu suchen

„Schon vor zehn Jahren war es schwierig, neue Leute zu finden“, erinnert sich Alen Bikic. „Aber seitdem wird es immer schlimmer. Inzwischen will ich gar nicht mehr suchen. Ich tue einfach alles dafür, dass meine Mitarbeiter bei mir bleiben.“

Dabei gäbe es gute Gründe, sich bei dem Betrieb mit Hauptsitz in Gräfelfing zu bewerben:

Arbeit ist genug vorhanden, die Gefahr, dass künstliche Intelligenz in naher Zukunft Bäder saniert, verschwindend gering, und das Einstiegsgehalt kann sich sehen lassen. Diese Vorteile werden zu wenig kommuniziert, findet Alen Bikic. Deshalb seien sie jungen Menschen nicht bewusst. Allerdings sieht er noch einen anderen Grund für den Fachkräftemangel, der mindestens genauso schwer wiegt.



Wie die VR Bank München Land eG Existenzgründer unterstützt

- Unsere Gewerbe- und Firmenkundenberater werden speziell zu den Bedürfnissen von Existenzgründern geschult.
- Sie stehen Gründern bei allen Finanzangelegenheiten zur Seite und begleiten sie langfristig, zum Beispiel in ihrer Entwicklung vom regionalen Anbieter zum Global Player.
- Viele Fördermittel, zum Beispiel Gründerkredite der KfW, können Kunden direkt über uns beantragen.
- Handwerkern bieten wir eine eigene Software für das Rechnungsmanagement an.
- Zusätzlich zu seinem persönlichen Berater steht jedem Geschäftskunden ein Team aus Fachleuten zu Themen wie Darlehen, Absicherungen oder Drittdienstleistungen zur Verfügung.

Die Ansprüche haben sich verändert

Alen Bikic und seine Kollegen fangen um 7.00 Uhr morgens an zu arbeiten und machen um 17.00 Uhr Feierabend. In der Zeit dazwischen verrichten sie körperlich anstrengende Arbeit. „Früher war das selbstverständlich. Heute will es keiner mehr machen.“ Die Lehrlinge, mit denen er es in den letzten Jahren versucht hatte, berichtet Alen Bikic, hätten sich vor herausfordernden Jobs oft krank gemeldet. Auch bei jungen Menschen in seiner privaten Umgebung beobachtet er eine ausgeprägte Abneigung gegenüber harter Arbeit: „Jeder will mit einem Minimum an Aufwand das Maximum erreichen.“

Ich liebe meinen Beruf

Natürlich hatte sich auch Alen Bikic lange Gedanken gemacht, bevor er sich vor etwas mehr als 10 Jahren entschloss, sich selbstständig zu machen. Dann hatte er Schwierigkeiten, eine Bank zu finden, die ihn in der Gründungsphase unterstützte. „Berufseinsteiger waren für niemanden interessant.“ Deshalb konnte er es zunächst nicht glauben, als sich Frank Boblenz von der VR Bank München Land eG sofort offen für eine Zusammenarbeit zeigte. „Was heißt ‚Ja?‘“ Heute arbeiten beide immer noch miteinander, und Alen Bikic ist dankbar für die Unterstützung, die stets da war, wenn er sie brauchte. Seine Arbeit liebt er trotz der damit verbundenen Anstrengung und wachsender Bürokratie. „Es gibt nichts Schöneres, als wenn wir mit einer Badsanierung fertig sind und sehen, dass unsere Kunden glücklich sind. Ich liebe meinen Beruf und solange das so bleibt, übe ich ihn weiter aus.“



Isarland Ökokiste: nachhaltiger Erfolg mit 100 Prozent Bio



Andere Erfolgsgeschichten nehmen ihren Anfang in einer Garage, die der Isarland Ökokiste begann in einem ehemaligen Kuhstall. Hier, auf einem kleinen Bauernhof in Prenning, packten Beate Mayer und ihre beste Freundin 1997 die ersten Kisten mit Obst und Gemüse.

Beate Mayer arbeitete zunächst in der Landwirtschaftsverwaltung. Doch für die studierte Agraringenieurin stand schnell fest: „Wenn ich hier bleibe, ist mir mein ganzes Leben lang langweilig.“ So ist keinem Anbaubetrieb ge-

holfen. Viel spannender fand sie die schon in den 90er-Jahren allgegenwärtigen innovativen Ansätze im Ökolandbau. Also gründete sie die Tagwerk Ökokiste, die viele Jahre später durch eine Fusion mit der Ökokiste Hofgut Letten zur Isarland Ökokiste werden sollte.

Anfangs belieferte der Betrieb etwa 100 Kunden, die er von anderen Ökokisten übernommen hatte. Zwei Jahre später hatte sich die Zahl vervielfacht und das Team war auf zehn Personen angewachsen.



Von Kistenzetteln zum Onlineshop

Heute, nach einer bald drei Jahrzehnte dauernden Erfolgsgeschichte, beliefert die Isarland Ökokiste wöchentlich rund 5.600 Kunden in München und im Umland. Auch die Auswahlmöglichkeiten haben sich geändert. „Zuerst“, erinnert sich Beate Mayer, „mussten unsere Kunden die Kisten so nehmen, wie sie waren.“ Etwas später wurde auf „Kistenzetteln“ vermerkt, welches Gemüse oder Obst der Empfänger nicht in seiner Kiste wollte – eine Idee, die in der Praxis weniger gut klappte als in der Theorie. „Wenn du beim Packen geratscht hast, hast du schnell falsch gepackt.“ Dann landete der ungeliebte Fenchel doch in der Kiste.



Schon gewusst?

- Ganz oben in der Rangliste der bei Kunden beliebtesten Obstsorten stehen Äpfel. 2022 verkaufte die Isarland Ökokiste 199 Tonnen davon. Spitzenreiter unter den Gemüsesorten waren mit 115 Tonnen die Karotten.
- Während manche Vorlieben über die Jahre gleichgeblieben sind, haben sich andere geändert. Die früher gern verschmähte Rote Beete beispielsweise ist heute ein Verkaufsschlager. Ob das vor allem an ihrem Geschmack, ihrer Vielseitigkeit oder der schönen roten Farbe liegt, ist unter Kennern umstritten.
- Bei einer Tour legen die Fahrer der Isarland Ökokiste zwischen 30 und 120 Kilometer zurück. Zuweilen kommen sie hoch hinaus, nämlich bis ins 8. Stockwerk und bis nach Mittenwald, das auf einer Höhe von 912 Metern über dem Meeresspiegel liegt.
- Im Rahmen des „EU-Schulprogramms“ kamen 2022 fast 30.000 Kinder kostenlos in den Genuss von Obst, Gemüse und Milchprodukten der Isarland Ökokiste.
- Vielfalt wird groß geschrieben bei der Isarland Ökokiste. 2022 beschäftigte das Unternehmen 184 Mitarbeiter aus 24 Nationen.

www.isarland.de



Mittlerweile können Kunden online vorgepackte Kisten wählen oder sich ihre Box selbst zusammenstellen. Neben Gemüse und Obst gibt es von Nudeln über Fleisch bis zu Milchprodukten, Gewürzen und Getränken ein großes Sortiment an Lebensmitteln und weiteren Produkten. Je nach Jahreszeit beinhaltet es Raritäten wie Mispeln, Mönchsbarbart oder den riesigen Winter-Kohlrabi „Superschmelz“. Die Bestellung wird im Betriebsgebäude in Taufkirchen gepackt und von den Fahrern der Ökokiste bis an die Haustür oder einen anderen Ort der Wahl gebracht.



Umsatzwachstum und neue Herausforderungen

Herausforderungen gab es in der Geschichte der Isarland Ökokiste natürlich auch. Die Corona-Krise bescherte dem Unternehmen praktisch über Nacht ein rasantes Umsatzwachstum, stellte aber hohe Ansprüche an Personal und Arbeitsabläufe. So mancher ehemalige Veranstaltungstechniker oder Bühnentechniker, der immer noch Teilzeit bei der Isarland Ökokiste arbeitet, kam in dieser Zeit zum Betrieb. „Wir hatten plötzlich eine sehr vielfältige Mannschaft,“ erinnert sich Beate Mayer.

Faire Erzeugerpreise für hochwertige Lebensmittel

Über die Jahre gleich geblieben ist, dass die Isarland Ökokiste auf 100 Prozent Bio und bevorzugt auf Produkte aus der Region setzt. Der eigene Standort erweist sich dabei als Vorteil. „Wir haben in Bayern Gärtner, Milchviehbetriebe, Fleischerzeugungsbetriebe, Bäcker – da können wir aus dem Vollen schöpfen.“

Faire Erzeugerpreise sind für Beate Mayer, die sich gerne als wertkonservativ bezeichnet, eine Selbstverständlichkeit – auch wenn

sie das für viele andere Abnehmer nicht sind. Dasselbe gilt für einen freundlichen, wertschätzenden Umgang miteinander.

„Wir haben drei Firmenwerte: Verbundenheit, Fülle und Energie. Verbundenheit bedeutet natürlich auch Verlässlichkeit und Vertrauen. Dieses Vertrauen, dass zum Beispiel die Geschäftsführung die richtigen Entscheidungen trifft und der Einkauf die richtigen Produkte auswählt, strahlt, glaube ich, auch nach außen.“



Heute fordern vor allem die hohen Energie- und Lohnkosten ihren Tribut. Schließlich will Beate Mayer weiter faire Erzeugerpreise zahlen, ohne die Verbraucher zu überfordern. Um dies zu gewährleisten, sei es trotz eigenem Blockheizkraftwerk und eigener Photovoltaikanlage immer wieder einmal notwendig, Abläufe zu optimieren. Die Nachfrage nach hochwertigen Bio-Lebensmitteln aus der Region ist glücklicherweise weiterhin hoch und auch der Landkreis München hat das nachhaltige Geschäftsmodell der Isarland Ökokiste gewürdigt.

2022 erhielt die Isarland Biohandel GmbH den Zukunftspreis des Landkreises München.

Quereinsteiger



Von REWE zur VR Bank

Can Hamza Dogru war kurz davor, Marktleiter in einer REWE-Filiale zu werden. Dann ging er als Quereinsteiger zur VR Bank München Land eG – eine Entscheidung, die er nicht bereut.

Als sich Can Hamza Dogru entschloss, als Quereinsteiger zur VR Bank München Land eG zu gehen, waren seine Freunde überrascht. „Man stellt sich ja gerne vor, dass es in einer Bank sehr steif zugeht, und ich bin ein entspannter Typ, der Hip-Hop hört und weite Klamotten trägt.“ Außerdem war Can Hamza Dogru zu diesem Zeitpunkt stellvertretender Marktleiter bei REWE und sollte in Kürze zum Marktleiter befördert werden.

Doch die 6-Tage-Woche und die vielen Überstunden in seiner REWE-Filiale setzten Can Hamza Dogru zu, genauso wie die Krankheit seiner Mutter. Deshalb war er sofort interessiert, als ihm ein Kunde erzählte: „Wir suchen in unserer Bank nach Quereinsteigern im Servicebereich. Versuch es doch einfach!“

Can Hamza Dogru versuchte es und ist froh darüber. Zwar muss er sich in der Einlernzeit viel Wissen aneignen. Aber er schätzt die Arbeit genauso wie das Vertrauen, das sein neuer Arbeitgeber in ihn setzt, und die Unterstützung durch seine Kollegen. Diese wiederum profitieren davon, dass sich Can Hamza Dogru leidenschaftlich gerne mit Technik auseinandersetzt. „Wenn jemand in meiner Filiale in Sauerlach ein technisches Problem hat, kommt er zuerst zu mir.“ Auch die steife Atmosphäre hat sich als Klischee herausgestellt. Ob er eines Tages bei der VR Bank die Chance bekommt, eine Filiale zu leiten, muss sich herausstellen, aber wenn ja, „warum nicht?“



Zuerst Steuergehilfin, dann 40 Jahre Kundenberaterin

Marion Skriván arbeitet seit 40 Jahren bei der VR Bank München Land eG und sie geht immer noch gerne zur Arbeit. Schließlich hat sie hier das, was sie in ihrem ersten Job am meisten vermisste.

Angefangen hatte Marion Skriván als Steuergehilfin, aber ihr wurde schnell klar, dass das nicht ihre Berufung war. „Ich brauche den Kontakt zu Kunden. Als Steuergehilfin habe ich zwar auch mit Mandanten telefoniert. Aber sonst bin ich viel vor Bilanzen und Steuererklärungen gesessen. So können einem 8 Stunden am Tag ganz schön lange vorkommen.“

In ihrer Arbeit als Kundenberaterin bei der VR Bank München Land eG vergehe die Zeit schnell. „Hier fühle ich mich einfach wohl. Die Arbeit macht mir Spaß und das ist mir sehr wichtig, weil ich ja die meiste Zeit in der Arbeit verbringe.“



Zahlen und Fakten i

In Zeiten des Fachkräftemangels spielen Quereinsteiger auch in der Finanzbranche eine wichtige Rolle:

- Seit 2020 haben wir im Kundenservice 26 Quereinsteiger eingestellt. 19 davon arbeiten heute noch bei uns.
- Viele Neuzugänge waren früher im Einzelhandel tätig. Daneben beschäftigen wir zum Beispiel ehemalige Lehrer, Verwaltungsangestellte oder Mitarbeiter von Versicherungen.

Sie haben Interesse an einem neuen, spannenden Aufgabengebiet bei der VR Bank München Land eG? Wir freuen uns über eine Kontaktaufnahme. Wenden Sie sich einfach an eine der folgenden Personen:

• **Alessandro Goger:**
Tel: 089 444565-1107
alessandro.goger@vrbml.de

• **Lydia Mergner**
Telefon: 089 444565-1100
lydia.mergner@vrbml.de



Mit frischen Kräften auf die nächste Nachhaltigkeitsstufe

Nachhaltigkeit ist Teil unserer DNA als Genossenschaftsbank. Damit wir unserem Auftrag gerecht werden, unsere Ziele für die nächsten Jahre erreichen und die steigenden regulatorischen Anforderungen erfüllen, gibt es bei der VR Bank München Land eG seit Anfang 2024 eine Nachhaltigkeitsmanagerin.

Hier erfahren Sie, wie diese unsere Bank auf die nächste Nachhaltigkeitsstufe heben will und welche Herausforderungen es dabei zu bewältigen gibt.

Ihre Bachelorarbeit hat Lena Wowra über das Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz, kurz Lieferkettengesetz, geschrieben. Jetzt, nach 3 Jahren in der Internen Revision, kann sie sich wieder schwerpunktmäßig mit ihrem Lieblingsthema Nachhaltigkeit beschäftigen. Als erste Nachhaltigkeitsmanagerin der VR Bank München Land eG leistet sie einen entscheidenden Beitrag dazu, unser Haus sozial und ökologisch noch nachhaltiger zu machen.



Ambitionierte Ziele und steigende Anforderungen

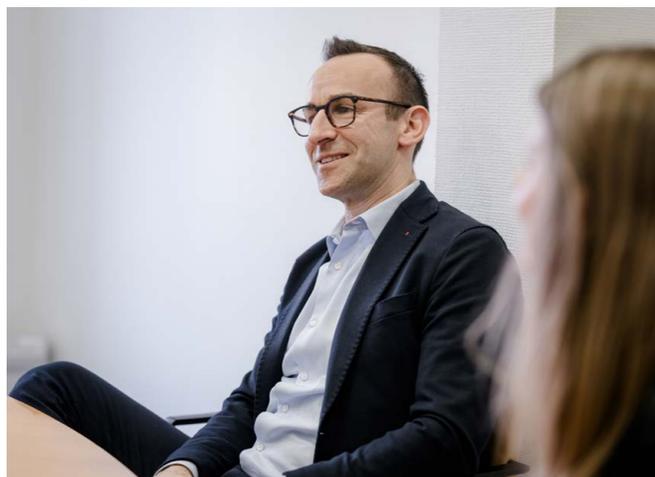
Ein Grund für die Einrichtung der neuen Stelle ist unser Ziel, bis 2027 das Level 3 im Nachhaltigkeits-Cockpit des Bundesverbandes der Deutschen Volksbanken und Raiffeisenbanken zu erreichen. Dafür ist es notwendig, das Thema Nachhaltigkeit in allen Bereichen unserer Bank zu integrieren. Keine leichte Aufgabe, auch wenn das Fundament dafür gelegt und Stufe 2 bereits erreicht ist.

Hinzu kommt, dass die Zahl regulatorischer Anforderungen so rasant steigt, dass sich

allein das Ein- und Nachlesen nicht mehr nebenbei stemmen lässt. „Das Thema Nachhaltigkeit sollte natürlich beim Management liegen“, hält Lena Wowra fest, „kann aber von diesem allein nicht behandelt werden. Deshalb ist meine Stelle direkt unter dem Vorstand angeordnet.“ Weil sie die Erste in ihrem Amt bei der VR Bank München Land eG ist, muss Lena Wowra viel Pionierarbeit leisten, zum Beispiel was die Auswahl von Plattformen für die interne Kommunikation betrifft. Zum Glück ist sie dabei nicht auf sich allein gestellt.



Nachhaltig anlegen wird immer leichter



Unterstützt wird Lena Wowra zum Beispiel von ihrem Vertreter Simon Zacherl, in seiner Hauptfunktion Geschäftsfeldverantwortlicher Zentrale Marktdienstleistungen. Er weiß, dass nachhaltigkeitsorientierte Anleger bei der VR Bank München Land eG auf ihre Kosten kommen. „Mittlerweile haben wir ein großes Angebot an nachhaltigen Anlageprodukten, das ständig wächst.“ Das bedeutet nicht, dass jedes neue und „gehypte“ Produkt übernommen werde. „Wir prüfen immer genau, ob ein Produkt in das Portfolio unserer Kunden passt und auch nachhaltig am Markt ist.“

Schon seit einigen Jahren gibt es die Projektgruppe Nachhaltigkeit. Lena Wowra trifft sich regelmäßig mit ihren Mitgliedern, um aktuelle Entwicklungen zu diskutieren und neue Initiativen in den Geschäftsstellen anzustoßen.

Das interne Feedback fällt positiv aus

Für 2024 haben sich Lena Wowra und ihre Mitstreiter mehrere Ziele gesetzt. Dazu gehört die Erstellung einer CO₂-Bilanz. Außerdem gibt es eine grüne Finanzierungsmöglichkeit bei unserer Bank, mit dem Kunden, die ihr Haus modernisieren und energieeffizienter machen, von niedrigeren Zinsen profitieren.

Damit unsere Mitarbeiter in Sachen Nachhaltigkeit auf dem aktuellen Stand bleiben, finden regelmäßig interne Schulungen statt. Das Feedback darauf fällt trotz des damit verbundenen Zeitaufwands positiv aus. „Wir sehen klar, dass Interesse besteht“, freut sich Lena Wowra. Zusätzlich wurde eine eigene E-Mail-Adresse für Mitarbeiter eingerichtet, die spontan eine Idee haben, wie sich beispielsweise Papier einsparen oder der CO₂-Ausstoß reduzieren lässt. Schließlich ist Nachhaltigkeit nur als Gemeinschaftsprojekt erfolgreich und jeder Anstoß willkommen.



Unsere Nachhaltigkeits-Meilensteine 2023



Im Laufe des Jahres 2023 haben wir zahlreiche Maßnahmen für mehr Nachhaltigkeit in unserer Bank und darüber hinaus umgesetzt.

Dazu gehört:

- **Kauf von 50 CO₂-Zertifikaten des Landkreises München**

Durch den Kauf von 50 CO₂-Zertifikaten im Rahmen der Aktion Zukunft+ hat unsere Bank ein regionales Projekt für Humusaufbau in der Landwirtschaft und ein globales Projekt für den Ausbau erneuerbarer Energien unterstützt.

- **Ausbildung von 35 Kreditberatern und Sachverständigen zu ESG-Beratern**

Um die Finanzierung energetischer Sanierungen zu optimieren, wurden 35 Kreditberater und Sachverständige zu zertifizierten Modernisierungs- und Fördermittelberatern ausgebildet. Dabei erwarben sie umfangreiches Spezialwissen zu Förderprogrammen und dazu, wie sich Potenziale für Energieeinsparungen erkennen lassen.

- **Einführung eines monatlichen Mobilitätsbudgets**

Seit März 2023 erhalten alle Mitarbeitenden der VR Bank München Land eG monatlich einen Zuschuss in Höhe von 25 Euro für Fahrten mit öffentlichen Verkehrsmitteln, egal ob privat oder dienstlich. Wer das Deutschlandticket nutzt, bekommt so über 50 Prozent der Kosten erstattet.

Unsere Leistungen

Privatkunden- & Vermögensberatung

Vom Angestellten über die Schülerin und den Studenten bis hin zur Rentnerin: Wir bieten Ihnen das passende Girokonto samt Karte und beraten Sie bei der zeitgemäßen Geldanlage.

- ✓ faire Konditionen für die Kontoführung
- ✓ Debit- und Kreditkarten von Classic bis Exclusive mit Concierge Service
- ✓ exklusives Mehrwertprogramm für unsere Mitglieder
- ✓ Experten für die Geldanlage in Aktien, Fonds, Edelmetalle und festverzinslichen Anlagen
- ✓ nachhaltige Geld- und Kapitalanlagen
- ✓ digitaler Anlageassistent



Infos: zurBank.de/privatkunden

Baufinanzierung

Wir bieten Ihnen bei der Immobilienfinanzierung alles aus einer Hand. Mehrfach ausgezeichnet zählt unsere Baufinanzierung deutschlandweit zu den attraktivsten Konzepten.

- ✓ verständliche und kostenfreie Beratung durch einen Experten
- ✓ flexible Gestaltung durch variable Darlehensrückzahlung und Sondertilgungen
- ✓ Topkonditionen von uns sowie über 100 weiteren Finanzierungspartnern
- ✓ Lösungen mit langfristiger Zinsicherung – bis zu 30 Jahre Laufzeit
- ✓ Berücksichtigung von Fördermitteln
- ✓ Beziehen Sie eine lebenslange Rente aus Ihrer Immobilie mit unserer VR ImmoFix SofortRente.
- ✓ Grünes Darlehen - Nachhaltig finanzieren



Infos: zurBank.de/baufinanzierung

Firmenkunden-, Gewerbekunden- & Agrarberatung

Gewerbetreibende, Handwerker, Existenzgründer, Firmeninhaber, Bauträger oder Landwirte – wir haben die richtigen Experten und bieten Ihnen ein breites Spektrum an Finanzlösungen.

- ✓ Zahlungsverkehr
- ✓ Finanzierung
- ✓ Geldanlage
- ✓ Auslandsgeschäft
- ✓ Vorsorge & Versicherung
- ✓ Unternehmensgründung & Nachfolge
- ✓ Fördermittel
- ✓ Networking



Infos: zurBank.de/firmenkunden

Zahlungsverkehr

Eine professionelle und zuverlässige Abwicklung Ihres Zahlungsverkehrs ist Grundlage für Ihren geschäftlichen Erfolg. Profitieren Sie beim Zahlungsverkehr innerhalb des EU-Raums und weltweit von unseren bewährten, effizienten und innovativen Lösungen. Unsere zertifizierten Zahlungsverkehrsberater unterstützen Sie umfassend. Sie zeigen Ihnen eine Vielzahl von Optimierungsmöglichkeiten auf:

- ✓ Electronic Banking
- ✓ SEPA
- ✓ Auslandsgeschäft
- ✓ Daten- & IT-Sicherheit
- ✓ Bargeldservice & Terminalgeschäft
- ✓ Lohn- & Finanzbuchhaltung
- ✓ Forderungsmanagement
- ✓ eCommerce und ePayment



Infos: zurBank.de/zahlungsverkehr

Versicherungen

Haben Sie die Absicherungen, die Sie brauchen? Und brauchen Sie all die Versicherungen, die Sie haben? Machen Sie bei uns den kostenlosen Versicherungs-Check:

- ✓ Die Spezialistinnen und Spezialisten unseres Versicherungsteams verschaffen Ihnen einen Überblick.
- ✓ Sie erhalten eine übersichtliche Checkliste.
- ✓ Die Expertinnen und Experten liefern Ihnen konkrete Vorschläge zu Einsparungen, besseren Leistungen oder doppelten Versicherungen.

Jede unserer Geschäftsstellen ist eine Allianz-Beratungsstelle. Zudem greifen wir auf das Portfolio unserer ausgezeichneten Partner R+V und Versicherungskammer Bayern zurück.



Infos: zurBank.de/versicherung

Verbund

Hand in Hand mit unseren Finanzpartnern in der Genossenschaftlichen Finanz-Gruppe bieten wir Ihnen als Bank vor Ort weitere zeitgemäße Finanzlösungen für Ihre Ziele und Wünsche:

- ✓ Absicherungsgeschäfte
- ✓ Bausparen
- ✓ Edelmetallgeschäfte
- ✓ Immobilienfinanzierung
- ✓ Leasing und Factoring
- ✓ Mittelstandsfinanzierung
- ✓ Ratenkredite
- ✓ Sortengeschäft
- ✓ Vermögensverwaltung



Infos: zurBank.de/verbund

Jahresrückblick 2023



1.500 tolle Bilder zum Jugendmalwettbewerb

Der seit 1970 jährlich veranstaltete Internationale Jugendwettbewerb jugendCreativ ist der größte Jugendwettbewerb der Welt mit einem Eintrag im Guinness-Buch der Rekorde. Circa 1.500 Kinder und Jugendliche aus unserem Geschäftsgebiet malten zum Thema „Wie sieht Zusammenhalt aus?“. Mit strahlenden Gesichtern nahmen unsere Ortsieger ihre Urkunden und Preise bei der Preisverleihung im Landgasthof Schmuck entgegen.

Sauerlach-Arget



Unterhaching

Ein 100 g Goldbarren mit Gewinnspär-Los gewonnen

Im Januar gewann Frau Ruth Pippin mit ihrem Gewinnspär-Los einen 100 g Goldbarren im Wert von knapp 6.000 €. Dies sorgte bei der feierlichen Gewinnübergabe im Goldhaus der pro aurum GmbH bei ihr und unserer Mitarbeiterin Frau Stephanie Englberger für strahlende Augen und pure Freude.



Wolfratshausen

Messe ILOGA in Wolfratshausen

Vom 21. bis 23. April präsentierten sich rund 100 Aussteller auf der Verbrauchermesse ILOGA in Wolfratshausen. Auch unsere Bank war mit einem Stand vertreten und präsentierte neben unseren Produkten zahlreiche Giveaways, frisches Popcorn und ein Gewinnspiel.



Kirchheim

Gewinnspärerin aus Kirchheim gewinnt Porsche Boxter

Eine glückliche Frau Johanna Cepin aus Kirchheim erhielt im Porsche-Werk Leipzig feierlich ihren Porsche Boxster, gewonnen beim Gewinnspärverein Bayern e.V. Begleitet wurde Frau Cepin von unserem Geschäftsstellenleiter aus Heimstetten, Herrn Peter Keilhacker. Die Gewinner durften sich außerdem noch über ein Fahrtraining auf der werkseigenen Rennstrecke freuen.

Verabschiedung von Helmuth Holzheu und Michael Förg

Anlässlich der Vertreterversammlung im Mai 2023 wurden die langjährigen Prokuristen Michael Förg und Helmuth Holzheu in den wohlverdienten Ruhestand verabschiedet. Auch die Mitarbeiter verabschiedeten sich herzlich bei einer Abschiedsfeier in der Hauptstelle in Oberhaching.



Oberhaching



Trudering



Ein eBike geht nach Trudering

Im Jahr 2023 nahmen über 64.000 Lose unserer Kunden bei den monatlichen Ziehungen des Gewinnspärvereins Bayern e.V. teil. Herr Heinrich Heigl aus Trudering freute sich über eines von fünf E-Mountainbikes, überreicht von Geschäftsstellenleiter Christian Leuchtnert.



Kirchheim

Eröffnung einer neuen Filiale im REZ

Mit Start der im Sommer 2024 stattfindenden Landesgartenschau wird auch räumlich die Verbindung der beiden Gemeindeteile Kirchheim und Heimstetten deutlich, ein neues Zentrum entsteht. Dies haben wir zum Anlass genommen und haben unsere Filiale in der Erdinger Straße in das Zentrum im Räter Einkaufszentrum (REZ) verlagert. Nach den Umbauarbeiten am neuen Standort fand im August die Schlüsselübergabe mit den Vermietern, Familie Humplmayr, statt.



Taufkirchen Oberhaching

Trudering

Aktenzeichen XY in Trudering

Im August war unsere Filiale in Trudering zum wiederholten Male Filmkulisse für einen Fall in der Fernsehserie Aktenzeichen XY. Die anwesenden Mitarbeiter konnten dabei interessante Einblicke in die Dreharbeiten gewinnen.



OnlineBanking Seminar für Senioren

Im Juni fand eine Kundenveranstaltung mit ernstem Hintergrund statt. Herr Till Hemmer, Prokurist im Bereich Unternehmensplanung und -service, gab im Rahmen des Seminarangebots „OnlineBanking für Senioren“ wertvolle Tipps zu den Gefahren im Netz.

Oberhaching



Firmenlauf für einen guten Zweck

Unser VR-Laufteam nahm auch dieses Jahr wieder am Alpenland Firmenlauf in Geretsried teil. Bei strahlendem Sonnenschein liefen sie für einen guten Zweck und feierten anschließend zusammen auf der After-Run-Party ihre guten Platzierungen.

Geretsried



Spenden sammeln beim Maßkrug-Rutschn auf dem Fest der Vereine in Taufkirchen und dem Straßenfest Oberhaching

Auch im Jahr 2023 präsentierte sich unser Haus auf dem Fest der Vereine in Taufkirchen und dem Straßenfest in Oberhaching. Neben einer Hüpfburg und einem Clown für Kinder animierten wir die Besucher zum „Maßkrug-Rutschn“ für einen guten Zweck. Der erspielte Betrag wurde von unserem Haus verdoppelt, so dass jeweils 800 € an vier ansässige gemeinnützige Vereine gespendet werden konnten.

13 neue Azubis starteten ins Berufsleben

Am 1. September starteten 13 neue Auszubildende ihre berufliche Laufbahn in unserer Bank. Wir freuen uns, diese jungen Menschen auf ihren Weg zu qualifizierten Beraterinnen und Beratern zu begleiten – denn sie sind die Zukunft unseres Hauses.

Feldkirchen



Unterhaching



Ein VRmobil an die SpVGG Unterhaching

Unter dem Motto „Gemeinsam stark für die Gemeinschaft“ spendete die VR Bank München Land eG einen VW Caddy im Wert von 30.000 Euro an den Verein „Haching schaut hin“. Der Verein wurde 2022 von der SpVgg Unterhaching gegründet und unterstützt unter anderem die Förderung von Kindern, Jugendlichen und benachteiligten Familien im Bereich Erziehung und Bildung.



Haar



Viele Besucher am Tag der offenen Tür der neuen Geschäftsstelle in Haar

Im April war es endlich soweit. Nach zwei Jahren Bauzeit eröffneten wir die neue Geschäftsstelle in Haar. Am Tag der offenen Tür kamen zahlreiche Besucher, für deren leibliches Wohl gesorgt war. Unsere kleinen Kunden unterhielten wir mit einem Glücksrad und Kinderschminken.

Wolfratshausen

Azubi-Tour in Wolfratshausen

In Zusammenarbeit mit dem Landkreis Bad Tölz- Wolfratshausen beteiligte sich unser Haus an der landkreisweiten Ausbildungstour. Hierbei konnten sich Schülerinnen und Schüler in unserer Geschäftsstelle in Wolfratshausen über die Ausbildung zur/m Bankkauffrau/mann informieren.

Oberhaching



Neue Handlungsbevollmächtigte

Auch langfristig sollen Schlüsselpositionen des Hauses aus den eigenen Reihen besetzt werden. Mit der Ernennung fünf neuer Handlungsbevollmächtigter legen wir den Grundstein für zukünftige Erfolge.
V. l. n. r.: Thomas Kronawitter, Fatih Bulduk, Angelika Heinrich, Simon Zacherl, Florian Wieser

Neue Defibrillatoren in zwölf Geschäftsstellen

Ist jemand von lebensbedrohlichen Herz-Rhythmusstörungen betroffen, hat er meist nur eine Chance, wenn ihm sofort geholfen wird. Um das Angebot an öffentlich zugänglichen Defibrillatoren zu erweitern, wurden zwölf SB-Bereiche in unseren Geschäftsstellen mit Defibrillatoren im Gesamtwert von 22.176 € ausgestattet.



Gesamtes Geschäftsgebiet



Oberhaching



Ausbildung zum Fördermittelberater

Nachhaltigkeit, Klimaschutz und energetische Sanierung sind Schlagworte unserer Zeit. 35 Kreditberater und -beraterinnen aus unserem Hause wurden im April zu zertifizierten Modernisierungs- und Fördermittelberater/innen ausgebildet.



Feldkirchen

Pflanzaktion der Mitarbeiter in Feldkirchen

Im Rahmen einer Pflanzaktion verschönerten Mitarbeiter unseres Hauses den Vorplatz vor der Geschäftsstelle Feldkirchen. Mit professioneller Unterstützung durch eine Gärtnerei und dem Aufstellen einer bequemen VR Sitzbank kann sich das Ergebnis mehr als sehen lassen. Wir danken allen für diesen tollen Tatendrang.



Geschäftsstellen

82041 Oberhaching (Hauptstelle)



Straße: Bahnhofstraße 24
Telefon: 089 444565-4900
Telefax: 089 444565-9900
Leitung: Daniel Strähle

85598 Baldham



Straße: Marktplatz 19
Telefon: 089 444565-4908
Telefax: 089 444565-9908
Leitung: Sonja Winklhofer

82538 Geretsried – Gartenberg



Straße: Egerlandstraße 67
Telefon: 089 444565-4919
Telefax: 089 444565-9919
Leitung: Maximilian Engler

82031 Grünwald



Straße: Südliche Münchner Straße 6
Telefon: 089 444565-4902
Telefax: 089 444565-9902
Leitung: Astrid Varga

85551 Heimstetten



Straße: Poinger Straße 18
Telefon: 089 444565-4934
Telefax: 089 444565-9934
Leitung: Peter Keilhacker

81825 München – Trudering



Straße: Truderinger Straße 273
Telefon: 089 444565-4929
Telefax: 089 444565-9929
Leitung: Christian Leuchtner

82541 Münsing



Straße: Am Kirchberg 16
Telefon: 089 444565-4932
Telefax: 089 444565-9932
Leitung: Cornelia Taube

85609 Aschheim



Straße: Feldkirchner Straße 14
Telefon: 089 444565-4940
Telefax: 089 444565-9940
Leitung: Maxi Rothmayer

85622 Feldkirchen



Straße: Münchner Straße 5
Telefon: 089 444565-4918
Telefax: 089 444565-9918
Leitung: Sonja Heiker

82538 Geretsried – Sudetenstraße



Straße: Sudetenstraße 11
Telefon: 089 444565-4926
Telefax: 089 444565-9926
Leitung: Maximilian Engler

85540 Haar



Straße: Bahnhofplatz 6
Telefon: 089 444565-4913
Telefax: 089 444565-9913
Leitung: Franz Hauser

85551 Kirchheim im REZ



**Finanzberatung
im Räter-Einkaufs-Zentrum**
Straße: Räterstraße 26
Leitung: Peter Keilhacker



**Versicherungen
im Räter-Einkaufs-Zentrum**
Straße: Räterstraße 26
Leitung: Thomas Kronawitter

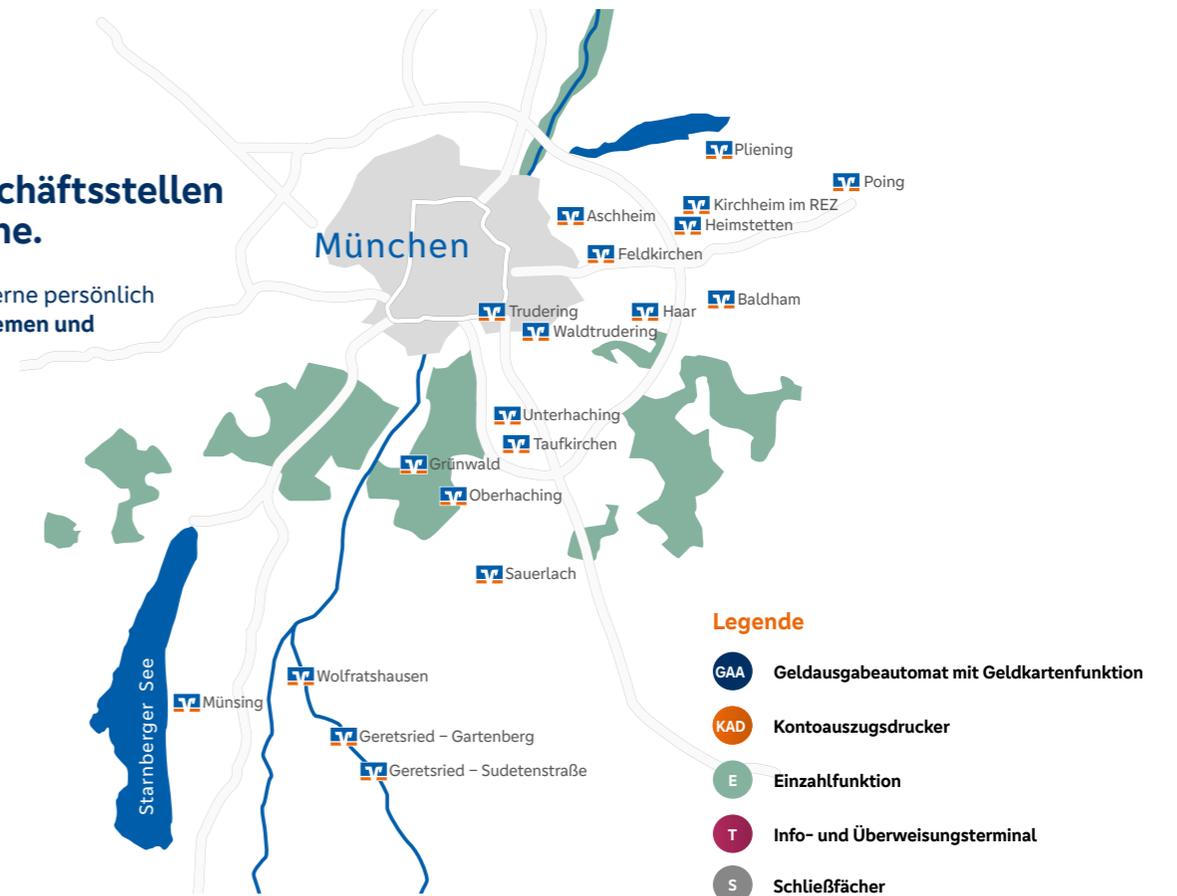
81827 München – Waldtrudering



Straße: Wasserburger Landstraße 249
Telefon: 089 444565-4912
Telefax: 089 444565-9912
Leitung: Sebastian Ortman

Mit 19 Geschäftsstellen in Ihrer Nähe.

Wir beraten Sie gerne persönlich
zu **allen Finanzthemen und
Versicherungen.**



85652 Pliening



Straße: Kastanienweg 4
Telefon: 089 444565-4971
Telefax: 089 444565-9971
Leitung: Raphael Narings

85586 Poing



Straße: Hauptstraße 27a
Telefon: 089 444565-4973
Telefax: 089 444565-9973
Leitung: Petra Potsch

82054 Sauerlach



Straße: Münchener Straße 4
Telefon: 089 444565-4925
Telefax: 089 444565-9925
Leitung: Albert Michl

82008 Unterhaching



Straße: Hauptstraße 14
Telefon: 089 444565-4901
Telefax: 089 444565-9901
Leitung: Sabine Müller

82024 Taufkirchen



Straße: Münchener Straße 6
Telefon: 089 444565-4904
Telefax: 089 444565-9904
Leitung: Philipp Greil

82515 Wolfratshausen



Straße: Sauerlacher Straße 2
Telefon: 089 444565-4957
Telefax: 089 444565-9957
Leitung: Fabian Pölt

Geschäftsverlauf

Wieder in der betriebswirtschaftlichen Normalität angekommen

Die VR Bank München Land eG ist nach Jahren der Niedrig- und insbesondere Negativzinsphase wieder in der betriebswirtschaftlichen Normalität angekommen. Geld hat wieder einen Preis. Unser Geschäftsmodell funktioniert. In einem von großen Unsicherheiten und Unwägbarkeiten geprägten Umfeld haben wir besonnen und vorausschauend agiert und das Jahr 2023 mit einem guten Ergebnis abgeschlossen.

Wir blicken auf ein erfolgreiches Jahr zurück

Die Bilanzsumme der VR Bank München Land eG blieb im Jahr 2023 annähernd konstant und verringerte sich von 2,485 Mrd. Euro um 27 Mio. Euro auf 2,458 Mrd. Euro. Maßgeblich hierfür war insbesondere der Rückgang der bilanziellen Kundeneinlagen.

Die ausgereichten Kredite stiegen um 1,4 % auf 1,993 Mrd. Euro. Durch das gestiegene Zinsniveau war allerdings ein deutlicher Nachfragerückgang, insbesondere bei langfristigen Immobilienfinanzierungen zu verzeichnen. Das betreute Kreditvolumen unserer VR Bank umfasst 2,425 Mrd. Euro.

Die Gesamtkapitalquote belief sich auf 18,0 %; ein Zuwachs von knapp 1,4 %-Punkten gegenüber dem Vorjahr.

Die Entwicklung der Gesamtkapitalquote übertraf unsere Erwartungen, da die Risikoaktiva nicht so stark anstieg wie erwartet und die Geschäftsguthaben ausgebaut werden konnten.

Bei den Kundeneinlagen verzeichneten wir einen Rückgang um 1,1 % auf 1,944 Mrd. Euro.

Kunden schichteten ihre während der Coronapandemie gebildeten hohen Sichteinlagenbestände in Termingelder, Sparbriefe und in verzinsten Anlagealternativen anderer Partner der Genossenschaftsbankgruppe um.

Entwicklung Bilanzsumme

2022:
2,485 MRD. EURO

- 1,1 %

2023:
2,458 MRD. EURO

Entwicklung Kreditgeschäft

2022:
1,966 MRD. EURO

+ 1,4 %

2023:
1,993 MRD. EURO

Entwicklung Kundeneinlagen

2022:
1,967 MRD. EURO

- 1,1 %

2023:
1,944 MRD. EURO

Zahlen Fakten 2023

Kunden
60.484

Mitarbeiter
340

Mieteinnahmen
1,4 Mio, Euro

Anzahl Konten im
Bankgeschäft
123.401

Steueraufwand
4,9 Mio. Euro

Auszubildende
28

Betreutes
Kundenvolumen
5.959 Mio. Euro

Mitglieder
27.174

Geschäftsstellen
19

Verbundrating
(fitch Ratings)
AA-

Investitionen
in die Fortbildung
540.217 Euro

Spenden
190.446 Euro

Das betreute Kundenvolumen, also sämtliche Kredite und Kundeneinlagen in unserer Bilanz und bei den Unternehmen des genossenschaftlichen Verbundes, stieg von 5,844 Mrd. Euro um 115 Mio. Euro auf 5,959 Mrd. Euro.

Das Betriebsergebnis vor Bewertung sowie die Cost-Income-Ratio (CIR) übertrafen unsere Erwartungen aufgrund einer höheren Zinsspanne im Kundengeschäft.

Verantwortung für die Region

Die VR Bank München Land eG sieht sich der Region und den hier lebenden Menschen verpflichtet. Daher kommen wir gerne unserem genossenschaftlichen Auftrag nach und unterstützen Vereine sowie gemeinnützige Einrichtungen jedes Jahr mit Fördermitteln.

Mit unseren Spenden machen wir viele soziale, karitative und kulturelle Projekte in unserer Heimat erst möglich. Im Berichtsjahr waren das 190.446,72 Euro. Ein guter Teil dieser Förderung stammt aus den

Mitteln des VR-Gewinnsparens. 2023 zahlte die VR Bank 2,0 Mio. Euro Gewerbesteuer an Städte und Gemeinden in unserer Heimat. 23,9 Mio. Euro an Bruttolöhnen sorgten für die Stärkung der Kaufkraft in unserer Region. Mit unserem dichten Geschäftsstellennetz leisten wir einen wichtigen Beitrag zur Stärkung unseres Geschäftsgebietes und dessen Wirtschaft.

Immobiliengeschäft

Wir investieren in Wohnimmobilien zur Erzielung von Mieterträgen. Es handelt sich hierbei um gemischt genutzte Immobilien (eigene Filialen mit vermieteten Flächen). Im Geschäftsjahr 2023 konnten wir mit unserem Gebäudebestand Mieteinnahmen von über 1,4 Mio. Euro erzielen.

Investitionen

Die Gesamtinvestitionen betragen knapp 1,8 Mio. Euro. Dabei fielen allein auf die Fertigstellung unseres Bauvorhabens in Haar 1,0 Mio. Euro (Filiale und zehn Wohneinheiten).

Verbesserte Ertragslage

Die Entwicklung der Ertragslage übertraf unsere Erwartungen. Das Gesamtbetriebsergebnis stieg von 16,9 Mio. Euro auf 24,1 Mio. Euro. Die positive Entwicklung ist auf das nach wie vor stabile Kundengeschäft und eine weitere Verbesserung in der Kosteneffizienz zurückzuführen.

Die wichtigste Ertragsquelle ist weiterhin der Zinsüberschuss, der mit 44,0 Mio. Euro um 23,2 % höher als im Vorjahr ausfällt. Dies ist im Wesentlichen auf den Zinsanstieg zurückzuführen. Der Ergebnisbeitrag aus Provisionen erhöhte sich auf 13,6 Mio. Euro, dies ist eine Erhöhung um 3,2 %.

Nach der zinsbedingten Abschreibung auf unsere Wertpapierbestände im Vorjahr, sind im Geschäftsjahr 2023 aufgrund der wirtschaftlichen Situation wieder die Kreditrisiken in den Vordergrund gerückt. Wir haben hier aus Vorsichtsgründen einen Einzelwertberichtigungsbestand in Höhe von 11,2 Mio. Euro. Steuerlich angerechnet werden hiervon lediglich 6,2 Mio. Euro.

Aufsichtsrechtliche Kapitalvorgaben gut erfüllt

Die Grundlage für eine nachhaltige Geschäftsentwicklung ist eine angemessene Eigenkapitalausstattung. Der Stärkung der Eigenmittel wird daher ein hoher Stellenwert beigemessen. Im Geschäftsjahr 2023 wurde das Eigenkapital durch Zuführung zu den Rücklagen und zum Fonds für allgemeine Bankrisiken weiter gestärkt. So stiegen die bilanziellen Eigenmittel in den vergangenen zwölf Monaten um 15,8 Mio. Euro bzw. 6,9 % auf nun 244,7 Mio. Euro. Die aufsichtsrechtlich geforderte Unterlegung der Risikoaktiva durch Eigenkapital wurde stets eingehalten.

Vorschlag über die Ergebnisverwendung *

Der Vorstand schlägt vor, den Jahresüberschuss, unter Einbeziehung eines Gewinnvortrages sowie der im Jahresabschluss mit 3,04 Mio. Euro ausgewiesenen Vorwegzuweisungen in die Ergebnisrücklagen, wie folgt zu verwenden:

* Der Beschluss über die Gewinnverwendung erfolgt in der Vertreterversammlung (geplant am 5. Juni 2024) und unter Beachtung der zu diesem Zeitpunkt aktuell geltenden aufsichtsrechtlichen Empfehlungen bzw. Orientierungen.

Gewinnverwendung

2,5 % Dividende auf Geschäftsguthaben:
463.655,61 EUR

Einstellung in die gesetzliche Rücklage:
265.000,00 EUR

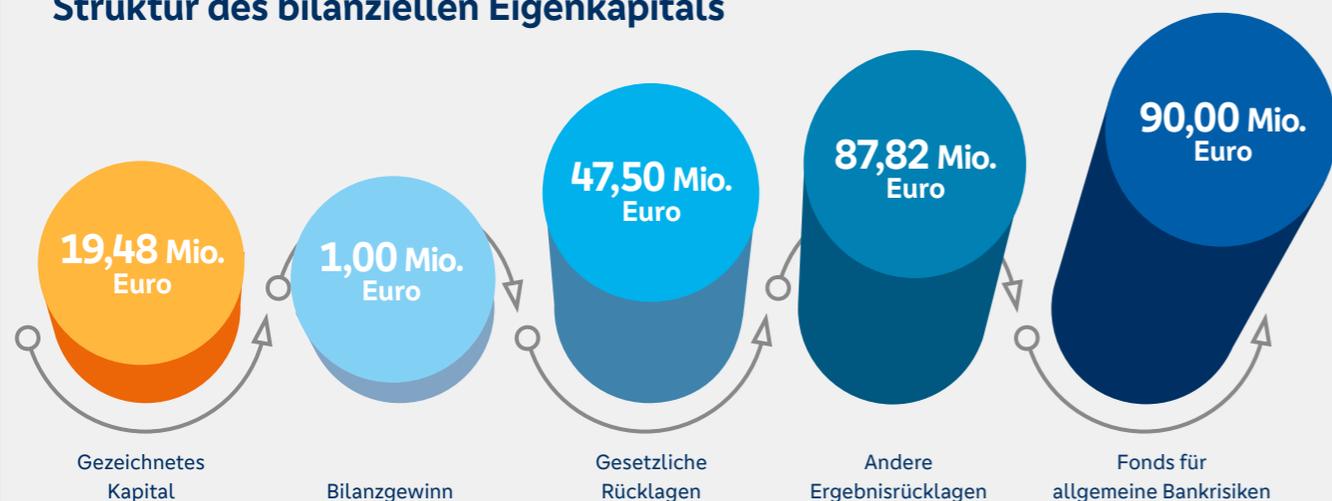
Einstellung in die anderen Ergebnisrücklagen:
265.000,00 EUR

Vortrag:
6.846,11 EUR

Gesamt:

1.000.501,72 EUR

Struktur des bilanziellen Eigenkapitals



Bei dieser Veröffentlichung handelt es sich nicht um den vollständigen Jahresabschluss. Der vollständige Jahresabschluss hat den uneingeschränkten Bestätigungsvermerk des Genossenschaftsverbands Bayern e.V. erhalten. Die Veröffentlichung des Jahresabschlusses sowie der übrigen offenlegungspflichtigen Unterlagen erfolgt im Unternehmensregister.

Gremien der Bank



(v. l. n. r.): Robert Oberleitner, Alexander Langowski, Michaela Gebauer, Andreas Müller

Vorstand:

Robert Oberleitner
seit 01.01.2024:
im Ruhestand

Andreas Müller
Vorstand Risikocontrolling /
Überwachungsvorstand
Vorstandssprecher

Michaela Gebauer
seit 01.01.2024:
Vorständin Handelsgeschäftsabwicklung
und Marktfolge

Alexander Langowski
seit 01.01.2024:
Vorstand Markt und Handel



Till Hemmer



Michael Förg



Helmut Holzheu

Prokuristen:

Till Hemmer
Unternehmensplanung und -service

Michael Förg
seit 01.07.2023:
im Ruhestand

Helmut Holzheu
seit 01.07.2023:
im Ruhestand



(v. l. n. r.): Marcus Fritsch, Martin Föger, Brigitte Koch, Marc Rosendahl, Gerhard Strobel

Aufsichtsrat:

Marc Rosendahl
Geschäftsführer, Vorsitzender

Gerhard Strobel
Steuerberater, stellv. Vorsitzender

Brigitte Koch
Dipl.-Agrarwirtin, Aufsichtsratsmitglied

Martin Föger
Geschäftsführer, Aufsichtsratsmitglied

Marcus Fritsch
Geschäftsführer, Aufsichtsratsmitglied

Bericht des Aufsichtsrates

Der Aufsichtsrat hat im Berichtsjahr die ihm nach Gesetz, Satzung und Geschäftsordnung obliegenden Aufgaben erfüllt. Er nahm seine Überwachungsfunktion wahr und traf die in seinen Zuständigkeitsbereich fallenden Beschlüsse, dies beinhaltet auch die Befassung mit der Prüfung nach § 53 GenG.

Darüber hinaus hat der Aufsichtsrat die Unabhängigkeit des Abschlussprüfers überwacht. Insbesondere beinhaltete die Überprüfung, dass keine verbotenen Nichtprüfungsleistungen von Personen, die das Ergebnis der Prüfung beeinflussen können, erbracht wurden. Bei zulässigen Nichtprüfungsleistungen lagen die erforderlichen Genehmigungen vor.

Der Vorstand informierte den Aufsichtsrat in sechs regelmäßig stattfindenden Sitzungen über die Geschäftsentwicklung, die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage sowie über besondere Ereignisse.

Darüber hinaus stand der Aufsichtsratsvorsitzende und sein Stellvertreter in einem engen Informations- und Gedankenaustausch mit dem Vorstand.

Der vorliegende Jahresabschluss 2023 mit Lagebericht wurde vom Genossenschaftsverband Bayern e.V. geprüft. Über das Prüfungsergebnis wird in der Vertreterversammlung berichtet.



Den Jahresabschluss, den Lagebericht und den Vorschlag für die Verwendung des Jahresüberschusses hat der Aufsichtsrat geprüft und für in Ordnung befunden. Der Vorschlag für die Verwendung des Jahresüberschusses – unter Einbeziehung des Gewinnvortrages – entspricht den Vorschriften der Satzung.

Der Aufsichtsrat empfiehlt der Vertreterversammlung, den vom Vorstand vorgelegten Jahresabschluss zum 31.12.2023 festzustellen und die vorgeschlagene Verwendung des Jahresüberschusses zu beschließen.

Dem Vorstand und den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern spricht der Aufsichtsrat Dank für die geleistete Arbeit aus.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Marc Rosendahl', written in a cursive style.

Marc Rosendahl
Vorsitzender des Aufsichtsrates

Bilanz

Aktiva (in TEUR)	2023	2022
Barreserve	27.323	27.931
Forderungen an Kreditinstitute	212.708	227.025
Forderungen an Kunden darunter: durch Grundpfandrechte gesichert 1.435.090 TEUR	1.993.189	1.966.426
Schuldverschreibungen und andere fest- und nicht festverzinsliche Wertpapiere	149.820	169.590
Beteiligungen	13.360	13.336
Sachanlagen	41.612	41.369
Treuhandvermögen, immaterielle Anlagewerte, sonstige Vermögensgegenstände und Rechnungsabgrenzungsposten	19.930	39.125
Summe der Aktiva	2.457.942	2.484.802

Passiva (in TEUR)	2023	2022
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	236.442	259.979
Verbindlichkeiten gegenüber Kunden		
a) täglich fällig	1.096.202	1.443.088
b) Termineinlagen	393.151	15.886
c) Spareinlagen	454.796	507.541
Treuhandverbindlichkeiten, Rückstellungen, Sonstige Verbindlichkeiten, Rechnungsabgrenzungsposten	31.544	28.828
Fonds für allgemeine Bankrisiken nach § 340 g HGB	90.000	80.000
Eigenkapital		
a) Gezeichnetes Kapital	19.484	16.899
b) Rücklagen	135.322	131.000
c) Bilanzgewinn	1.001	1.581
Summe der Passiva	2.457.942	2.484.802

Gewinn- und Verlustrechnung

(in TEUR)	2023	2022
Zinsüberschuss und laufende Erträge aus Aktien und anderen nicht festverzinslichen Wertpapieren sowie Beteiligungen	44.422	36.282
Provisionsüberschuss	13.584	13.158
Allgemeine Verwaltungsaufwendungen		
a) Personalaufwand	-23.872	-21.928
b) andere Verwaltungsaufwendungen	-10.554	-10.256
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf immaterielle Anlagewerte und Sachanlagen	-1.446	-1.318
Saldo aus sonstigen betrieblichen Aufwendungen und sonstigen betrieblichen Erträgen	1.111	4.026
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Forderungen, Wertpapiere und Beteiligungen bzw. Erträge aus Zuschreibungen zu Forderungen, Wertpapieren und Beteiligungen sowie aus der Auflösung von Rückstellungen im Kreditgeschäft	-4.302	-9.483
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag sowie sonstige Steuern	-4.905	-4.527
Einstellungen in Ergebnismrücklagen und Fonds für allgemeine Bankrisiken sowie Gewinnvortrag	-13.037	-4.373
Bilanzgewinn	1.001	1.581

In stillem Gedenken

In aufrichtiger Anteilnahme mussten wir im Laufe des Jahres 2023 Abschied nehmen von Kunden, Mitgliedern und unseren ehemaligen Aufsichtsräten:

Ludwig Klarer (Aufsichtsrat von 1995 – 2004)
Joachim Kranz (Aufsichtsrat von 1991 – 2011)
Josef Rauchenegger (Aufsichtsrat von 1985 – 2000)

Wir werden den Verstorbenen stets ein ehrendes Andenken bewahren.



Impressum

Herausgeber: VR Bank München Land eG
Bahnhofstraße 24, 82041 Oberhaching
Telefon: 089 444565-0
Telefax: 089 444565-83298
E-Mail: kundenservice@vrbml.de
Internet: zurBank.de

Idee & Konzept: VR Bank München Land eG
Layout & Satz: Silke Stiglmeir (we4style)
Text: Johannes Jooß (textermuenchen.de)
Abteilung Marketing (VR Bank München Land eG)
Regina Jooß (Lektorin)
Produktion: Druck & Medien Schreiber GmbH
Auflage: 1.750 Exemplare
Stand: April 2024

Presserechtlich für den Inhalt verantwortlich:
Mirjam Hemmer (VR Bank München Land eG)

Rechtliche Hinweise zu den Inhalten:

Die Inhalte dieses Geschäftsberichts stellen keine Handlungsempfehlung dar, sie ersetzen nicht die Anlageberatung durch die Bank. Alle Angaben wurden von der VR Bank München Land eG mit Sorgfalt zusammengestellt.

Dennoch übernimmt die VR Bank München Land eG keine Gewähr für die Aktualität, Richtigkeit und Vollständigkeit.

Dieser Geschäftsbericht wurde klimaneutral gedruckt.

Aus Gründen der besseren Lesbarkeit wird in diesem Geschäftsbericht auf eine geschlechterspezifische Schreibweise sowie auf eine Mehrfachbezeichnung verzichtet. Entsprechende Begriffe schließen alle Geschlechter gleichermaßen ein.

Bildnachweis:

Alle Bilder, soweit nicht anders angegeben:

Petra Fritzi Hennemann

VR Bank München Land eG

Getty Images

