Leadership-Kompass und Leitbild

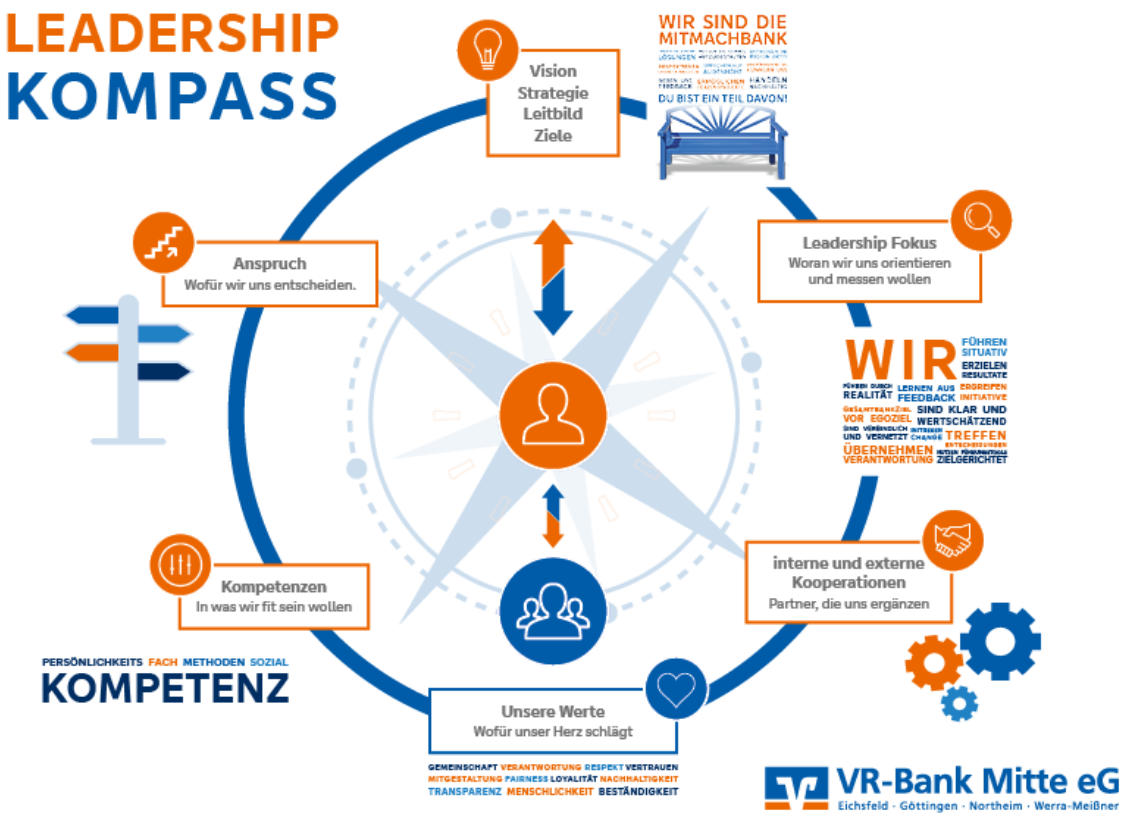
Morgen kann kommen.

Wir machen den Weg frei.

VR-Bank Mitte eG
Eichsfeld · Göttingen · Northeim · Werra-Meißner

Leadership Kompass
Entstehung und Design

- **Leitbild, Vision, Strategie, Ziele** als Oberziel
- **Leadership-Fokus** – Woran wir uns orientieren und messen lassen wollen
- interne und externe **Kooperationen** – Partner, die uns ergänzen
- Fundament: unsere **Werte** – wofür unser Herz schlägt
- **Kompetenzen** – in was wir fit sein wollen
- **Anspruch** – wofür wir uns entscheiden



Mitte des Ökosystems:
Die Führungskraft und Teammitglieder

Unsere Vision

Wir verstehen unseren genossenschaftlichen Förderauftrag als Mission.

Wir entwickeln unsere Region und damit unsere Heimat aktiv mit für unsere Mitglieder, Kunden und Mitarbeiter.

Wir leben persönliche Nähe in Tradition und Innovation.

Wir sind die Nr. 1 in Mitglieder- und Kundenzufriedenheit.

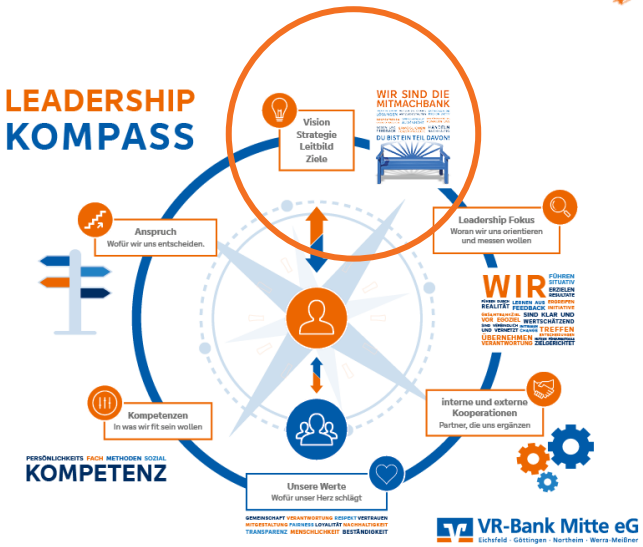
Unsere Mitarbeiter arbeiten gerne bei uns und sind stolz auf ihre VR-Bank Mitte eG.

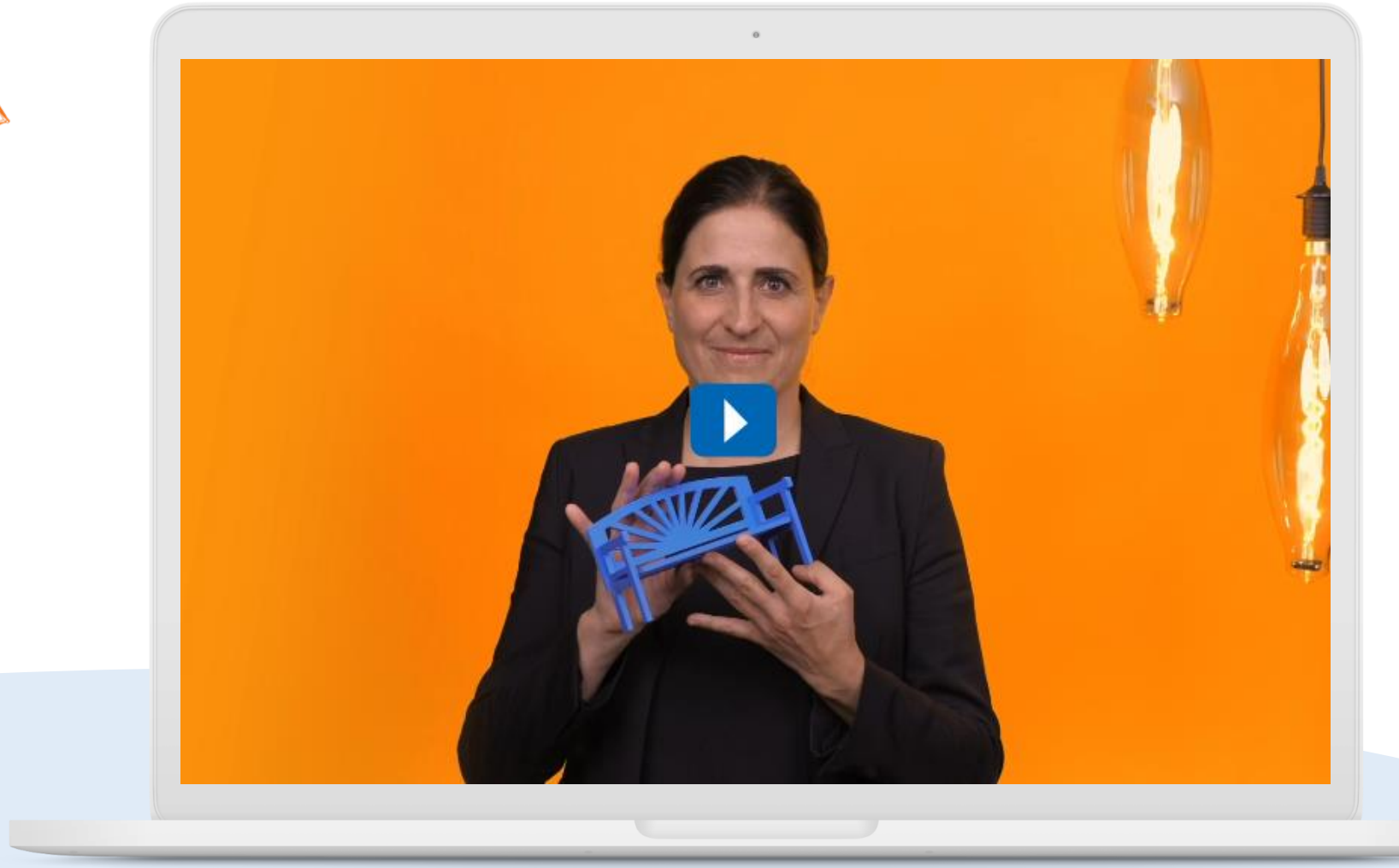
Wir sind eine transparente Mitmachbank und unsere Mitglieder und Mitarbeiter gestalten unsere Genossenschaftsbank aktiv mit.

mitmachbank.de

VR-Bank Mitte eG
Eichsfeld · Göttingen · Northeim · Werra-Meißner

Unser Leitbild





VRBANKMITTE.DE/LEITBILD

Unser Leitbild

WIR SIND DIE MITMACHBANK UND DU BIST EIN TEIL DAVON!

WIR...

... sind eine große Gemeinschaft, in der MITGLIEDER, KUNDEN und MITARBEITER für das WIR stehen.

... sind füreinander da, kümmern uns und finden gemeinsam Lösungen, heute und in Zukunft.

... sprechen auf Augenhöhe und respektieren auch unsere Unterschiede.

... geben uns Feedback und jeder von uns nutzt die Chance, die VR-Bank Mitte eG positiv mitzugestalten.

... entwickeln unsere Region aktiv weiter und ermöglichen regionale Herzensprojekte.

... nehmen Nachhaltigkeit ernst, indem wir kontinuierlich unseren ökologischen Fußabdruck verbessern.

UNSERE

... Menschlichkeit und Verlässlichkeit prägen unser Miteinander.

... Mitmachbank zeichnet sich aus, durch echte Nähe und einen freundlichen und vertrauensvollen Umgang.

... Mitgliedschaft liegt uns besonders am Herzen und fördert Netzwerke in unserer Region.

DIE VR-BANK MITTE eG

... bietet attraktive, moderne, vielfältige Leistungen und zeichnet sich durch Stabilität und Sicherheit aus.

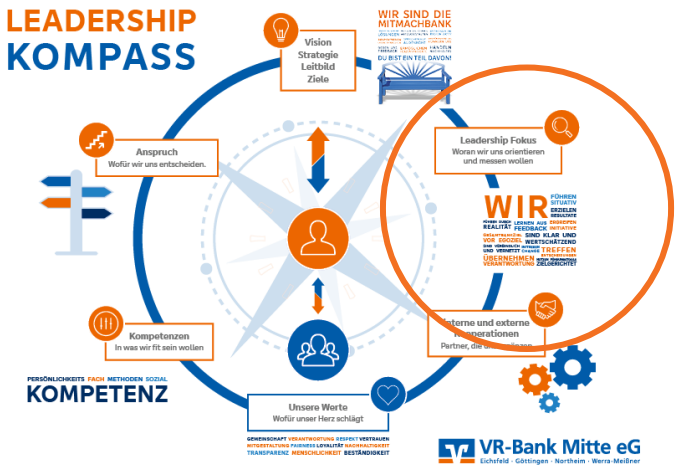
... steht als kompetenter und beständiger Partner an DEINER Seite.

WEIL WIR ALLE BOTSCHAFTER UNSERER MITMACHBANK SIND,
STEHT BEI UNS DAS DU VOR DEM SIE.

mitmachbank.de

Leadership-Fokus

VRBANKMITTE.DE/LEADERSHIP-KOMPASS



VR-Bank Mitte eG
Eichsfeld · Göttingen · Northeim · Werra-Meißner

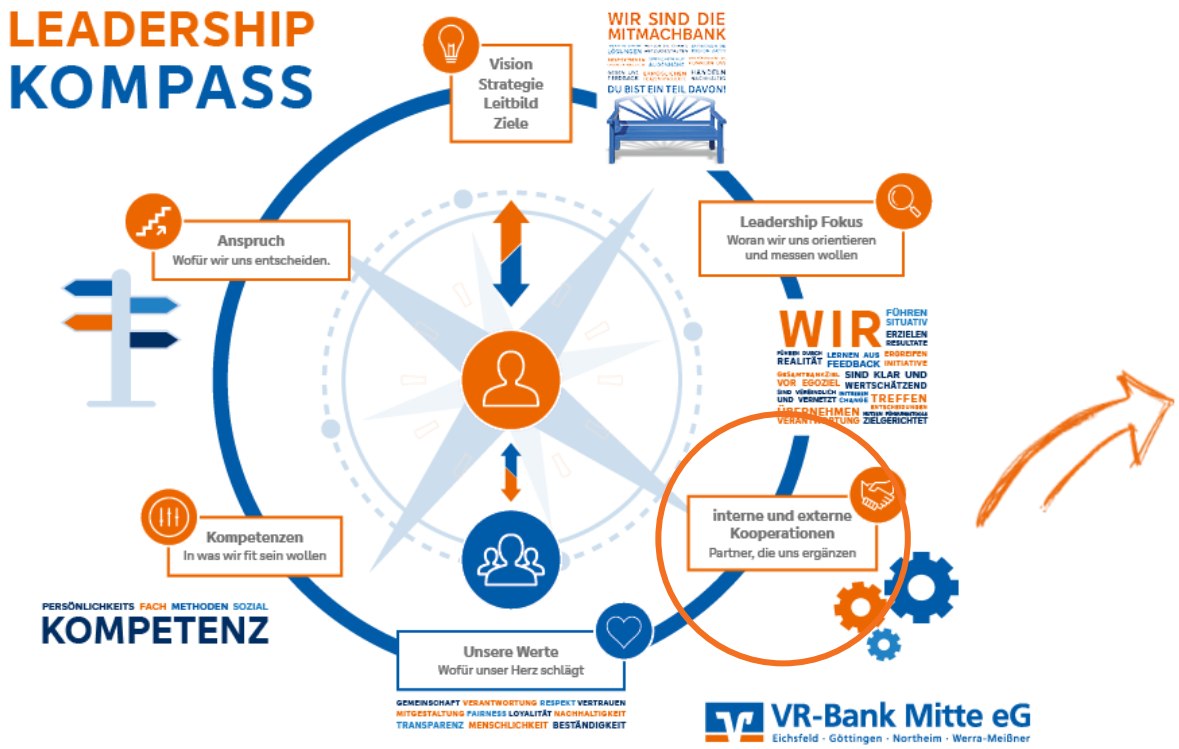
Was wollen wir mit dem Leadership-Fokus erreichen?

- Ausrichtung unseres Führungs-Mindsets und Führungsverhaltens auf unsere Strategie *(Führung mit Exzellenz)*
- Einheitliches Verständnis und Verhalten der Führungskräfte
- Einheitlicher Einsatz von Führungsinstrumenten
- Verpflichtung gegenüber unseren Teammitgliedern
- Orientierung für Teammitglieder und Führungskräfte untereinander
- Gemeinsamer Werte- und Verhaltenskodex
- Orientierungshilfe für Entscheidungen und Ausrichtung
- Instrument für Auswahl und Messung von Führungskräften

Leadership Fokussätze

- **Wir treffen Entscheidungen**
- **Wir erzielen Resultate**
- **Wir führen situativ**
- **Wir nutzen Führungstools zielgerichtet**
- **Wir sind verbindlich**
- **Wir initiieren Change**
- **Wir sind klar, wertschätzend und authentisch**
- **Wir – Gesamtbankziel vor Egoziel**
- **Wir übernehmen Verantwortung**
- **Wir lernen aus Feedback**
- **Wir führen durch Realität und Vertrauen**
- **Wir ergreifen Initiative**
- **Wir sind vernetzt**
- **Wir sind achtsam untereinander**

Kooperationen



Interne Kooperationen

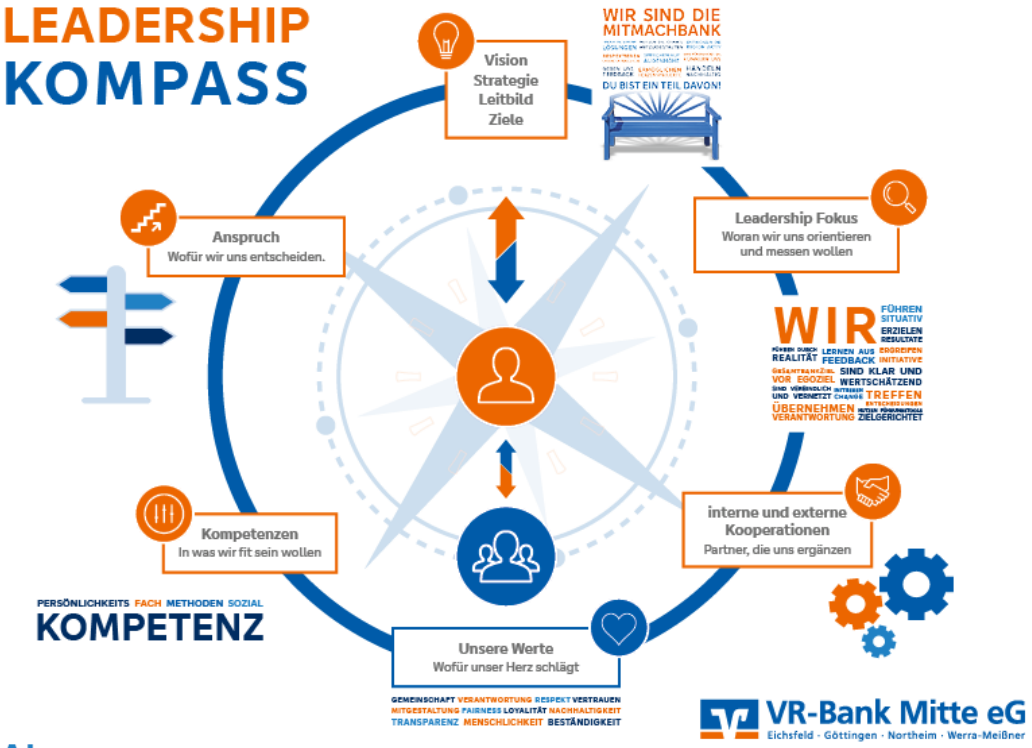
- Schnittstellen zwischen Bereichen, Abteilungen und Stäben
- Betriebsrat
- Aufsichtsrat

Externe Kooperationen

- Consultants *(z.B. Labaek Consulting, Günter Burzywoda)*
- Verbundpartner

Weitere Elemente

LEADERSHIP KOMPASS



PERSÖNLICHKEITS FACH METHODEN SOZIAL

KOMPETENZ

UNSERE WERTE

WOFÜR UNSER HERZ SCHLÄGT

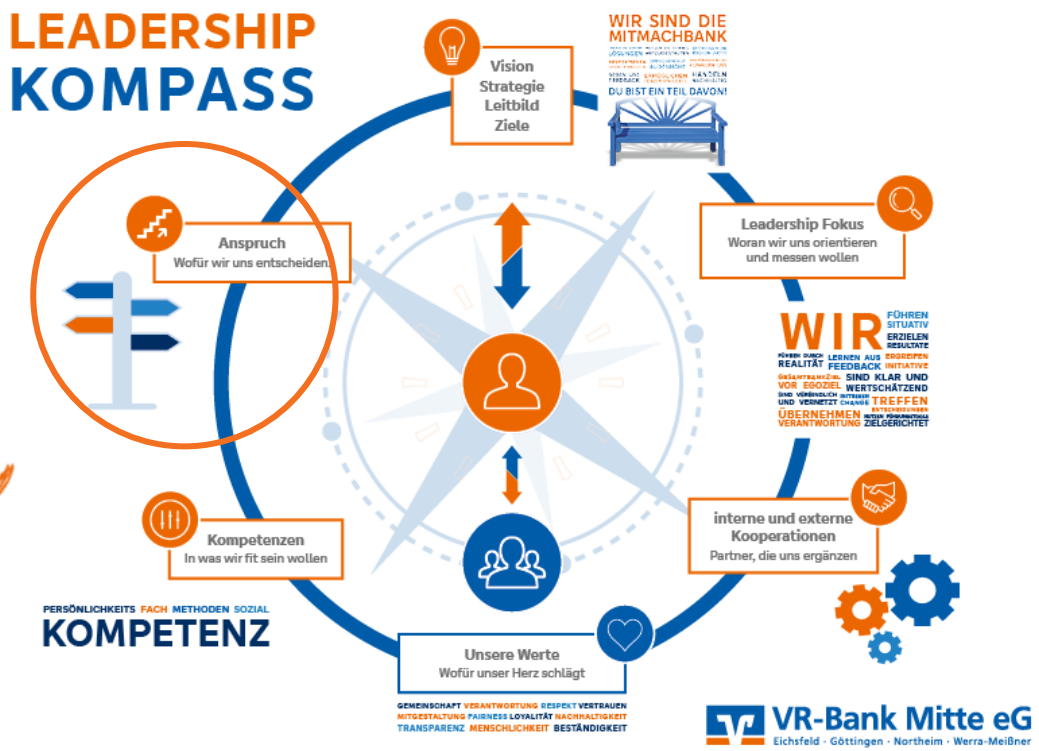
GEMEINSCHAFT VERANTWORTUNG RESPEKT VERTRAUEN
MITGESTALTUNG FAIRNESS LOYALITÄT NACHHALTIGKEIT
TRANSPARENZ MENSCHLICHKEIT BESTÄNDIGKEIT

VR-Bank Mitte eG
Eichsfeld · Göttingen · Northeim · Werra-Meißner

Anspruch

Anspruch an F1

- Ihr agiert selbständig.
- Ihr arbeitet im Team.
- Ihr seid einzeln und als Team initiativ.
- Ihr denkt und handelt bereichsübergreifend und im Sinne der Gesamtbank.
- Ihr führt Führungskräfte.
- Ihr entwickelt mit euren Führungskräften die Teammitglieder weiter.
- Ihr habt und lebt ein digitales Mindset.
- Ihr entwickelt euch ständig zu Fach- und Führungsthemen weiter.
- Ihr denkt und handelt als Unternehmer.
- Ihr stellt den Status Quo immer wieder in Frage.
- Ihr gehört zur erweiterten Geschäftsführung.
- Ihr seid für den Vorstand eine Entlastung, seid Sparringspartner und gebt Feedback.



Anspruch

Anspruch an F2 und F3

Fach- und Führungskompetenz

- Ihr beherrscht Methodenkompetenz (aktives Management).
- Ihr entwickelt euch stetig zu Führungsthemen weiter.
- Ihr besitzt Konfliktfähigkeit, Kompetenz und das richtige Mindset.
- Ihr entwickelt euch stetig zu Fachthemen weiter.

Selbstführung und innere Haltung

- Ihr agiert selbständig.
- Ihr seid veränderungsbereit und flexibel.
- Ihr vermittelt Zuversicht und denkt in Lösungen.
- Ihr habt und lebt ein digitales Mindset.
- Ihr tretet souverän und selbstsicher auf.
  Ihr seid euch eurer Wirkung und eurer Rolle als Führungskraft bewusst.

Als Unternehmer denken und handeln

- Ihr denkt und handelt ziel- und ergebnisorientiert.
- Ihr seid kostenbewusst und strebt Effizienz an.
- Ihr ergreift die Initiative.

Führung von Mitarbeitern

- Ihr vermeidet die „Macherfalle“, habt einen hohen Anspruch und fordert Leistung ein.
- Ihr habt Interesse an den Menschen.
- Ihr besitzt Durchsetzungsstärke und sorgt für Klarheit.
- Ihr führt Abteilungen.
- Ihr führt Projektteams.
- Ihr entwickelt eure Teammitglieder weiter.

Teamarbeit und vernetztes Handeln

- Ihr arbeitet im und mit Teams.
- Ihr seid einzeln und als Team initiativ.
- Ihr denkt abteilungsübergreifend und im Sinne der Gesamtbank
- Ihr besitzt eine ausgeprägte Umsetzungsstärke.

Zusammenarbeit mit Vorstand, F1, F2

- Ihr seid Sparringspartner für Vorstand, Bereichsleitung und Abteilungsleitung und gebt Feedback.
- Ihr seid für Vorstand, Bereichsleitung und Abteilungsleitung eine Entlastung.
- Ihr spielt Impulse von Kunden und Teammitgliedern an eure Führungskräfte zurück.

Danke, dass Sie mitmachen!

Morgen kann kommen.

Wir machen den Weg frei.

VR-Bank Mitte eG
Eichsfeld · Göttingen · Northeim · Werra-Meißner