UNTERNEHMERBRIEF

AUSGABE 02 | 2026



SICHERHEIT IN UNSICHEREN ZEITEN

Wie Unternehmen in unsicheren Zeiten ihre eigene Sicherheit und Stabilität gewährleisten können

www.vrbank-bafo.de

VR Bank Bamberg-Forchheim

**Liebe Unternehmerinnen und Unternehmer,
liebe Kundinnen und Kunden,**

die Zeiten, in denen wir wirtschaftliche Entwicklungen mit Erfahrungswerten der Vergangenheit bewerten konnten, sind vorbei. Heute überlagern sich globale Krisen, technologische Umbrüche und strukturelle Veränderungen in einer Geschwindigkeit, die viele Unternehmen an ihre Belastungsgrenzen bringt.

Geopolitische Spannungen, volatile Energiepreise, unsichere Lieferketten, Cyberbedrohungen, Zahlungsausfälle und der Wettlauf um Fachkräfte – all das sind keine abstrakten Szenarien mehr. Es sind reale Risiken, die unmittelbar Einfluss auf Ihre Planung, Ihre Liquidität und Ihre Zukunftsfähigkeit haben. Unternehmerisches Handeln bedeutet heute mehr denn je, mit Unsicherheit umgehen zu können. Planbarkeit wird schwieriger, Resilienz wird zum Wettbewerbsvorteil.

Die gute Nachricht: Nicht jede Unsicherheit lässt sich verhindern. Aber viele Risiken lassen sich vorbereiten und beherrschen. Sicherheit entsteht durch Klarheit, über die eigenen Risiken, über Abhängigkeiten, über finanzielle Spielräume und über Handlungsoptionen.

In dieser aktuellen Ausgabe des VR Unternehmerbriefes geben wir Ihnen Impulse, konkrete Handlungsansätze und Checklisten an die Hand, mit denen Sie Ihr Unternehmen widerstandsfähiger aufstellen können. Von Liquidität und Forderungsmanagement über Cybersicherheit und Lieferketten bis hin zu strategischer Vorsorge.

Lassen Sie sich nicht durch Szenarien beunruhigen, sondern durch Perspektiven stärken. Denn wer Risiken kennt und vorbereitet ist, kann auch in unsicheren Zeiten mutige Entscheidungen treffen.

Wir begleiten Sie dabei. Mit Weitblick, Expertise und dem Anspruch, mehr zu sein als eine Bank: ein verlässlicher Partner für Ihre unternehmerische Zukunft.

Wir wünschen Ihnen eine inspirierende Lektüre und vor allem Sicherheit im täglichen Handeln.

Ihre VR Bank Bamberg-Forchheim

Alexander Brehm

Thomas Schwarz

Machen Sie den Resilienz-Check!

Bleibt Ihr Unternehmen auch unter Druck handlungsfähig? Finden Sie es auf den Seiten 4 und 5 heraus.



VR Bank-Livestream – Cybersicherheit am 15.10.2026 um 13:00 Uhr



mit Marco di Filippo
(Ethical Hacker, Cyber Security Evangelist,
Senior Cyber Security Engineer, Autor, Founder)

und Alexander Brehm
(stv. Vorstandsvorsitzender VR Bank Bamberg-Forchheim)

Schützen Sie Ihr Unternehmen vor Hacker-Angriffen, Datenverlust und Betriebsstillstand.

Merken sie sich den Termin vor.

Hier anmelden:
www.vrbank-bafo.de/live

Wir beraten Sie in allen Belangen
rund um Ihr Unternehmen.
Vereinbaren Sie ein Gespräch mit
Ihrem Firmenkundenberater.

Hier online Termin vereinbaren:

Viele Risiken
Ein Ziel: handlungsfähig bleiben!



Unsicherheit hat heute viele Gesichter und sie kann an ganz unterschiedlichen Stellen im Unternehmen ankommen. Resilienz bedeutet deshalb vor allem, Zusammenhänge zu erkennen, Abhängigkeiten zu hinterfragen und auch bei unerwarteten Entwicklungen entscheidungsfähig zu bleiben.

Die neue unternehmerische Normalität: Plan B und Plan C!

Ein guter Plan reicht heute oft nicht mehr aus. Unternehmen müssen damit rechnen, dass sich Märkte, Kosten, Lieferketten oder Rahmenbedingungen schneller verändern als gewohnt. Plan B und C werden deshalb zum festen Bestandteil unternehmerischer Vorsorge.

Dabei geht es nicht nur um Produkte. Im persönlichen Austausch analysieren unsere Firmenkundenberater gemeinsam mit Unternehmerinnen und Unternehmern Finanzierungsbedarf, Liquidität, Investitionsvorhaben und mögliche Szenarien, damit aus einem Plan B im Ernstfall auch ein tragfähiger Plan C werden kann.

Genau hier unterstützen wir Sie:

- mit **Liquiditätslinien** und **Betriebsmittelkrediten**, wenn kurzfristig finanzieller Spielraum gefragt ist
- mit **Investitions- und Wachstumsfinanzierungen**, wenn sich neue Chancen ergeben
- mit **Fördermittelberatung**, um Finanzierungsspielräume optimal zu nutzen
- mit **Lösungen für Zahlungsverkehr, Absicherung und Geldanlage**, die die finanzielle Stabilität des Unternehmens stärken
- Mit **Lösungen zur Mitarbeiterbindung**, um dem Fachkräftemangel und kostspieligem Recruiting zu begegnen

VR Resilienz-Check
für Ihr Unternehmen

Wie krisenfest ist Ihr Unternehmen? Machen Sie den Resilienz-Check!

Unsicherheit lässt sich nicht vermeiden. Unternehmen können aber dafür sorgen, auch unter Druck handlungsfähig zu bleiben. Der VR Resilienz-Check gibt einen schnellen Überblick über die wichtigsten Stellhebel.

Wir haben in sieben Fragenblöcken jeweils vier relevante Fragen zum Thema zusammengestellt. Bitte beantworten Sie jede Frage und tragen die entsprechende Punktzahl in den Kasten ein. Zählen Sie am Ende des Tests alle Punkte zusammen.

In der Auswertung auf der folgenden Seite erfahren Sie, wie resilient Ihr Unternehmen aufgestellt ist.

Inwieweit treffen folgende Aussagen auf Ihr Unternehmen zu?

Bewerten Sie die folgenden Aussagen jeweils mit:

trifft zu	2 Punkte
trifft teilweise zu	1 Punkt
trifft nicht zu	0 Punkte

1

Liquidität und Finanzierung

- ☐ Wir kennen unseren Liquiditätsbedarf auch für die kommenden 6–12 Monate.
- ☐ Wir verfügen über ausreichend finanzielle Reserven bzw Finanzierungsspielräume.
- ☐ Wir kennen unsere wichtigsten Liquiditäts- und Frühwarnindikatoren.
- ☐ Unsere Finanzierung ist auch bei veränderten Rahmenbedingungen belastbar.

2

Kunden & Zahlungsausfälle

- ☐ Wir kennen die Bonität unserer wichtigsten Kunden.
- ☐ Zahlungsziele und Kreditlimits werden regelmäßig überprüft.
- ☐ Für größere Forderungsausfälle haben wir einen Plan B.
- ☐ Unser Forderungsmanagement funktioniert konsequent und frühzeitig.

3

Lieferketten und Abhängigkeiten

- ☐ Wir kennen unsere kritischen Lieferanten und Abhängigkeiten.
- ☐ Für wichtige Rohstoffe und Produkte gibt es alternative Bezugsquellen.
- ☐ Wir beobachten Lieferzeiten und Preisentwicklungen systematisch.
- ☐ Wir wissen, wie lange wir einen Lieferausfall überbrücken können.

4

Cybersecurity und digitale Sicherheit

- ☐ Unsere Mitarbeitenden sind für Phishing und Betrugsversuche sensibilisiert.
- ☐ Zahlungsprozesse sind durch klare Freigaberegeln geschützt.
- ☐ Unsere Daten werden regelmäßig gesichert und Backups getestet.
- ☐ Für einen Cyberangriff gibt es einen konkreten Notfallplan.



▶ Resilienz entsteht nicht dadurch, dass nichts passiert. Sondern dadurch, dass Ihr Unternehmen auch dann handlungsfähig bleibt, wenn etwas passiert.

5

Energie und Kosten

- ☐ Wir kennen unsere größten Energiekostenblöcke.
- ☐ Wir haben Szenarien für deutlich höhere Energie- und Rohstoffpreise durchgespielt.
- ☐ Wir prüfen regelmäßig Einspar- und Effizienzpotenziale.
- ☐ Starke Kostensteigerungen könnten zumindest teilweise aufgefangen werden.

6

Mitarbeitende und Know-how

- ☐ Für wichtige Schlüsselpositionen gibt es Vertretungsregelungen.
- ☐ Kritisches Wissen ist nicht nur bei einzelnen Personen vorhanden.
- ☐ Wir haben eine Strategie zur Gewinnung und Bindung von Fachkräften.
- ☐ Bei einem kurzen Ausfall wichtiger Mitarbeiter könnten wir den Betrieb aufrechterhalten.

7

Unternehmer und Strategie

- ☐ Wir haben verschiedene Krisenszenarien für unser Geschäftsmodell durchgespielt.
- ☐ Wir wissen, welche Risiken unser Unternehmen existenziell gefährden könnten.
- ☐ Es gibt einen Notfallplan für einen längerfristigen Ausfall der Unternehmerin/des Unternehmers.
- ☐ Nachfolge, Vollmachten und wichtige Vertretungsregelungen sind geklärt.

Gesamtpunktzahl ☐

Ihre Auswertung:

48–56 Punkte: Gratulation! Gut aufgestellt.
Ihr Unternehmen verfügt über eine solide Resilienz. Jetzt geht es darum, die bestehenden Maßnahmen zu überprüfen und weiter zu entwickeln.

32–47 Punkte: Es besteht Handlungsbedarf.
Sie haben wichtige Grundlagen geschaffen. Einige Bereiche könnten jedoch zum kritischen Punkt werden, wenn mehrere Risiken gleichzeitig auftreten.

0–31 Punkte: Zeit für einen Resilienzplan!
Ihr Unternehmen könnte bei größeren Störungen schnell an seine Grenzen stoßen. Jetzt lohnt sich ein strukturierter Blick auf Liquidität, Absicherung und operative Risiken.



Ein Klick und das Unternehmen ist lahmgelegt!

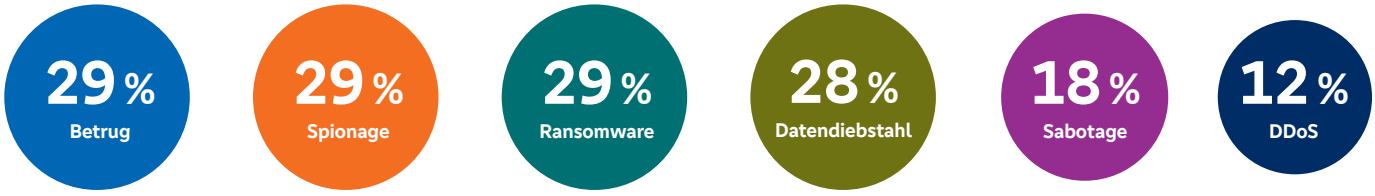
Cyberangriffe sind längst kein reines IT-Thema mehr. Sie sind ein Geschäftsrisiko. Phishing, Ransomware, gefälschte Rechnungen oder manipulierte Zahlungsanweisungen können Daten, Geld und im schlimmsten Fall den gesamten Geschäftsbetrieb gefährden. Auch für Unternehmen in Oberfranken wird das Thema relevanter: Die IHK für Oberfranken Bayreuth berichtet 2026 von einer wachsenden Zahl an Cyberattacken und sieht digitale Abhängigkeiten zunehmend als strategisches Risiko.

Die Mitarbeitenden sind Teil der Firewall

Moderne Angriffe setzen nicht nur auf technische Schwachstellen. Kriminelle nutzen gezielt Phishing, Spoofing, Social Engineering, KI-generierte Nachrichten und Deepfakes, um Mitarbeitende zu täuschen.

> Cybersicherheit ist heute Teil der unternehmerischen Verantwortung. Entscheidend ist nicht nur, Angriffe zu verhindern, sondern auch darauf vorbereitet zu sein, wenn es doch passiert.
>
> *– Marco di Filippo–*
> *Cyberexperte & Key Note Speaker*
> *unseres Livestreams am 15.10.26*

Mit diesen Arten von Cyberangriffen sind Unternehmen am häufigsten konfrontiert:



Quelle: BIHK Digitalisierungsumfrage 2026 / Mehrfachnennungen möglich

Es gilt:

- **Technik sichern:** Backups, Updates, Firewall, Virenschutz
- **Mitarbeitende sensibilisieren:** Phishing erkennen, Passwörter schützen, ungewöhnliche Zahlungsaufforderungen prüfen
- **Für den Ernstfall vorbereitet sein:** Wer informiert wen? Welche Systeme werden abgeschaltet? Wie bleibt der Geschäftsbetrieb handlungsfähig?

- Testen Sie ihr Unternehmen mit einer einfachen Frage: Was würde passieren, wenn morgen früh alle wichtigen Systeme verschlüsselt wären?

Wenn darauf niemand eine klare Antwort hat, ist es Zeit für einen Cyber-Check.

Die wichtigsten Faktoren zusammengefasst:

Mensch bleibt Schwachstelle
Phishing, Social Engineering und falsche Links sind die häufigsten Einfallstore

Handlungsbedarf steigt
Sicherheitsmaßnahmen, Sensibilisierung und Notfallpläne gewinnen stark an Bedeutung

Anstieg der Cyberattacken
Mehr Unternehmen in Oberfranken berichten 2026 von einer Zunahme von Cyberangriffen

Wachsende Bedrohung
Cyberangriffe gehören für viele Unternehmen zu den größten Risiken der digitalen Transformation

Alle Unternehmensgrößen betroffen
Angriffe treffen kleine, mittlere und große Unternehmen – quer durch alle Branchen

Die VR Bank unterstützt Unternehmen dabei, Cyber-R isiken ganzheitlich von technischen und organisatorischen Maßnahmen bis hin zur finanziellen Absicherung zu betrachten.

Mit der **Cyber-Schutz-Versicherung** unseres Partnerunternehmens Allianz bieten wir umfassenden Schutz vor den finanziellen Folgen von Cyberangriffen. Sie deckt sowohl Eigenschäden als auch Haftpflichtansprüche ab und unterstützt im Ernstfall mit schnellen Sofortmaßnahmen und stärkt präventiv Ihr Risikomanagement.

Eine professionelle Beratung, nicht nur im Not- und Krisenfall, unterstützt Sie bei einem effektiven Risikomanagement und minimiert die Risiken, bevor etwas passiert. Die Allianz Cyber-Schutz-Versicherung eignet sich besonders für mittelständische Unternehmen wie Online-Shops, Rechts- und Wirtschaftskanzleien, Arztpraxen, IT-Dienstleister oder Handwerksbetriebe sowie alle Betriebe, die sensible Kunden-, Finanz- oder persönliche Daten online speichern und digital verwalten.

Hier mehr erfahren:



Geopolitik
Energiepreise und Lieferketten
Wenn aus einem Krisenherd ein Kostenfaktor wird

Was weit entfernt beginnt, kann für Unternehmen auch in Oberfranken schnell zum konkreten Kosten- und Planungsfaktor werden. Krisen und Handelskonflikte beeinflussen Energiepreise, Rohstoffpreise, Transportwege und Lieferzeiten. Gerade für mittelständische Unternehmen mit internationalen Lieferanten oder energieintensiver Produktion können daraus erhebliche Belastungen entstehen.

Die entscheidende Frage lautet deshalb nicht „Was passiert gerade in der Welt?“, sondern „Wie gut ist mein Unternehmen auf unterschiedliche Szenarien vorbereitet?“.

Die VR Bank Bamberg-Forchheim unterstützt Unternehmen dabei, diesen Handlungsspielraum zu schaffen, Liquiditätsspielräume zu sichern, Investitionen vorausschauend zu finanzieren und Fördermöglichkeiten für Energieeffizienz, Transformation oder Modernisierung zu nutzen. Auch wenn kurzfristig höhere Lagerbestände, alternative Lieferanten oder neue Technologien finanziert werden müssen, braucht es finanziellen Spielraum.

> Unternehmerische Resilienz bedeutet vorbereitet sein, handlungsfähig zu bleiben und weitreichende Chancen zu nutzen, wenn andere noch auf Sicht fahren.
>
> *– Alexander Brehm –*
> *stv. Vorstandsvorsitzender*

Energie

Steigende Energiepreise können Kalkulationen innerhalb kurzer Zeit verändern.

Unternehmer sollten prüfen, wie abhängig das eigene Geschäftsmodell von Energiepreisen ist und welche Einspar- oder Investitionspotenziale bestehen.

Lieferketten

Single Sourcing, lange Transportwege oder Lieferanten aus politisch instabilen Regionen erhöhen das Risiko.

Alternative Lieferquellen, Sicherheitsbestände und regelmäßige Prüfung kritischer Abhängigkeiten können die Widerstandsfähigkeit deutlich erhöhen.

Liquidität

Wenn Einkaufspreise steigen, Kunden später zahlen oder mehr Kapital im Lager gebunden wird, wächst der Finanzierungsbedarf.

Eine ausreichend dimensionierte Liquiditätsreserve schafft hier Handlungsspielraum.

▶ **Geopolitische Risiken** lassen sich nicht verhindern. Aber man kann sich finanziell so aufstellen, dass aus Unsicherheit keine Handlungsunfähigkeit wird.

Zahlungsausfälle und Forderungsmanagement

Wenn aus einer offenen Rechnung ein echtes Risiko wird

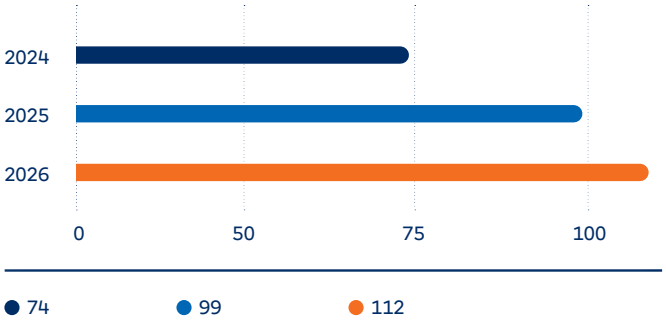
Eine Rechnung ist erst dann Umsatz, wenn das Geld auf dem Konto ist. In wirtschaftlich unsicheren Zeiten kann aus einer verspäteten Zahlung schnell ein Liquiditätsproblem werden. Gerade für mittelständische Unternehmen, das Handwerk oder produzierende Betriebe in Oberfranken ist professionelles Forderungsmanagement deshalb mehr als Buchhaltung: es ist ein Baustein unternehmerischer Resilienz.

Wer erst reagiert, wenn der Kunde drei Mahnungen ignoriert, hat bereits wertvolle Zeit verloren.

Forderungsmanagement endet nicht beim Mahnwesen. Entscheidend ist die Frage: Wie lange kann mein Unternehmen ausbleibende Zahlungen verkraften?

Insolvenzen von Unternehmen in Oberfranken

jeweils im ersten Jahreshalbjahr



Besonders betroffene Branchen



Die VR Bank Bamberg-Forchheim unterstützt Unternehmer dabei, Liquidität, Finanzierungsspielräume und mögliche Szenarien frühzeitig zu betrachten.

Insolvenzen in Oberfranken nehmen zu

Wie in ganz Deutschland nehmen Insolvenzen auch in Oberfranken zu. Unternehmer müssen vermehrt damit rechnen, dass aus kurzfristigen Zahlungsstörungen auch ein dauerhafter Zahlungsausfall werden kann. Welche Geschäftspartner davon betroffen sind, lässt sich dabei häufig nicht ohne Weiteres im Voraus erkennen. Die Krisenlage der letzten Jahre zeichnet sich vor allem durch ihre wechselnden Umstände aus. Um das eigene Unternehmen vor diesen Entwicklungen zu schützen, ist ein bewusstes Liquiditätsmanagement entscheidend.

„Wer erst bei einem Liquiditätsengpass mit seiner Bank spricht, verschenkt Handlungsspielraum. Gerade für mittelständische Unternehmen, Handwerk und produzierende Betriebe ist professionelles Forderungsmanagement deshalb mehr als Buchhaltung: es ist ein Baustein unternehmerischer Resilienz“, so Thomas Schwarz, Vorstand für den Regionalmarkt Bamberg.



Anstieg der Insolvenzen im 1. HJ 2026 im Vergleich zu 2025

Quellen: Bayerisches Landesamt für Statitik; IHK Oberfranken Bayreuth; Bayreuther Tagblatt; Radio Bamberg

▶ **Reagieren Sie frühzeitig** – Ihr Firmenkundenberater unterstützt Sie, bevor Ihr Unternehmen in Schieflage gerät.

Hier online Termin vereinbaren:

Liquidität sichert finanzielle Spielräume



Liquidität ist der Puffer, der Unternehmen handlungsfähig hält. Gerade wenn Energiepreise schwanken, Kunden später zahlen oder Investitionen kurzfristig notwendig werden, entscheidet finanzieller Spielraum darüber, wie flexibel ein Unternehmen agieren kann.

> Es geht nicht darum, möglichst viel Geld auf dem Konto zu halten. Entscheidend ist, Liquidität vorausschauend zu planen und die passenden Finanzierungsspielräume rechtzeitig zu sichern.
>
> *– Thomas Schwarz –*
> *Vorstand*

Hierbei unterstützen wir Sie:

Mit einem Kredit flexibel bleiben
Für kurzfristige Schwankungen im Zahlungsverkehr kann eine eingeräumte Kreditlinie bei verspäteten Zahlungseingängen zusätzlichen Spielraum schaffen.

Mit Betriebsmittelfinanzierungen das laufende Geschäft absichern
Ob Warenlager, Vorfinanzierung von Aufträgen oder saisonale Schwankungen: Mit einer passenden Betriebsmittelfinanzierung lässt sich gebundenes Kapital gezielt überbrücken.

Wachstum finanzieren durch Investitionskredit
Neue Maschinen, Fahrzeuge, Digitalisierung oder Modernisierung müssen nicht ausschließlich aus der laufenden Liquidität finanziert werden. Eine langfristige Finanzierung kann den laufenden Cashflow schonen.

Finanzierung clever kombinieren mit Fördermitteln
Für bestimmte Investitionen können öffentliche Förderprogramme interessant sein. Die VR Bank prüft gemeinsam mit dem Unternehmen, ob eine Förderung infrage kommt und wie sie in die Gesamtfinanzierung integriert werden kann.

- **Finanzierung** sollte nicht erst dann beginnen, wenn **Liquidität** fehlt. Sie sollte vorbereitet sein, bevor sie benötigt wird.
- Ein **regelmäßiger Liquiditäts-Check** mit Ihrem Firmenkundenberater lohnt sich.

Wachstum braucht Liquidität

Betriebsmittelkredit

Ein größerer Auftrag, steigende Einkaufpreise oder saisonale Auftragsspitzen: Für Unternehmen kann zusätzlicher Finanzierungsbedarf schneller entstehen, als Geld auf dem Konto verfügbar ist.

Ein Betriebsmittelkredit verschafft den nötigen Spielraum, um laufende Ausgaben zu finanzieren und Chancen zu nutzen, ohne die eigene Liquidität unnötig zu belasten.

Wir analysieren mit Ihnen Ihren Liquiditätsbedarf und entwickeln eine Finanzierung, die zu Ihrem Unternehmen und Ihrem Geschäftsmodell passt.

Hier mehr erfahren:

Vorteile des Betriebsmittelkredits

- ✔ **Direkt verfügbar**
  Der Kreditrahmen für Ihr Geschäftskonto
- ✔ **Frei verwendbar**
  Geeignet, um Waren und Rohstoffe vorzufinanzieren
- ✔ **Jederzeit liquide**
  Gut zur Überbrückung finanzieller Engpässe
- ✔ **Skontovorteile nutzen**
  Rechnungen sofort begleichen = Geld sparen
- ✔ **Anreize schaffen**
  Längere Zahlungsfristen einräumen
- ✔ **Flexibel tilgen**
  Analog zu Geldeingängen auf Ihrem Geschäftskonto

Wenn Kundenrechnungen zum Risiko werden

R+V Warenkreditversicherung

Ein Auftrag ist erst dann ein gutes Geschäft, wenn am Ende auch die Rechnung beglichen wird. Zahlen Ihre Kundinnen und Kunden Rechnungen zu spät oder gar nicht, kann das für Ihr Unternehmen zum Problem werden.

Die Warenkreditversicherung unseres Partners R+V Versicherung Allgemeine Versicherung AG schützt Ihr Unternehmen umfassend vor den Folgen solcher Forderungsausfälle.

Wir unterstützen Sie dabei, Risiken frühzeitig einzuschätzen und den passenden Schutz für Ihre Kundenanforderungen zu finden.

Lassen Sie uns sprechen.
Damit aus Umsatz auch verlässlich Liquidität wird.

Hier mehr erfahren:

Vorteile der R+V Warenkreditversicherung

- ✔ **Risiken individuell absichern**
  Schutz bei Zahlungsverzug und Zahlungsausfall – angepasst an Ihr Unternehmen
- ✔ **Trotz Schaden den Rabatt erhalten**
  Haben Sie im Versicherungsjahr nur einen Schaden, bleibt Ihr bereits verdienter Bonus erhalten
- ✔ **Wir geben Ihnen Rückendeckung**
  Dank integrierter Rechtsschutz-Deckung bekommen Sie anwaltliche Unterstützung, wenn zum Beispiel jemand Ihre Lieferung oder Leistung bemängelt

Ihre Firmenkunden-Teams der VR Bank Bamberg-Forchheim

Team Bamberg

Bereichsleitung



Harald Hoch
0951 7477-4350
harald.hoch@
vrbank-bafo.de

Beratung



Christian Dechant
0951 7477-4334
christian.dechant@
vrbank-bafo.de



Kay Ebitsch
0951 7477-4339
kay.ebitsch@
vrbank-bafo.de



Martin Haubner
0951 7477-4333
martin.haubner@
vrbank-bafo.de

Assistenz



Brigitte Hofmann
0951 7477-4336
brigitte.hofmann@
vrbank-bafo.de



Nathalie Stenglein
0951 7477-4351
nathalie.stenglein@
vrbank-bafo.de

Team Forchheim & Eschenau

Bereichsleitung



Werner Schulz
09191 617-172
werner.schulz@
vrbank-bafo.de

Beratung



Ramona Kraus
09191 617-171
ramona.kraus@
vrbank-bafo.de



Dieter Lindenberger
09191 617-181
dieter.lindenberger@
vrbank-bafo.de



Jens Truxa
09191 617-173
jens.truxa@
vrbank-bafo.de



Th. Uttenreuther
09191 617-174
thomas.uttenreuther@
vrbank-bafo.de

Abteilungsleitung



Holger Kreß
09126 2898-140
holger.kress@
vrbank-bafo.de

Beratung



Wolfgang Hereth
09126 2898-442
wolfgang.hereth@
vrbank-bafo.de



Harald Hofmann
09126 2898-153
harald.hofmann@
vrbank-bafo.de



Steffen Kermann
09126 2898-230
steffen.kermann@
vrbank-bafo.de

Assistenz



Anke Grimm
09191 617-179
anke.grimm@
vrbank-bafo.de



Eva Gröger
09191 617-178
eva.groeger@
vrbank-bafo.de



Carina Mamat
09191 617-175
carina.mamat@
vrbank-bafo.de



Christine Blase
09126 2898-108
christine.blase@
vrbank-bafo.de

www.vrbank-bafo.de

VR Bank Bamberg-Forchheim

Herausgeber: VR Bank Bamberg-Forchheim eG | Willy-Lessing-Str. 2 | 96047 Bamberg | Vorsitzender des Aufsichtsrates: Dr. Karl-Heinz Schrenker
Sitz der Genossenschaft: Bamberg | Registergericht: Amtsgericht Bamberg | Genossenschaftsregister Nr. 198