



Gemeinsam. Stark. Für die Region.



Inhalt

Vielen Dank – Vorwort des Vorstands	5
Wir (alle) für Sie und die Menschen in der Region	6
So geht Bank vor Ort – immer noch	8
Ihre Fanmacher	12
25 mal für Sie vor Ort	13
Bericht des Vorstands	15
Bericht des Aufsichtsrats	20
Zahlen und Daten	22
Die starke Finanzgruppe	23
Bilder eines Jahres	24
Bilanz per 31.12.2023	32
Gewinn- und Verlustrechnung per 31.12.2023	34
Geschäftsentwicklung der Volks- und Raiffeisenbanken in Bayern 2023	35
Unterstützung und Hilfe, die ankommt – vor Ort	36
Ihre aktuellen Mitgliedervertreter	38

Impressum

VR-Bank Landsberg-Ammersee eG
Ludwigstraße 162-164
86899 Landsberg am Lech
Tel.: 08191 291-0
Fax: 08191 291-159

Internet: www.vr-ll.de
E-Mail: info@vr-ll.de
WhatsApp/Signal: 081912910
Facebook: facebook.de/vrbankll
Instagram: instagram.de/vrbankll

Erstellung:
Tanja Ultsch
Brigitte Bader
Hannah Zernikow
Manfred Doll
Konzept und Gesamtbetreuung:
Manfred Doll

Vielen Dank – Vorwort des Vorstands

Und wieder ist ein Jahr vergangen. Ein Jahr, das so bewegt war, wie lange keines mehr. Waren wir doch alle der Meinung, dass nach Corona und dem Angriffskrieg Russlands auf die Ukraine mit all den Begleiterscheinungen die Welt komplett aus den Fugen geraten sei, so belehrte uns das vergangene Jahr eines Besseren: Egal ob der Beschuss von Handelsschiffen oder der Überfall der Hamas auf Israel – offensichtlich gibt es auch bei schlechten Nachrichten immer noch Steigerungsmöglichkeiten.

Was unverändert bleibt, ist der Mangel an Fach- und Arbeitskräften, der auch weiterhin nur durch das hohe Engagement unserer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter bewältigt werden kann. Für uns ein Grund, hier und in dieser Form unseren Kolleginnen und Kollegen unseren herzlichsten Dank und die größte Hochachtung auszusprechen. Sie sind es, die unsere VR-Bank mit der größtmöglichen Einsatzbereitschaft am Leben halten und für Sie die gewohnt gute Leistung ermöglichen. Diesen Dank geben wir auch gerne im Namen unseres Aufsichtsrates an sie weiter.

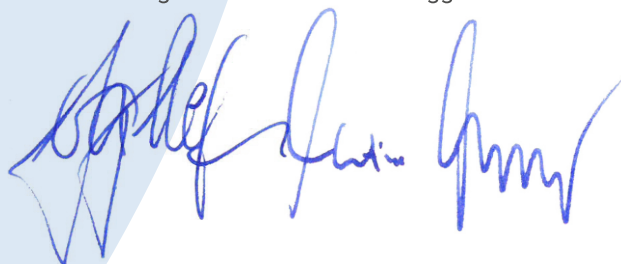
Die Vertretung unserer rund 20.000 Teilhaber nehmen 125 gewählte Mitglieder wahr – sie übernehmen die Verantwortung für „Ihre“ VR-Bank in diesen doch recht turbulenten Zeiten. Herzlichen Dank für ihre Bereitschaft, für die Annahme dieses Amtes.

Das Wort „Aufsicht“ wird landläufig eher negativ bewertet – nicht jedoch, was die Zusammenarbeit und die Unterstützung durch unseren Aufsichtsrat betrifft. Stets vertrauensvoll und konstruktiv war die Zusammenarbeit im letzten und auch in den vorhergehenden Jahren – ein echtes „Miteinander“ zwischen Vorstand und Aufsichtsrat. Dafür sprechen wir unseren aufrichtigen Dank aus. Schlussendlich bedanken wir uns auch bei allen Institutionen, Geschäftspartnern und unseren Partnern im Finanzverbund für die offene und partnerschaftliche Zusammenarbeit und freuen uns darauf, mit ihnen in den kommenden Jahren genauso erfolgreich weiterarbeiten zu dürfen.

Herzlichst

Ihr
Stefan Jörg

Ihr
Martin Egger




Wir (alle) für Sie und die Menschen in der Region

Vorstand

Stefan Jörg
Vorstandsvorsitzender

Martin Egger
Vorstandsmitglied

Mittlere Führungsebene

Stephan Dengler
Prokurist, Bereichsleiter
Zentrales Gesamtbankmanagement

Manfred Doll
Bereichsleiter Marketing & Kommunikation

Dominik Ertl
Prokurist, Bereichsleiter Marktunterstützung Aktiv

Albert Rösch
Prokurist, Bereichsleiter Firmenkunden

Renate Schäffler
Prokuristin, Bereichsleiterin Privatkunden

Aufsichtsrat

Johann Forster (Vorsitzender)
Geschäftsführer Forster GmbH

Dr. med. Andreas Wagner (stv. Vorsitzender)
Selbstständiger Arzt

Martina Grunow
Geschäftsführerin Schüssler Unimog GmbH

Engelbert Lichtenstern
Angestellter

Dipl. oec. Franz Georg Schluifelder
Selbstständiger Wirtschaftsprüfer/Steuerberater

Anton Siefer jun.
Selbstständiger Landwirt

Josef Spicker
Selbstständiger Landwirt



Wir für Sie:
Unsere Kontaktdaten



Die Oide Wiesn

So geht Bank vor Ort – immer noch!

Spätestens mit dem Grußwort des Bezirksdirektors der Bausparkasse Schwäbisch-Hall, Roland Wagner, wurde klar, dass die zahlreich anwesenden Gäste einem historischen Ereignis beiwohnten: „Was sage ich eigentlich zur Eröffnung

historisch: Die Neueröffnung einer Filiale

einer Bankfiliale“, war seine Frage an einen seiner Kollegen wenige Tage vor der Neueröffnung der Bankfiliale der VR-Bank in Pflugdorf-Stadl. Zur Antwort bekam er, dass dieser es leider auch nicht wüsste, da in seiner fast 20-jährigen Tätigkeit noch nie eine neue Geschäftsstelle in seinem Wirkungskreis eröffnet worden war.

Doch die Bürgerinnen und Bürger aus den beiden Orten Pflugdorf und Stadl waren es, die das Unmögliche vor einigen Jahren geschafft hatten: Wie in den Gründungszeiten der Spar- und Darlehenskassenvereine in der Mitte des 19ten Jahrhunderts waren es nämlich sie, die die Initiative ergriffen und an die VR-Bank Landsberg-Ammersee eG herangetreten waren. Nachdem die Filiale der ursprünglichen Raiffeisenbank im Dorf geschlossen wurde, fehlte der 3.000-Einwohner-Gemeinde schlichtweg die Bank vor Ort. „Wie bei Raiffeisen“ versammelten sich die Bürgerinnen und Bürger im gemeindeeigenen Wirtshaus und versuchten, die Vorstände der VR-Bank Landsberg-Ammersee eG zu überzeugen, hier im Ort eine neue Geschäftsstelle zu eröffnen. Sie alle würden dort ihre Konten führen, die Bank als „ihre Bank“ betrachten, so versprachen sie – auch die Gemeinde und der Bürgermeister standen hinter dem Ansinnen. Der Hauch von Pioniergeist war zu spüren; erstmals wurde allen klar, wie sich vor mehr als hundert Jahren die damaligen Gründer der ersten Genossenschaften fühlen mussten.

Pioniere wie „bei Raiffeisen“

Dieser „Geist“ erfasste dann auch die Vorstände und den Aufsichtsrat der VR-Bank Landsberg-Ammersee eG – die Eröffnung der neuen Geschäftsstelle Pflugdorf-Stadl wurde in Angriff genommen. Zuerst war es „nur“ eine Kleinstfiliale in Modulbauweise; das Grundstück dafür stellte die Gemeinde kostengünstig zur Verfügung. Auf diese Weise konnte schnell die erste Anlaufstelle für die Bürgerinnen und Bürger in Pflugdorf-Stadl realisiert werden.

das Ziel: 100 neue Kunden zum Jahresende

Mindestens 100 neue Kunden sollten bis zum „Einjährigen“ erreicht werden, um in weitere Planungen einzusteigen, so die damalige Botschaft des Vorstandsvorsitzenden Stefan Jörg – schon im März 2019 war dieses Ziel erreicht, zum Jubiläum im ersten Jahr waren bereits doppelt so viele Menschen Kunden der neuen Filiale.

und es geht weiter!

Aber der Pioniergeist wehte weiter durch die Gemeinde Vilgertshofen. Daher lud die VR-Bank Landsberg-Ammersee eG am ersten Jubiläumstag zur Brotzeit ein und fragte die Bürgerinnen und Bürger, was sie denn noch von „ihrer“ Bank erwarten. Neben vielen Vorschlägen wurde immer wieder die Wohnraumsituation vor Ort angesprochen. Gerade junge Menschen – egal ob allein oder als Familie – fänden im Ort kaum eine Wohnung. Auftrag erteilt! So begannen die Planungen für ein Wohn- und Geschäftshaus mit Bankfiliale.

Das nächste „historische“ Datum: am 10.12.2021 erfolgte der Spatenstich für die neue Geschäftsstelle der VR-Bank in Pflugdorf-Stadl. Gab es bis zu diesem Zeitpunkt noch Zweifel bei dem ein oder anderen im Ort, ob denn die Filiale



Geschäftsstelle
Pflugdorf-Stadl





Unser
Team
für
Pflugdorf-Stadt



... wie alles begann

von Dauer sei, so waren diese nun endgültig verfliegen. Fast täglich konnte jeder beobachten, wie das neue Gebäude buchstäblich aus dem Boden wuchs; Geschoss um Geschoss wurde erstellt: Zwei Vollgeschosse plus Dachgeschoss beinhalten künftig Filiale und Wohnungen.

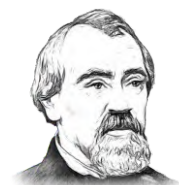
Eröffnung mit kirchlichem Segen ...

Dann war es so weit: Am 22. Juni 2023 konnte das neue Gebäude feierlich eingeweiht werden. Mit vielen geladenen Gästen – unter anderem sämtliche Vereine der Gemeinde Vilgertshofen – wurde der Geschäftsstelle und den Wohnungen der kirchliche Segen erteilt und nach einem kurzen „offiziellen Teil“ konnten die Besucher die Räumlichkeiten in Augenschein nehmen. Nach dem Motto „geteilte Freude ist doppelte Freude“ überreichten ein strahlender Vorstandsvorsitzender Stefan Jörg und die neue und alte Geschäftsstellenleiterin Sigrun Doll an Bürgermeister Dr. Albert Thurner einen Scheck über 5.000 Euro für die örtlichen Vereine. Nicht, ohne dass Jörg anlässlich der Vielzahl der Vereine, die der Einladung gefolgt waren, augenzwinkernd betonte „sollte es nicht reichen, legen wir halt noch was drauf“.

... und Geld für alle örtlichen Vereine.

Doch es sollte nicht nur eine Eröffnung im „kleinen Rahmen“ bleiben. Schließlich – und damit kommen wir an den Anfang zurück – ist es doch ein eher außergewöhnliches Ereignis, eine neue Bankfiliale zu eröffnen. Am 1. Juli waren alle Interessierten eingeladen, die neue Filiale zu betrachten. Und schon wieder waren die Vereine aktiv: Sie waren es, die alle Gäste mit vielerlei Essen und verschiedenen Getränken versorgten. Und damit es auch noch zusätzlich etwas zu sehen gab, machte am Eröffnungstag auch die

VR-Classic Car Rallye mit ihren Young- und Oldtimern Halt in Pflugdorf-Stadl. Selbstverständlich war auch für die kleinsten Besucher gesorgt: Mit einem Mega-Sandkasten, einem extra großen Wasserplanschbecken und natürlich der standardmäßigen Hüpfburg fanden auch die jungen Besucher Beschäftigung. Und so hieß es dann schließlich nicht nur für die Eröffnung „Ende gut, alles gut“, sondern auch für das große Anliegen der Bürgerinnen und Bürger aus Pflugdorf-Stadl, das bis zuletzt ganz im Sinne unserer Gründerväter Friedrich W. Raiffeisen und Hermann Schulze-Delitzsch ablief.



Hermann
Schulze-Delitzsch



Friedrich
Wilhelm Raiffeisen



Ihre Fanmacher



335 Jahre VR-Fanmacher kamen auf einem Bild zusammen.
Aber der Reihe nach (von hinten nach vorne):
Ruth Walser, Doris Ripper,
Hannelore Kautzner, Rosmarie Urban,
Leonhard Heidner,
Ümran Celebioglu, Petra Zaus,
Stefanie Windisch, Ingeborg Graef, Annemarie Fischer,
Claudia Binner, Cornelia Weikert,
Inge Stamp, Marion Dietrich

Immer im Team ihrer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter:
Vorstandsvorsitzender Stefan Jörg und
Vorstand Martin Egger

Bei uns gibt es keine „Human Ressources“, bei uns arbeiten „echte“ Menschen! Deshalb dürfen wir uns auch immer wieder über Jubiläen freuen: 460 Jahre VR-Bank kamen so im Jahr 2023 zusammen. Davon konnten wir 335 Jahre VR-Bank Familie auf einem Bild verewigen. Betriebszugehörigkeiten, die alle auf ihre eigene Weise einzigartig sind und stolz machen. Denn es sind unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, die unsere Kunden von „ihrer“ VR-Bank Landsberg-Ammersee eG begeistern. Dank solcher Kolleginnen und Kollegen wird der Slogan „die Bank vor Ort!“ auch gelebt. So wie bei Ihrer VR-Bank Landsberg-Ammersee eG.

40 Jahre

Ruth Walser, Ingeborg Asam, Doris Ripper

30 Jahre

Annemarie Fischer, Cornelia Weikert, Andreas Gröbmüller,
Inge Stamp

25 Jahre

Rosmarie Urban, Rosemarie Nebert, Marion Dietrich,
Hannelore Kautzner

20 Jahre

Ümran Celebioglu, Leonhard Heidner, Ingeborg Graef,
Claudia Lorenz-Mix

10 Jahre

Claudia Binner, Petra Zaus, Lisa Widmann, Stefanie
Windisch

Sie möchten auch zu den „Fanmachern“ gehören?
Bewerben Sie sich jetzt unter www.fanmacher.de

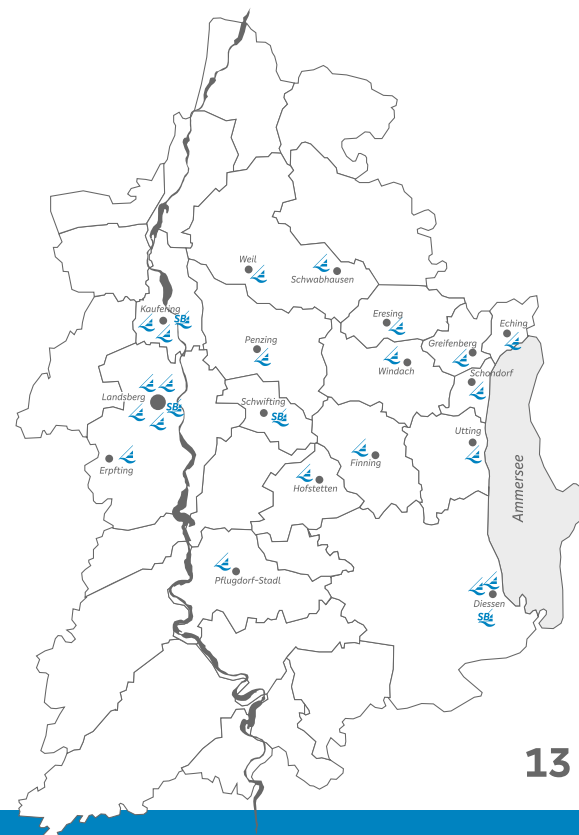
25 mal für Sie vor Ort

- > Geschäftsstelle Dießen
Herrenstraße 5
86911 Dießen
- > Geschäftsstelle Kaufering
Bayernstraße 9
86916 Kaufering
- > Geschäftsstelle Landsberg
Ludwigstraße 162 - 164
86899 Landsberg am Lech
- > Kompetenzzentrum Landsberg (demnächst)
Hauptplatz 176
86899 Landsberg am Lech
- > Geschäftsstelle Dießen-Augustinum
Am Augustinerberg 1
86911 Dießen
- > Geschäftsstelle Eching
Ringstraße 11
82279 Eching
- > Geschäftsstelle Eresing
Pflaumdorfer Straße 4
86922 Eresing
- > Geschäftsstelle Erpfting
Ellighofer Straße 4
86899 Erpfting
- > Geschäftsstelle Finning
Findingstraße 11
86923 Finning
- > Geschäftsstelle Greifenberg
Hauptstraße 51
86926 Greifenberg
- > Geschäftsstelle Hofstetten
Landsberger Straße 49
86928 Hofstetten

- > Geschäftsstelle Kaufering-West
Fuggerplatz 1
86916 Kaufering
- > Geschäftsstelle Landsberg-Ost
Weilheimer Straße 6e
86899 Landsberg am Lech
- > Geschäftsstelle Landsberg-West
Ahornallee 111
86899 Landsberg am Lech
- > Geschäftsstelle Penzing
Stillerhofstraße 2
86929 Penzing
- > Geschäftsstelle Pflugdorf-Stadt
St.-Leonhard-Straße 2
86946 Pflugdorf
- > Geschäftsstelle Schondorf
Bahnhofstraße 25
86938 Schondorf
- > Geschäftsstelle Schwabhausen
Dorfstraße 51
86947 Schwabhausen
- > Geschäftsstelle Utting
Schondorfer Straße 2
86919 Utting
- > Geschäftsstelle Weil
Landsberger Straße 28
86947 Weil
- > Geschäftsstelle Windach
Hechenwanger Straße 2
86949 Windach

Automatenstandorte

- > SB-Geschäftsstelle
Bahnhof Dießen
Bahnhofstraße 15
86911 Dießen
- > SB-Geschäftsstelle
Filmpalast Kaufering
Viktor-Frankl-Straße 7
86916 Kaufering
- > SB-Geschäftsstelle
McDonalds Landsberg
Augsburger Straße 66
86899 Landsberg am Lech
- > SB-Geschäftsstelle
Bürgerhaus Schwifting
Dorfstraße 7
86940 Schwifting
- > ZasterLaster
mobiler Geldautomat





Bericht des Vorstands

Sehr geehrtes Mitglied,
sehr geehrter Leser,

man könnte sagen, „es hört nicht auf“: Das würde die Tatsache am besten beschreiben, dass derzeit ein besonderes Jahr auf das nächste folgt. Auch 2023 war wieder ein außergewöhnliches Jahr; sowohl was die wirtschaftliche Lage als auch die gesellschaftliche Situation weltweit

**das Jahr:
ereignis- und
erfolgreich**

betrifft. Tatsächlich scheint es, als ob sich die Welt wirklich neu ordnet – anders als mancher geglaubt oder beabsichtigt hat, aber dennoch neu. Und trotz allem war auch das vergangene Jahr, das Geschäftsjahr 2023, für Ihre VR-Bank Landsberg-Ammersee eG erneut ein erfolgreiches und – auch für uns – ein insgesamt ereignisreiches Jahr. Und so stellen wir uns wieder guten Gewissens den Fragen unserer Mitglieder und Vertreter.

Sie lesen es auch im Bericht des Aufsichtsrates: In diesen bewegten und teils unberechenbaren Zeiten ernten wir die Früchte unserer in der Vergangenheit vorausschauenden und zukunftsgerichteten Geschäfts- politik. Vor rund 13 Jahren waren wir eine der ersten Banken, die Anlagen zur Erzeugung erneuerbarer Energien finanzierten und – mehr noch – selbst in diese Zukunftstechnik investierten. Dies hat uns nicht nur in Zeiten extrem niedriger Zinsen – anders als bei anderen Instituten – auskömmliche Erträge ermöglicht, sondern steuert auch jetzt einen nennenswerten Beitrag zu unserem Gesamtergebnis bei.

**vorausschauend
und zukunfts-
orientiert**

Schon früh – bevor das Wort „Nachhaltigkeit“ für viele zu

**nachhaltig?
schön längst**

einem Modewort wurde – erkannten wir die unbedingte Notwendigkeit und das Potential nachhaltiger und erneuerbarer Energien. Mit dem Kauf einer der zum damaligen Zeitpunkt größten Photovoltaikanlage in Deutschland, investierten wir damit nicht nur einen Teil unserer Liquidität in eine rentable und gewinnbringende Solaranlage – schließlich profitierten wir damit für die nächsten 20 Jahre von der damals noch hohen Einspeisevergütung – sondern ermöglichen auf diese Weise auch den Einstieg in die dezentrale Energieversorgung für umgerechnet 1.500 4-Personenhaushalte; eine Herzensangelegenheit nicht nur für die 2013 agierenden Vorstände Stefan Jörg und Klaus Schmalholz.

**Solarenergie:
dezentrale
Energie-
versorgung**

Hatten wir doch kurz zuvor die Gründung der VR-Bürger-Energie Landsberg eG initiiert – einer selbstständigen Genossenschaft, rechtlich vollständig unabhängig von der VR-Bank Landsberg-Ammersee eG – so war es von Anfang an beabsichtigt, auch Ihre VR-Bank von der Zukunftstechnologie profitieren zu lassen. Der gesamte Aufsichtsrat sowie viele Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter waren damals an der Gründung der ersten Energiegenossenschaft in der Region beteiligt. Schon allein daran können Sie erkennen, dass dies ein Thema ist, das viele – und Vieles – bewegt.

VR-BürgerEnergie
Eine Initiative der VR-Bank Landsberg-Ammersee eG Landsberg eG

Inzwischen sind alle Geschäftsstellen – sofern rechtlich und baulich möglich – mit Photovoltaikanlagen ausgerüstet. Der Strom wird zuerst für den Eigenbedarf verwendet – was uns eine enorme Kosteneinsparung ermöglicht – und

weitere wie bei allen anderen PV-Anlagen in das öffentliche Stromnetz eingespeist. Doch auch dort, wo PV-Anlagen beispielsweise wie im VR-Bank Haus in der Landsberger Ludwigstraße nicht möglich sind, setzen wir auf modernste Technologien: So verrichtet im Keller unserer Zentrale ein Blockheizkraftwerk seinen Dienst, das gasgetrieben Strom erzeugt und mit der Abwärme „nebenbei“ das gesamte Gebäude beheizt. Auch hier setzen wir von Anfang an auf Effizienz.

Doch wir wollten noch mehr tun. So entschieden wir vor rund 13 Jahren auch, die erste regionale Direktbank in der Region – möglicherweise sogar im ganzen südlichen Bayern – zu gründen. Vielleicht können Sie sich an die Werbekampagne zur Einführung erinnern: VR-Direkt.net war und ist



auch heute noch der Name unserer eigenen Direktbank. Wie viele Dinge, die wir mit der Umsetzung unserer neuen – streng kundenorientierten und auf Nachhaltigkeit ausgerichteten – Strategie erdachten und entwickelten, ist auch die VR-Direkt.net immer noch am Markt und immer noch aktiv. Wurde es während der Niedrigzinsphase ein wenig ruhiger um diesen rein digitalen Zweig Ihrer VR-Bank, so erleben wir aktuell eine Renaissance. Vielen unserer Kunden es wichtig, ihr Geld bei einer Direktbank anzulegen, von der sie genau wissen, wer dahinter steckt und wo ihr Geld tatsächlich aufbewahrt wird. Erinnern Sie sich noch an Namen wie die isländische „Kaupthing-Bank“ oder die britische „Northern Rock Bank“? Bis zu 5 Jahre mussten die deutschen Sparer warten, bis sie

Blockheizkraftwerk als Energielieferant

ihr Geld wieder zurück erhielten. Von diesen Erlebnissen geprägt, legten viele Sparer ihr Geld gerne bei „ihrer“ VR-Bank an – und tun das auch noch heute. Die beiden zuvor genannten Banken konnten auch mit Staatsgeldern nicht gerettet werden und sind längst insolvent.

Aber auch in einem weiteren Geschäftszweig sind wir seit vielen Jahren stark. „Aus der Region – in der Region – für die Region“. Dieser Slogan beinhaltet nicht nur das Bankgeschäft. Wir fühlen uns verpflichtet, „mehr“ für die Region zu tun als „nur“ nachhaltiges Bankgeschäft zu betreiben. Neben der Förderung und Unterstützung unzähliger sozialer Projekte vor Ort, fördern wir

aus der Region – in der Region – für die Region

die Menschen und Familien im Landkreis Landsberg auf eine ganz andere Weise: Bezahlbarer Wohnraum ist nicht erst seit kurzem ein knappes Gut in Deutschland und insbesondere in Bayern. Auch unser erweitertes Geschäftsgebiet ist davon betroffen. Es ist uns deshalb ein großes Anliegen, für die Menschen in unserer schönen Region Wohnraum zu schaffen und somit ganz nebenbei auch ein wenig zur Linderung des Fachkräftemangels beizutragen. Denn in boomenden Regionen – wie dem Landkreis Landsberg – scheitert das Anwerben von Arbeits- und Fachkräften nicht selten an mangelndem Wohnraum. Mit unserer Strategie schaffen wir so sogar ein Drei-Gewinner-Modell: Durch den Bau neuer Wohnanlagen ermöglichen wir Familien Wohnraum, der dadurch wohnortnah als Fachkräfte zur Verfügung stehen können. Auch Ihre VR-Bank profitiert davon, da dadurch das Portfolio zinsunabhängiger Erträge ausgebaut werden

wir schaffen weiterhin bezahlbaren Wohnraum

kann. Da wir als Bank vor Ort – soweit irgend möglich – nur regionale Firmen mit der Ausführung beauftragen, nutzt dies auch den heimischen Firmen und somit der gesamten Wirtschaft vor Ort, da die Wertschöpfung bis hin zur Arbeitsplatzsicherung im Landkreis verbleiben. Zusätzlich schaffen wir auch noch einen vierten Gewinner: Sie – liebe Mitglieder und Vertreter – erhalten dadurch eine stabile und verlässliche Dividende – Jahr für Jahr.

Gerade die Bauwirtschaft ist derzeit arg gebeutelt. Doch zeigt sich gerade Licht am Ende des Tunnels. Die Schweizer Nationalbank (SNB) hat als erste größere Notenbank ein Zeichen gesetzt und für viele überraschend die geldpolitische Wende vollzogen und die Zinsen gesenkt. Der Leitzins in der Schweiz liegt zum Druckunterlagenschluss unseres Nachhaltigkeits- und Geschäftsberichtes nun bei 1,5 Prozent nach zuvor 1,75 Prozent. Für die SNB ist es die erste Zinssenkung seit beinahe 10 Jahren. Derzeit sind an den europäischen und internationalen Börsen bereits einige Zinssenkungen für 2024 eingepreist. Wie viele davon in diesem Jahr tatsächlich vollzogen werden, darüber gehen die Meinungen weit auseinander. Fakt ist jedoch, dass die Inflation wieder auf einem normalen Maß angekommen ist, wenngleich sich erst noch zeigen muss, wie stabil dieser Trend ist. Auch ist spürbar, dass die Baupreise ein wenig rückläufig sind und auch die Immobilienpreise wohl ihren Tiefpunkt erreicht haben. Viele Experten raten genau jetzt zum Kauf, wenn Sie eine Immobilie erwerben möchten, da die Bauzinsen mit 3-4 Prozent ebenfalls ein vertretbares Maß erreicht haben. In absehbarer Zeit dürften die Preise für

SNB senkt die Zinsen

jetzt bei Immobilien zugreifen

Häuser und Wohnungen wieder anziehen, da letztendlich immer Angebot und Nachfrage den Preis bestimmen und – wie im vorherigen Absatz ausgeführt – mehr oder minder Wohnungsnot besteht und in vielen Regionen tatsächlich deutlich zu wenig Wohnraum zu Verfügung steht. Wie bereits im letztjährigen Bericht ausgeführt, sind die Mieten gerade in Ballungsräumen überproportional gestiegen – unsere Prognose, dass diese aufgrund der hohen Nachfrage weiter steigen werden ist – leider – eingetreten. Die Förderung von privatem Wohnbau, der von der Bundesregierung immer wieder angekündigt wird, ist in großen Teilen eine Ankündigung geblieben. Trotz vieler Vorschläge – auch aus der Wirtschaft – haben es unsere gewählten Regierungsvertreter nicht geschafft, wie in anderen Ländern ein zugkräftiges Programm aufzulegen und damit die Bauwirtschaft zu unterstützen und die Schaffung von Wohnraum zu forcieren.

im letzten Jahr vorhergesagt: Mieten steigen

Doch es gibt auch gute Nachrichten: Die Lieferketten sind wieder einigermaßen stabil, viele Dinge werden wieder in Deutschland und Europa gefertigt. Auch diese Entwicklung haben wir Ihnen im letzten Jahr prognostiziert. Damit verbunden ist auch ein Trend zu mehr Nachhaltigkeit – hier allerdings rückt die Welt zunehmend auseinander: Während in Deutschland und Europa das Thema immer wichtiger wird, wird in Fernost – insbesondere in China – immer günstiger und immer mehr zu Lasten der Umwelt produziert. Hier ist der Preis das absolut Wichtigste. Mit enormen Überkapazitäten überschwemmt China derzeit den europäischen Markt und versucht so mit „Masse“, die sinkenden Margen auszugleichen.

Europa darf sich zwar nicht abschotten, muss aber dennoch über das eine oder andere nachdenken. Zahlungsströme sind hier eine wichtige Komponente. Gerade hat sich die europäische Kreditwirtschaft vereint, um ein eigenes Bezahlungssystem auf den Markt zu bringen. Die Konkurrenten heißen PayPal, ApplePay, GoogleWallet, AmazonPay – aber auch Visa und Mastercard ... fällt Ihnen etwas auf? Der digitale Zahlungsverkehr wird derzeit von amerikanischen Konzernen dominiert. Wer die Zahlungsströme kontrolliert, kontrolliert bald auch wer was von wem kauft. Diese Entwicklung muss verhindert werden – darüber sind sich

das europäische Zahlungssystem

WERO

alle Bankengruppen einig. Dabei sind neben den Volks- und Raiffeisenbanken und Sparkassen auch Großbanken beteiligt. „wero“ ist das Zauberwort, mit dem Europa gegensteuern möchte.

Dazu haben 16 Banken bzw. Bankengruppen aus 7 europäischen Ländern die European Payments Initiative – kurz EPI – gegründet. Ziel ist die Etablierung einheitlicher europäischer Zahlungsverfahren für Kunden und Händler, für alle digitalen Zahlungswege. Denn nur, wenn weiterhin jeder Kunde aussuchen kann, mit wem er seine Zahlungen abwickelt, wird er auch weiterhin die Freiheit haben, zu entscheiden, was er wo und zu welchem Zeitpunkt kauft und vor allem – wie er es bezahlt. Auch hier müssen und wollen wir der Globalisierung Grenzen setzen – was in vielen Belangen Sinn macht, kann ganz schnell in ungewollte Abhängigkeiten führen.

Unser nachhaltigstes „Projekt“ finden Sie jedoch 20 mal – bald 21 mal – hier in der Region, hier in unserem schönen Landkreis

**21 mal
Nachhaltigkeit
- seit Generationen**

Landsberg: Unsere Geschäftsstellen. Nachhaltigkeit bedeutet auch kurze Wege, bedeutet Service vor Ort und Nähe zum Kunden. Dass wir das ernst meinen, haben wir wiederholt unter Beweis gestellt. So konnten wir 2020 – mitten in der Coronapandemie – in Utting unser Wohn- und Geschäftshaus eröffnen, und feierten nun im vergangenen Geschäftsjahr die Einweihung und Eröffnung unserer neuen großen Filiale in Pflugdorf-Stadl.

**mit Leben erfüllt:
Kundennähe**

Zwei helle moderne Beratungszimmer, ein großzügiger Eingangsbereich mit neuester Technik – einem Ein- / Auszahlungsautomat sowie einem SB-Terminal – wie auch die viel gewünschten Kundenschießfächer: Es entstand

**unsere
Strategie:
Bank und
Wohnraum**

eine voll ausgestattete Filiale. Auch für die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter vor Ort ist gesorgt: So stehen jetzt auch ein Sozialraum mit kompletter Küche zur Verfügung.

selbstverständlich auch hier unsere Strategie umgesetzt und zusätzlich zur Filiale sechs Wohnungen im Gebäude untergebracht. Schon dass alle Wohnungen in wenigen Wochen lange vor dem Einzugsstermin vermietet waren, zeigt uns, dass der Bedarf nach bezahlbarem Wohnraum in der Fläche weiterhin besteht – wir werden unserer selbstauferlegten Verpflichtung deshalb auch weiterhin nachkommen. Aktuell errichten wir in Schwabhausen einen Gebäudekomplex mit zwölf neuen Wohnungen und einem Einfamilienhaus. Die Fertigstellung ist noch in diesem Jahr geplant. Über die Umsetzung dieses Projekts berichten wir Ihnen im nächsten Jahr an dieser Stelle.

**das nächste Projekt
läuft schon:
Schwabhausen**



www.wero-wallet.eu

Auch in den kommenden Jahren werden wir Ihre VR-Bank Landsberg-Ammersee eG mit unserer Strategie und den damit verbundenen Vorhaben erfolgreich halten. Insbesondere durch nachhaltige Projekte, die uns am Herzen liegen und die es uns ermöglichen, nachhaltig Erträge zu erwirtschaften.

Für die Region, für unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter und für Sie – liebe Vertreter, liebe Mitglieder.

Herzliche Grüße



Stefan Jörg



Martin Egger



Bericht des Aufsichtsrats

Liebe Mitglieder und Kunden,
liebe Leser,

außergewöhnliche Zeiten erfordern außergewöhnliche Maßnahmen. So könnte ich es umschreiben, wenn es um die zinsunabhängigen Erträge Ihrer VR-Bank geht. Allerdings besteht bei dieser Sichtweise ein kleiner „Schönheitsfehler“, denn das alles wurde bereits sehr lange vor den „außergewöhnlichen“ Zeiten in die Wege geleitet. Verfügte Ihre VR-Bank traditionell fast schon immer – vor allem am Ammersee

**außergewöhnlich?
vorausschauend**

– über eine Vielzahl von Immobilien, so stellte der Vorstand, insbesondere Stefan Jörg, 2011 die Weichen für den Ausbau dieses Geschäftsfeldes sowie den Aufbau eines neuen Ertragsbringers: Der Errichtung und dem Kauf von Photovoltaikanlagen.

Während auf den Dächern aller Filialen – sofern baulich und rechtlich möglich – PV-Anlagen installiert wurden, erwarb Ihre VR-Bank 2013 die damals größte Anlage, die bis dahin auf einer Konversionsfläche eines ehemaligen Bahngeländes errichtet wurde. Zur besseren Vorstellung: Die Anlage belegt eine Fläche von rund 10,4 Hektar und erreicht eine Leistung von fast 6,5 MWp – das genügt, um mehr als 1.500 4-Personenhaushalte komplett mit Strom zu versorgen. Insgesamt verfügt Ihre VR-Bank – zusammen mit der VR-BürgerEnergie Landsberg eG – über rund 11 Megawatt Peak. Der erzeugte Strom wird teils zum Eigenverbrauch in unseren Geschäftsstellen, teils zur Einspeisung in das öffentliche Stromnetz verwendet.

**PV-Anlage Güsten:
6,5 Megawatt Peak**

Aber auch unsere Immobilien haben wir weiterentwickelt. Allein im Jahr 2024 stellen wir weitere 12 Wohnungen fertig; gesamt verwalten wir inzwischen rund 130 bankeigene Immobilien – sowohl Wohn- als auch Gewerbeimmobilien. Nicht nur, dass wir auf diese Weise weitere zinsunabhängige Erträge erwirtschaften, wir leisten damit auch einen nicht unerheblichen Beitrag zur Schaffung von bezahlbarem Wohnraum hier in der Region. Denn nicht nur der Fach- und Arbeitskräftemangel lähmt unsere Region, sondern auch der lange Zeit unerkannte Wohnungsmangel. Wie sollen Fachkräfte in unserer Region Fuß fassen, wenn Wohnungen nicht vorhanden oder auf Grund der Knappheit viel zu teuer sind?

In 2025 wird der Landkreis Landsberg an den MVV angebunden werden – ich kann Ihnen versichern, Vorstand und Aufsichtsrat haben bereits konkrete Pläne für den Bau weiterer Immobilien, denn immer noch planen wir vorausschauend und zukunftsorientiert. Eben wie schon seit vielen Jahren.

Selbstverständlich hat neben all diesen Themen der Aufsichtsrat seine Aufgaben als Aufsichtsgremium stets wahrgenommen und sich mit Planung und Strategie der Bank befasst. Er wurde vom Vorstand jederzeit in regelmäßigen Sitzungen informiert und hat ihn beratend begleitet. Wie bereits seit mehreren Jahren fand auch im vergangenen Geschäftsjahr die Klausurtagung von Vorstand und Aufsichtsrat statt, bei der jeweils die Strategie und die Ausrichtung u.a. für die

**keine Wohnungen
– keine Fachkräfte**

**wir erfüllen
jederzeit unsere
Aufsichtspflichten**

weiter steigenden Anforderungen der Regulatorik und die aktuellen Themen des Marktes überprüft und gegebenenfalls angepasst werden.

Der Aufsichtsrat hat den Jahresabschluss, den Lage- und Geschäftsbericht sowie den Vorschlag des Vorstands für die Gewinnverwendung geprüft und für in Ordnung befunden und befürwortet. Die wirtschaftlichen Verhältnisse sowie die Ordnungsmäßigkeit der Geschäftsführung hat der Genossenschaftsverband Bayern e.V. geprüft, der Jahresabschluss 2023 erhielt wieder den uneingeschränkten Bestätigungsvermerk. Das zusammengefasste Prüfungsergebnis wird in der Vertreterversammlung vorgetragen, es liegt während der Versammlung auch zur Einsicht durch die Mitgliedervertreter aus.

Die Herren Anton Siefer und Engelbert Lichtenstern sowie ich selbst, Johann Forster, scheiden mit dem Ablauf der diesjährigen Vertreterversammlung nach den Bestimmungen unserer Satzung aus dem Aufsichtsrat aus; eine Wiederwahl ist nach §24 unserer Satzung möglich und wird von Vorstand und Aufsichtsrat empfohlen.

Wie anfangs bereits erwähnt, leben wir immer noch in außergewöhnlichen Zeiten; dies gilt natürlich auch für unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Deshalb spreche ich – im Namen des gesamten Aufsichtsrates – nicht nur dem Vorstand, sondern auch ihnen unseren allerherzlichsten Dank für die geleistete Arbeit im vergangenen Geschäftsjahr aus. Gemeinsam konnten wir mit einer außergewöhnlichen Leistung wieder ein erfolgreiches Jahr für unsere und Ihre VR-Bank Landsberg-Ammersee eG ermöglichen.

Herzliche Grüße

Ihr



Johann Forster



Zahlen und Daten



Mitglieder	19 342
Kundenanzahl	34 953
Kontenanzahl	76 633
Bilanz. Kundenvolumen	1 608 Millionen
Kundenvolumen gesamt	2 162 Millionen

Geschäftsstellen	20
Automatenstandorte	4
ZasterLaster	1

Vorstand	Stefan Jörg (Vorsitzender) Martin Egger
----------	--

Vorsitzender des Aufsichtsrats	Johann Forster
--------------------------------	----------------

Juristischer Sitz	86899 Landsberg am Lech Ludwigstraße 162
-------------------	---

Verwaltungssitz	86916 Kaufering Bayernstraße 9
-----------------	-----------------------------------

Postanschrift	VR-Bank Landsberg-Ammerse eG Ludwigstraße 162-164 86899 Landsberg am Lech
---------------	---

Telefon	08191 291-0
Telefax	08191 291-159
Internet	www.vr-ll.de
E-Mail	info@vr-ll.de

Bankleitzahl	700 916 00
SWIFT-Code	GENODEF1DSS

Zentralinstitut	DZ Bank AG Frankfurt a. Main
-----------------	---------------------------------

Verbands- zugehörigkeit	Bundesverband der Deutschen Volks- und Raiffeisenbanken e.V. Genossenschaftsverband Bayern e.V.
----------------------------	---



Zahlen und Fakten

Die starke Finanzgruppe













Die starke Finanzgruppe
Volksbanken Raiffeisenbanken:
Gemeinsam für Sie.












BILDER EINES JAHRES



Die größte Genossenschaftsbank der Region stockte die Spenden der FT Jahn Landsberg an zwei regionale Vereine großzügig auf. Aus dem Silvesterlauf und der Christbaumsammelaktion gingen die aufgerundeten Erlöse an den Hospiz- und Palliativverein Landsberg und den Gehörlosenverein Landsberg



Internationaler Besuch bei der VR-Bank: Eine Delegation aus Madagaskar informierte sich im Rahmen eines Deutschlandbesuchs bei der größten Genossenschaftsbank der Region über das genossenschaftliche Prinzip und seine Vorteile.



Auch im Jahr 2023 durften wir zahlreiche neue Fanmacher begrüßen, wie hier Daniela Oberg (Mitte) und Lasse Holthuis (3.v.l.)



Aktionsreich startete die FT Jahn mit dem VR-Bank Hallencup ins Jahr 2023.



Bank und Bank – im Außenbereich der Kauferinger Geschäftsstelle entstand ein Rastplatz für Fußgänger.



Ehrenamtliche Lebensretter müssen mobil sein! Mit 2.000 Euro wurde daher die Anschaffung eines neuen First Responder Einsatzfahrzeuges der Freiwilligen Feuerwehr Schondorf unterstützt.



Ein Tag im Atelier – die Gewinner des Jugendwettbewerbs kamen zur hauseigenen Gewinnerveranstaltung der VR-Bank zusammen.



Für das Fußball-Jugendturnier des DJK Schwabhausen gab es nicht nur eine finanzielle Unterstützung, unsere Kolleginnen haben auch fleißig mitangepackt.



Die kleinsten Kicker des TSV Schondorf hatten in unserem Kollegen einen weiteren Fan, der auch 500 Euro für die Jugendkasse dabei hatte.



Die VR-ClassicCar Rallye machte halt beim Tag der offenen Tür in der neuen Geschäftsstelle Pflugdorf-Stadl und das ganze Dorf feierte mit.



3262 Bälle wurden beim Wurfmarathon des DJK Landsberg geworfen. Der Erlös wurde von der VR-Bank aufgerundet und an das Landsberger Tierheim gespendet.



Der Messestand des VR-VersicherungsZentrums beim Autosalon 2023 war nicht nur wegen des „Gewinnspars-Autos“ heiß begehrt.



Eine ganz besondere Ehrung des bayerischen Genossenschaftsverbandes: Aufsichtsratsmitglied Dipl.-Oec. Franz Georg Schluifelder wird mit der silbernen Ehrennadel ausgezeichnet.



Auch die Dießener Musikschule freute sich über eine Spende der VR-Bank Landsberg-Ammersee eG für das jährliche „Dießen leuchtet“.



Der Fuggerplatz in Kaufering – der bewährte Startplatz für unsere VR-ClassicCar Rallye. 2023 gingen die Young- und Old-Timer bereits zum 6. Mal an den Start.



Mittendrin statt nur dabei war die VR-Bank am Ulrichstag in Eresing. Nicht nur führte der Markt an unserer Filiale vorbei, auch bei den kleinsten Gästen waren wir sehr beliebt.



Die Sieger des 53. Jugendwettbewerbs. Seit 1969 tritt die VR-Bank Landsberg-Ammersee ununterbrochen als Ausrichterin des Wettbewerbs im Landkreis Landsberg auf.



O'zapt is: am 10. September 2023 fand die Oide Wiesen bereits zum 5. Mal auf dem Landsberger Georg-Hellmair-Platz statt!



Zum 23. Mal in Landsberg – zum 10. Mal bei der VR-Bank Landsberg-Ammersee eG – die Lange Kunstnacht!



Mehr als 33 Jahre Fanmacherin! Anette Mützel wird in die wohlverdiente Altersteilzeit verabschiedet. Danke für alles!

Ein Herz für das Ehrenamt: Die VR-Bank hat der Wasserwacht Penzing bei der Beschaffung von modernen Wiederbelebungspuppen unter die Arme gegriffen.



Beim 2. Weiler Spendenlauf gab es von uns nicht nur eine Spende, unsere Kollegen gingen auch persönlich an den Start.



Sie kommen von der Wirtschaftsschule, der Mittelschule, der Realschule oder der Fachoberschule (FOS) – die neuen Auszubildenden, die am 01. September 2023 bei uns ihren Weg ins Berufsleben angetreten haben.



VR-Bank Kunde Bernd Ostenrieder hatte das „große Los“ gezogen. Dank des Gewinnsparevereins ging's für ihn auf zu einer Hurltgruten-Reise.



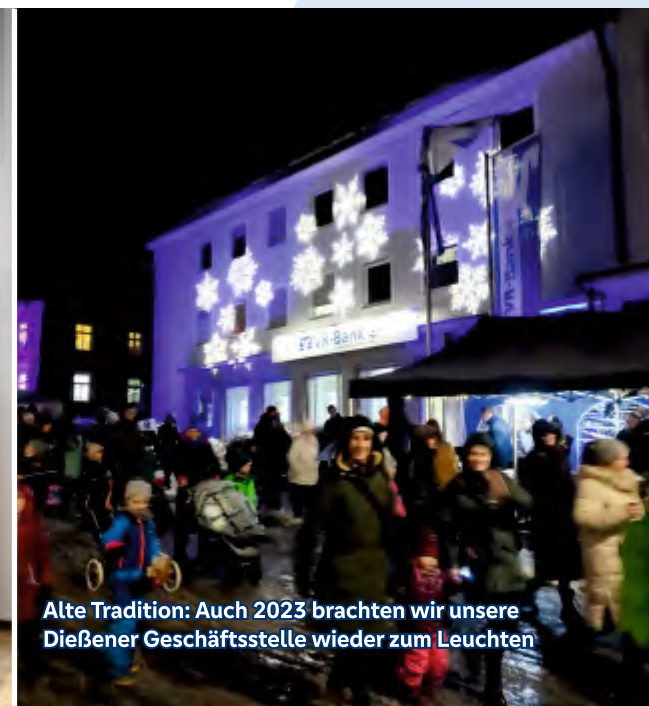
Richtiges „Insiderwissen“ gab es auf der Ausbildungsmesse 2023: Unsere Auszubildenden waren mit ihren Kollegen vor Ort.



Dank unserer Fanmacher wurde der Kinderspartag 2023 zum richtigen Abenteuer.



Auch das 2. VR-KundenForum war ein voller Erfolg!



Alte Tradition: Auch 2023 brachten wir unsere Dießener Geschäftsstelle wieder zum Leuchten



Helfen gewinnt: Bei der Sonderverlosung des Gewinnsparevereins Bayern gingen gleich zwei Piaggio 1+ E-Roller an Kunden unserer Bank.



Wenn es den Floriansjüngern in Weil am richtigen Gerät zur Sauberkeit mangelt, sind wir zur Stelle.



Bei der Aktion „Kindergärten schmücken Christbaum“ leuchten nicht nur Kinderaugen – auch unsere Mitarbeiter packen jedes Jahr kräftig mit an.



Mehr als nur ein Herzensprojekt: In Kooperation mit der „Firma von nebenan“, Corpuls, wurden alle Geschäftsstellen mit Defibrillatoren ausgestattet.



Das Projekt zur Erneuerung der Petzenhausener Kirchenglocken startete mit einer Spende von uns und ging als erfolgreiches Crowdfundingprojekt weiter.



Das Adventsfenster Nummer 12 war das unserer Geschäftsstelle in Kaufering.



Die VR-Bank Landsberg-Ammersee eG durfte sich 2023 bei vielen Kolleginnen und Kollegen für ihre lange Betriebszugehörigkeit bedanken.



Für insgesamt 21 Eigentumswohnungen eines betreuten Wohnprojektes hat die Firma Layer zum Spatenstich in den Nachbarlandkreis geladen. Mit dabei war unser Kollege Peter Klemm.

Bilanz per 31.12.2023

AKTIV

	€	Geschäftsjahr €	Vorjahr T€
Barreserve			
a) Kassenbestand	11 478 763,40		12 727
b) Guthaben bei Zentralnotenbanken	-	11 478 763,40	160
Forderungen an Kreditinstitute			
a) täglich fällig	47 221 472,37		35 370
b) andere Forderungen	37 309 496,70	84 530 969,07	64 360
Forderungen an Kunden		688 179 764,23	666 889
Schuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere			
a) Anleihen und Schuldverschreibungen	13 039 040,64		
aa) von öffentlichen Emittenten			
darunter: beleihbar bei der Deutschen Bundesbank			
ab) von anderen Emittenten	191 927 399,05	204 966 439,69	214 583
darunter: beleihbar bei der Deutschen Bundesbank			
Aktien und nicht festverzinsliche Wertpapiere		53 562 963,21	51 682
Beteiligungen und Geschäftsguthaben			
a) Beteiligungen	5 343 836,10		
b) Geschäftsguthaben bei Genossenschaften	1 131 660,00	6 475 496,10	6 521
Treuhandvermögen		261 516,09	615
Immaterielle Anlagewerte		1 017,00	4
Sachanlagen		37 538 670,47	36 180
Sonstige Vermögensgegenstände		11 823 923,82	11 574
Rechnungsabgrenzungsposten		87 438,77	-
Summe der Aktiva		1 098 906 961,85	1 100 665

PASSIV

	€	Geschäftsjahr €	Vorjahr T€
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten			
a) täglich fällig	738 415,56	-	-
b) mit vereinbarter Laufzeit oder Kündigungsfrist	75 230 567,07	75 968 982,63	80 306
Verbindlichkeiten gegenüber Kunden			
a) Spareinlagen			
aa) mit vereinbarter Kündigungsfrist von drei Monaten	177 560 460,08		239 937
ab) mit vereinbarter Kündigungsfrist von mehr als drei Monaten	1 122 458,70		1 246
b) andere Verbindlichkeiten			
ba) täglich fällig	533 135 619,77		612 541
bb) mit vereinbarter Laufzeit oder Kündigungsfrist	188 493 068,65	900 311 607,20	53 072
Treuhandverbindlichkeiten		261 516,09	615
Sonstige Verbindlichkeiten		999 842,74	515
Rechnungsabgrenzungsposten		73 574,22	61
Rückstellungen			
a) Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	3 037 794,00		2 922
b) Steuerrückstellungen	966 268,11		-
c) andere Rückstellungen	2 085 558,45	6 089 620,56	2 000
Nachrangige Verbindlichkeiten		11 862 551,80	11 612
Fonds für allgemeine Bankrisiken		52 130 000,00	48 010
Eigenkapital			
a) Geschäftsguthaben	18 856 860,00		16 444
b) Ergebnisrücklagen			
ba) gesetzliche Rücklage	8 263 000,00		8 138
bb) andere Ergebnisrücklagen	23 095 687,23		22 256
c) Bilanzgewinn	993 719,38	51 209 266,61	990
Summe der Passiva		1 098 906 961,85	1 100 665
Eventualverbindlichkeiten			
a) Eventualverbindlichkeiten aus weitergegebenen abgerechneten Wechseln		10 729 343,73	8 750
Andere Verpflichtungen			
a) unwiderrufliche Kreditzusagen		44 370 946,23	41 328

Gewinn- und Verlustrechnung per 31.12.2023

	€	Geschäftsjahr €	Vorjahr T€
Zinserträge	21 504 927,49		15 035
Zinsaufwendungen	-5 191 436,94	16 313 490,55	-1 428
Laufende Erträge aus			
a) Aktien und anderen nicht festverzinslichen Wertpapieren	2 070 590,72		1 878
b) Beteiligungen und Geschäftsguthaben bei Genossenschaften	193 340,45		258
c) Anteile an verbundenen Unternehmen	-	2 263 931,17	-
Provisionserträge	7 116 093,12		7 223
Provisionsaufwendungen	-691 140,74	6 424 952,38	-602
Sonstige betriebliche Erträge		1 994 529,87	7 434
Allgemeine Verwaltungsaufwendungen			
a) Personalaufwand	-9 642 156,83		-9 056
b) andere Verwaltungsaufwendungen	-5 144 338,69	-14 786 495,52	-4 758
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf immaterielle Anlagewerte und Sachanlagen		-1 696 520,73	-1 690
Sonstige betriebliche Aufwendungen		-174 519,75	-1 809
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Forderungen und bestimmte Wertpapiere sowie Zuführungen zu Rückstellungen im Kreditgeschäft	-3 191 209,56		-6 837
Erträge aus Zuschreibungen zu Forderungen und bestimmten Wertpapieren sowie aus der Auflösung von Rückstellungen im Kreditgeschäft	-	-3 191 209,56	-
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Beteiligungen, Anteile an verbundenen Unternehmen und wie Anlagevermögen behandelte Wertpapiere	-		-2 887
Erträge aus Zuschreibungen zu Beteiligungen, Anteilen an verbundenen Unternehmen und wie Anlagevermögen behandelten Wertpapieren	785 135,60	785 135,60	-
Ergebnis der normalen Geschäftstätigkeit		7 933 294,01	2 761
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	-2 535 467,92		-1 489
Sonstige Steuern	-34 106,71	-2 569 574,63	-32
Zuführung zum Fonds für allgemeine Bankrisiken		-4 120 000,00	-
Jahresüberschuss		1 243 719,38	1 240
Einstellungen in Ergebnismrücklagen			
a) in die gesetzliche Rücklage	-125 000,00		-125
b) in anderen Ergebnismrücklagen	-125 000,00	-250 000,00	-125
Bilanzgewinn		993 719,38	990

Geschäftsentwicklung der Volks- und Raiffeisenbanken in Bayern 2023

In einem herausfordernden Umfeld haben die 184 Volks- und Raiffeisenbanken in Bayern das Jahr 2023 mit einem soliden Ergebnis abgeschlossen. Die Genossenschaftsinstitute erzielten im vergangenen Jahr ein Gesamtbetriebsergebnis in Höhe von rund 2,1 Milliarden Euro und übertrafen damit das Vorjahresergebnis um 14,9 Prozent. Die Bilanzsumme der Institute sank aufgrund der durch die EZB gekürzten Refinanzierungsgeschäfte um -0,5 Prozent auf jetzt 207,6 Milliarden Euro.

Bei der Kreditvergabe legten die Volks- und Raiffeisenbanken um 2,7 Prozent, beziehungsweise 3,7 Milliarden Euro auf einen Bestand von nun 140,5 Milliarden Euro zu. Kredite an Firmenkunden stiegen um 2,5 Milliarden Euro auf 75,3 Milliarden Euro. Kredite an Privatkunden umfassen 61,3 Milliarden Euro, was einem Zuwachs von 1,0 Milliarden Euro entspricht. Das private Wohnbaukreditgeschäft nahm im ersten vollen Jahr seit der Zinswende auf 56 Milliarden Euro nur leicht zu. Das Neugeschäft im Wohnbausegment lag mit 11,3 Mrd. Euro deutlich unter den 19,6 Mrd. Euro des Vorjahres. Folglich diversifizierten die bayerischen Volks- und Raiffeisenbanken ihr Kreditportfolio weiter. Die zweitstärkste Gruppe bei der Darlehensausgabe ist der Bereich IT und Datenverarbeitung mit einem Kreditbestand in Höhe von 8,2 Milliarden Euro.

Die bilanziellen Einlagen wuchsen um 0,6 Milliarden Euro auf nun 158,5 Milliarden Euro. Dabei stiegen vor allem die von Firmenkunden bei den bayerischen Volks- und Raiffeisenbanken angelegten Gelder auf 44,8 Milliarden Euro im abgelaufenen Jahr. Das entspricht einem Zuwachs von 0,5 Milliarden Euro. Die Einlagen privater Haushalte blieben mit knapp 102 Milliarden Euro fast unverändert. Die Kunden der bayerischen Volks- und Raiffeisenbanken nahmen tendenziell längerfristige Anlagemöglichkeiten wahr und schichteten stark in Termineinlagen und Anlagen an den Kapitalmärkten um. So vergrößerte sich die Summe der in Termineinlagen angelegten Gelder auf 29,6 Milliarden Euro, mehr als das Dreifache im Vergleich zum Vorjahr.

Auch die Wertpapiere blieben wie schon in den vergangenen Jahren eine attraktive Anlageform. Das außerbilanzielle Kundenanlagevolumen stieg im Jahr 2023 kräftig an auf 116,1

Milliarden Euro. Absolut nahm das Volumen um 10,7 Milliarden Euro zu – ein Wachstum von über 10 Prozent. Das ist neben Wertzuwächsen in den Bestandsdepots im Wertpapier- und Fondsgeschäft auch auf reines Neugeschäft zurückzuführen. So stieg der Nettoabsatz um 2,8 Mrd. Euro auf insgesamt 8,2 Mrd. Euro. Im Rahmen dessen wurden im vergangenen Jahr fast 110.000 neue Depots bei einem genossenschaftlichen Verbundpartner im Wertpapier- und Fondsgeschäft eröffnet. Auch die Zahl der Ansparpläne blieb auf hohem Niveau. Mit 848.582 Stück hat sich der Bestand seit 2020 ebenfalls erhöht.

Das operative Ergebnis kletterte 2023 auf 2,1 Milliarden Euro und entspricht damit 1,01 Prozent der durchschnittlichen Bilanzsumme. Zu dem Plus trug insbesondere die Zinswende bei, durch die der Zinsüberschuss der bayerischen Volks- und Raiffeisenbanken auf 3,6 Milliarden Euro gestiegen ist. Das Provisionsgeschäft blieb konstant bei 1,4 Milliarden Euro. Zudem konnten die Abschreibungen auf Wertpapiere aus dem Jahr 2022 durch gegenläufige Effekte im Geschäftsjahr vollständig revidiert werden. Das Bewertungsergebnis für Wertpapiere war im vergangenen Jahr positiv mit einem Plus von 330 Millionen Euro.

Im Kreditbereich müssen die bayerischen Volks- und Raiffeisenbanken allerdings der allgemein schlechteren Wirtschaftslage sowie den eingetrübten Konjunkturaussichten Rechnung tragen. Daher erhöhten sie ihre Risikovorsorge um 247 Millionen Euro, nach 82 Millionen Euro im Vorjahr.

Kostenseitig ist es den Instituten gelungen, die Aufwendungen nahezu konstant zu halten: Die Betriebskosten stiegen nur leicht um 152 Mio. Euro auf 2,9 Milliarden Euro. Ursachen sind vor allem die Aufwendungen für die Digitalisierung sowie ein leichter Anstieg der Personalkosten. Zusammengefasst verbesserte sich die Aufwand-Ertrags-Relation (CIR) auf 59,8 Prozent.

Das harte Kernkapital betrug zum 31.12.2023 19,9 Mrd. Euro und ist damit im Vergleich zum Vorjahr spürbar gestiegen. Die Zunahme gegenüber dem Jahr 2022 beträgt 0,5 Milliarden Euro. Die harte Kernkapitalquote lag zuletzt bei 16,3 Prozent und konnte damit ebenfalls sichtlich gesteigert werden.

Unterstützung und Hilfe, die ankommt – vor Ort

ADFC Landsberg
AFC Landsberg
Agrarbildungszentrum Landsberg
AKE-Kindergarten Landsberg
Aktion gegen den Hunger
American Football Club Landsberg 2007 e.V.
Ammersee-Gymnasium Dießen
AWO – Kindergarten Sonnenkäfer, Kaufering
AWO – Kindergarten Sonnenstrahl, Landsberg
AWO – Kinderhort Seestrolche, Utting
AWO Mehrgenerationenhaus, Landsberg
BBV Landsberg, Landfrauen
Bergschützen Hofstetten
Berufliche Schulen Landsberg am Lech
BRK Kindergarten Hofstetten
BRK Kindergarten Regenbogen, Landsberg
BRK Kindergarten Stadl
BRK Kreisverband Landsberg – Betreutes Wohnen
BRK Landsberg – Soziale Dienste
Bruderschaft des Hlg. Leonhard zu Kaufering e.V.
Burschen- und Madlverein Hofstetten e.V.
Burschenverein Geretshausen e.V.
Burschenverein Ramsach e.V.
Burschenverein Schwabhausen e.V.
Cäcilia Nova, Chor der Musikschule Dießen
Chorverband Landsberg
Christlicher Kindergarten Schatzkiste, Landsberg
Collegium musicum Landsberg am Lech e.V.
Crusaders – TSV Landsberg e.V.
D'Windachtaler Hofstetten e.V.
DAV Sektion Ammersee e.V.
DAV Sektion Kaufering e.V.
DAV Sektion Landsberg e.V.
Diakonie Herzogsägmühle gGmbH
DJK Landsberg e.V.
DJK Schwabhausen e.V.
Dominikus-Zimmermann-Gymnasium
Dorflattl Finning e.V.
Dorffest Schwabhausen
Erzabtei Sankt Ottilien
Evang.-Luth. Kirchengemeinde Landsberg am Lech
Evang.-Luth. Pauluskirche Kaufering
Evangelischer Kindergarten Landsberg
Evangelischer Kindergarten Paul und Paulinchen, Kaufering
FC Greifenberg e.V.
FC Issing e.V.

FC Penzing e.V.
FC Seestall e.V.
FC Stoffen e.V.
FC Thaining e.V.
FC Weil e.V.
Feuerwehrverein Pürgen e.V.
Feuerwehrverein Schöffelding e.V.
FFW Apfeldorf e.V.
FFW Beuerbach
FFW Dettenhofen
FFW Diessen
FFW Erpfting
FFW Finning
FFW Hurlach
FFW Kaltenberg
FFW Landsberg
FFW Lengenfeld
FFW Obermeitingen
FFW Penzing
FFW Pestenacker
FFW Pitzling
FFW Pürgen
FFW Schondorf
FFW Schwabhausen
FFW Schwifting
FFW Weil
FFW Windach
Fischergilde Barbara Landsberg e.V.
Förderverein der Grundschule Utting e.V.
Förderverein Lionsclub Dießen
FortSchrift Kinderhaus Eching
Frauenbund Geretshausen e.V.
Freizeitverein Holzhausen e.V.
FSV Eching e.V.
FT Jahn Landsberg e.V.
FT Jahn Landsberg e.V. Abt. Leichtathletik
Füreinander e.V. Utting
Gemeindliches Kinderhaus Riederau
Gemeinwohl Ökonomie Bayern
Gewerbeverband Dießen – Dießen leuchtet
Grundschule am Spitalplatz, Landsberg
Grundschule an der Platanenstrasse, Landsberg
Grundschule KatharinenVorstadt, Landsberg
Grundschule Kaufering,
Bläserklasse und Ganztagesklasse
Haus für Kinder Utting
Haus für Kinder Zu den Heiligen Engel Landsberg

HC Landsberg e.V. – Jugendfest
HC Landsberg Riverkings e.V.
Heimat- und Trachtenverein Dießen
Historischer Verein bayrischer
Genossenschaften e.V.
Hofstettentreffen
Hospiz- und Palliativverein
Landsberg am Lech e.V.
Ignaz-Kögler-Gymnasium
IPPNW – Internationalen Ärzte
Isola Rizza-Verein Windach
IWL – Isar-Würm-Lech Werkstätten für
Menschen mit Behinderung gGmbH
JFG Lechrain e.V.
JM Vilgertshofen
Johanniter Kindertagesstätte Landsberg
Johann-Baptist-Baader-Mittelschule, Fuchstal
Johann-Winklhofer-Realschule
Jugend mit einer Mission
Deutschlandverband e.V.
Jugend- und Brauchtumsverein Lengenfeld
Jugendfreizeitstätte Landsberg
Jungbauernschaft Landsberg
Kammermusik im Bibliothekssaal
Kath. Kindergarten Heilig Kreuz Landsberg
Kath. Kirchenstiftung Epfach
Kath. Kirchenstiftung Hlg. Kreuz, Oberfinning
Kath. Kirchenstiftung St. Johann, Kaufering
Kath. Kirchenstiftung St. Margaretha, Issing
Kath. Kirchenstiftung St. Martin, Thaining
Kath. Kirchenstiftung St. Martin, Penzing
Kath. Kirchenstiftung St. Mauritius Weil
Kath. Kirchenstiftung Vilgertshofen, Familienfest
Kath. Kirchenstiftung Zu den
Heiligen Engeln, Landsberg
Katholischer Burschenverein Schöffelding e.V.
Katholischer Frauenbund Petzenhausen
Kindergarten Dettenschwang
Kindergarten Sonnenblume, Finning
Kindergarten Sonnenschein, Schwabhausen
Kindergarten St. Christophorus, Landsberg
Kindergarten St. Elisabeth, Landsberg
Kindergarten St. Johann, Kaufering
Kindergarten St. Michael, Erpfting
Kindergarten Weil
Kindergarten Wurzel Purzel, Epfenhausen
Kindergruppe Beuern e.V.

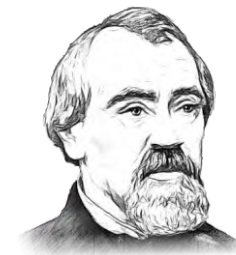
Kinderhaus an der Römerauterrasse, Landsberg
 Kinderhaus Ein Platz für Kinder, Schondorf
 Kinderhaus Maria Himmelfahrt, Kaufering
 Kinderhaus Paul und Paulinchen, Kaufering
 Kinderhaus St. Martin, Penzing
 Kinderhaus St. Martin, Windach
 Kinderhaus Windradl, Greifenberg
 Kindertageseinrichtung der Gemeinde Eresing
 Kindertageseinrichtung Don Bosco, Kaufering
 Kindertageseinrichtung St. Josef, Penzing
 Kindertageseinrichtung
 Unterm Regenbogen, Issing
 Kindertageseinrichtung zu den
 Hlg. Engeln, Landsberg
 Kindertagesstätte Igling
 Kindertagesstätte Spatzennest, Weil
 Kindertagesstätte St. Gabriel, Dießen
 Kirchberg-Schützen Schöffelding e.V.
 Kloster der Dominikanerinnen, MS Gruppe
 Kreishandwerkerschaft Landsberg am Lech
 Landfrauenchor
 Landheim Schondorf
 Landjugend Weil
 Landkreis Landsberg, Stadtradeln
 Landsberger Autosalon
 Landsberger Gästeführer e.V.
 Landsberger Tafel e.V.
 Lech Schandis e.V.
 Lechrain Volleys
 Liebfrauen-Realschule, Diessen
 Maibaumfreunde Windach
 MC Diessen im ADAC e.V.
 Menschen brauchen Menschen e.V.
 Missionskloster St. Ottilien
 Mittelschule Kaufering, Praxisklasse
 Mittelschule Weil
 Montessori Förderverein Kaufering e.V.
 Montessorischule Kaufering
 Musikfreunde Geretshausen e.V.
 Musikkapelle Pflugdorf-Stadl
 Musikkapelle Windach e.V.
 Musikschule Diessen e.V.
 Musikverein Dießen e.V.
 Musikverein Penzing e.V.
 Musikverein Thaining e.V.
 Naturkindergarten Diessen e.V.
 Pfarr- und Dorffest Issing

Pfarreiengemeinschaft Igling – St. Michael
 Polizeiinspektion Herrsching
 PSV Unterbeuern e.V.
 Ramsacher Hütt'n
 Regens-Wagner-Stiftung, Holzhausen
 Reit- und Fahrverein Ammersee e.V.
 Reit- und Fahrverein Fuchstal e.V.
 Rhabanus-Maurus-Gymnasium
 Ruethenfest Landsberg – Pandurenlager
 's Guade Sach und 's Oide Glump Schwabhausen
 Sammersee Benefizfestival e.V.
 Schöffeldinger Musikanten
 Schulverband Weil
 Schützengau Ammersee
 Schützengesellschaft Adlerhorst Hechenwang e.V.
 Schützengesellschaft Frohsinn Pflugdorf e.V.
 Schützenkranz Riederau e.V.
 Schützenverein Gemütlichkeit Eresing e.V.
 Schützenverein Schmid von Kochel
 Greifenberg e.V.
 Schwabhauser Dorfvereine – Adventsmarkt
 Schwimmclub Lechfeld
 Seniorenzentrum Landsberg
 SOS Kinderdorf Ammersee-Lech e.V.
 Spielgruppe Pflaumdorf
 Spielmobil Penzing
 Spielmobil Utting
 Sportfreunde Erpfting e.V.
 Sportfreunde Untermühlhausen e.V.
 Sportfreunde Windach e.V.
 Staatliche Realschule Kaufering
 Stadt Landsberg am Lech
 Städtische Musik- und Singschule, Landsberg
 Stadtlauf Landsberg
 Sternsinger Kindermissionswerk
 Stillgruppe Landsberg
 SV Apfeldorf e.V.
 SV Igling e.V.
 SV Issing e.V.
 SV Lengenfeld e.V.
 SV Raisting e.V.
 TC Landsberg e.V.
 TC Pürgen e.V.
 Telos-Kindertageseinrichtung, Holzhausen
 Tierschutzverein Landsberg e.V.
 Trachtenkapelle Scheuring e.V.
 Traktorpulling Burschenverein Obermeitingen

TSV 1882 Landsberg e.V.
 TSV 1882 Landsberg e.V., Handball
 TSV 1920 Schondorf e.V.
 TSV Finning e.V.
 TSV Finning e.V., Stockschißen
 TSV Utting e.V.
 Unser Dorf Holzhausen
 Verein Christian Morgenstern e.V.
 Verkehrsinitiative Eresing
 Veteranen- und Kameradschaftsverein Kaufering
 Veteranen- und Kameradschaftsverein Oberfinning
 Veteranen- und Kameradschaftsverein Windach
 VFL Kaufering e.V.
 VHS Ammersee, Dießen
 VHS Kaufering
 VHS Landsberg
 VOX VILLAE Liederkranz Weil
 Waldkindergarten Eresing
 Welfenkaserne Landsberg
 Wolfgang-Kubelka-Realschule Schondorf
 Wolfmen MC Riverside

246 Vereine und Institutionen konnten wir im vergangenen Jahr mit Geld- und Sachspenden hier in unserer Region unterstützen. Kunst, Kultur, Bildung, Sport oder Soziales: Wir freuen uns, dass wir zur Umsetzung der gemeinnützigen Vorhaben und Projekte beitragen durften. Wir sind stolz darauf, damit unseren Beitrag zur Förderung des gesellschaftlichen Lebens leisten zu können und so für jeden Einzelnen einen Mehrwert zu schaffen.

Seit 1886 übernehmen wir im Sinne unserer Gründerväter Friedrich Wilhelm Raiffeisen und Hermann Schulze-Delitzsch Verantwortung für die Menschen in unserem Umfeld und die gesamte Region. Wir freuen uns auf viele weitere Jahre gemeinsam mit Ihnen und Ihren Projekten.



Hermann Schulze-Delitzsch



Friedrich Wilhelm Raiffeisen

Ihre aktuellen Mitgliedervertreter

Betina Ahmadyar
Markus Ambrosch
Claus Ammer
Josef Arnold
Thomas Baier
Gisela Baschus
Benedikt Bauer
Georg Bechteler
Peter Berger
Gerd Beyer
Wilhelm Boerakker
Christian Bolz
Ingolf Brauner
Gerhard Braunisch
Barbara Brenner
Johannes Brenner
Peter Briegel
Julia Brux
Peter de Marco
Reinhard Decker
Alexander Dorow
Monika Drexel
Bernhard Drexel
Walter Dürr
Ilona Eckhardt
Peter Ernst
Marcus Etzl
Ulrich Etzl
Karin Federl
Stefan Fichtl
Andreas Filgertshofer
Monika Fleischmann
Dieter Förg
Gerhard Forster
Johann Gall
Josef Gayer

Andreas Glassl
Dr. Walter Glogauer
Ricky Golomb
Dieter Graf
Stefan Groeger
Reinhardt Häckl
Werner Häckl
Benedikt Hager
Karin Hallinger
Patrick Hallinger
Günther Haugg
Leonhard Heidner
Rosina Heinle
Michael Hinterberger
Simon Hirschauer
Cornel Hofmann
Ulrike Högenauer
Bernhard Huber
Andreas Huster
Stefan Huster
Klaus Jünger
Leopold Jungwirth
Brigitte Juratsch
Renate Kaller
Christian Keller
Albert Kerler
Franz Kleber
Anna Klinka
Michael Klotz
Richard Knie
Prof. Dr. Michael Kortstock
Alois Kramer
Wilhelm Kramer
Oliver Kuhn
Herrmann Linder
Josef Loy

Jürgen Ludwig
Siegfried Luge
Herbert Lutzenberger
Andreas Miske
Michael Moser
Ralf Müller
Andreas Munk
Helmuth Neckermann
Peter Niedermaier
Waltraud Niedoba
Lothar Oswald
Wilhelmine Papesch
Roderich Preißner
Josef Probst
Adolf Rädler
Irmengard Rank
Anton Rathgeb
Ulrich Ried
Peter Riedel
Werner Ruf
Michael Salmeri
Otto Sanktjohanser
Heike Schappele
Günter Schiller
Gaston Schmidt
Horst Schnappinger
Gabriele Schöne
Michael Schraml
Hubert Schulz
Tobias Schürer
Andreas Seefelder
Stefan Seibold
Helmuth Söllner
Christine Sonnleitner
Herbert Sonnleitner
Bernhard Spicker

Maria Steinle
Helmut Thalmayr
Heiko Thiemann
Waltraud Ulfers
Johann Vötter jun.
Dr. Peter Waas
Prof. Dr. Stephan Wagner
Renate Wanner
Hans-Peter Weber
Martin Wegele
Maximilian Wegele
Leonhard Welzmler
Dr. Ingo Werner
Wolf Westphal
Klaus Winkler
Elisabeth Zapilko
Georg Zerhoch

Ersatzvertreter:
Rüdiger Munk
Sebastian Schießling
Simone Grätz
Peter Schimpfky
Eckhardt Frahm
Wolfgang Kriesen
Kathrin Mosner
Marcus Willberger

*86 Mitgliedern dürfen wir zu
ihrer 50-jährigen Mitgliedschaft bei der
VR-Bank Landsberg-Ammersee eG
im Geschäftsjahr 2023 gratulieren.*



Menschen treten in unser Leben und
begleiten uns eine Weile.
Einige bleiben für immer, denn
sie hinterlassen ihre Spuren in unseren Herzen.

Im Gedenken an unsere im letzten Jahr verstorbenen
Mitglieder, Vertreter und ehemaligen Mitarbeiter.

