



Liebe Mitglieder,  
sehr geehrte Kunden und Geschäftsfreunde,

das Geschäftsjahr 2025 war für die Volksbank Lüneburger Heide eG von stabilem Wachstum und großer Verbundenheit mit unserer Region geprägt. Das Vertrauen unserer Mitglieder und Kunden\* gibt uns Rückenwind und bestätigt unseren Weg als verlässlicher Finanzpartner.

Unser besonderer Dank gilt daher unseren Mitgliedern und Kunden, aber auch unseren Mitarbeitenden für ihr Engagement. Sie tragen täglich dazu bei, dass wir unseren genossenschaftlichen Auftrag erfüllen können: die Betreuung und wirtschaftliche Förderung unserer Mitglieder sowie die nachhaltige Entwicklung unserer Region.

Ein wichtiger Schwerpunkt im vergangenen Jahr war die weitere Digitalisierung unserer Angebote. Dabei verfolgen wir ein klares Ziel: Digitale Lösungen sollen den Alltag erleichtern und für alle zugänglich sein.

Besonders erfreulich ist die Resonanz auf unsere Workshops „Fit für mobiles Banking und Bezahlen“. Viele Teilnehmende nutzten diese bereits, um digitale Anwendungen besser kennen-zulernen und sicher anzuwenden. Wir führen das Angebot auch im Jahr 2026 intensiv fort.

Als genossenschaftliche Bank bleiben wir unserer Region eng verbunden. Wir investieren in moderne Angebote, unterstützen zahlreiche Projekte und engagieren uns für das gesellschaftliche Miteinander. Danke, dass Sie Teil unserer Gemeinschaft sind.

  
Ulrich Stock (Sprecher)

  
Manuel Harmening

Kurzfassung\* der Bilanz zum  
31.12.2025

|                                                              | Geschäftsjahr    | Vorjahr   |
|--------------------------------------------------------------|------------------|-----------|
| Aktivseite                                                   | EUR              | TEUR      |
| Barreserve                                                   | 81.677.292,46    | 83.980    |
| Forderungen an Kreditinstitute                               | 149.988.861,75   | 160.309   |
| Forderungen an Kunden                                        | 2.977.744.597,42 | 2.724.944 |
| Schuldverschreibungen u. andere festverzinsliche Wertpapiere | 503.734.382,89   | 524.750   |
| Aktien und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere         | 328.544.266,76   | 347.145   |
| Beteiligungen u. Geschäfts-guthaben bei Genossenschaften     | 80.732.802,18    | 78.522    |
| Anteile an verbundenen Unternehmen                           | 21.492.292,99    | 21.202    |
| Treuhandvermögen                                             | 5.564.227,69     | 6.631     |
| Immaterielle Anlagewerte                                     | 48.523,00        | 70        |
| Sachanlagen                                                  | 61.071.519,79    | 56.853    |
| Sonstige Vermögensgegenstände                                | 7.044.825,14     | 6.299     |
| Rechnungsabgrenzungsposten                                   | 56.623,21        | 0         |
| Aktive latente Steuern                                       | 31.475.810,64    | 35.414    |
| Summe der Aktiva                                             | 4.249.176.025,92 | 4.046.119 |

|                                              | Geschäftsjahr    | Vorjahr   |
|----------------------------------------------|------------------|-----------|
| Passivseite                                  | EUR              | TEUR      |
| Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten | 401.469.857,20   | 410.804   |
| Verbindlichkeiten gegenüber Kunden           | 3.314.041.939,39 | 3.131.886 |
| Verbriefte Verbindlichkeiten                 | 0                | 0         |
| Treuhandverbindlichkeiten                    | 5.564.227,69     | 6.631     |
| Sonstige Verbindlichkeiten                   | 5.164.257,38     | 4.030     |
| Rechnungsabgrenzungsposten                   | 528.282,91       | 150       |
| Rückstellungen                               | 31.640.113,43    | 27.041    |
| Nachrangige Verbindlichkeiten                | 850.000,00       | 850       |
| Fonds für allgemeine Bankrisiken             | 259.000.000,00   | 241.000   |
| Eigenkapital                                 | 230.917.347,92   | 223.727   |
| Summe der Passiva                            | 4.249.176.025,92 | 4.046.119 |

\* Der vollständige Jahresabschluss 2025 trägt den uneingeschränkten Bestätigungsvermerk vom Genoverband e.V. Der Jahresabschluss und der Lagebericht in der gesetzlich vorgeschriebenen Form liegen in unseren Geschäftsräumen zur Einsichtnahme aus. Die Offenlegung erfolgt durch Bekanntmachung nach der am 19.05.2026 stattfindenden Vertreterversammlung im elektronischen Unternehmensregister.

Kurzfassung\* der Gewinn- und  
Verlustrechnung vom 1.1. – 31.12.2025

|                                                                                                                                           | Geschäftsjahr  | Vorjahr |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------|
|                                                                                                                                           | EUR            | TEUR    |
| Zinserträge                                                                                                                               | 100.969.952,48 | 97.769  |
| Zinsaufwendungen                                                                                                                          | 25.119.054,55  | 32.190  |
| Laufende Erträge aus Wertpapieren Beteiligungen u. Ä.                                                                                     | 9.007.553,95   | 9.330   |
| Erträge aus Gewinnabführungs-verträgen                                                                                                    | 102.201,72     | 141     |
| Provisionserträge                                                                                                                         | 35.522.615,13  | 33.871  |
| Provisionsaufwendungen                                                                                                                    | 4.685.995,47   | 3.880   |
| Sonstige betriebliche Erträge                                                                                                             | 3.421.188,61   | 4.038   |
| Allgemeine Verwaltungsaufwendungen Personalaufwand                                                                                        | 39.232.064,20  | 38.391  |
| andere Verwaltungsaufwendungen                                                                                                            | 25.750.010,00  | 26.219  |
| Abschreibungen u. Wertberichtigungen auf immaterielle Anlagewerte u. Sachanlagen                                                          | 3.179.973,06   | 3.613   |
| Sonstige betriebliche Aufwendungen                                                                                                        | 513.058,60     | 563     |
| Abschreibungen u. Wertberichtigungen auf Forderungen und bestimmte Wertpapiere sowie Zuführungen zu Rückstellungen im Kreditgeschäft      | 6.953.412,64   | 6.383   |
| Erträge aus Zuschreibungen zu Forderungen und bestimmten Wertpapieren sowie aus der Auflösung von Rückstellungen im Kreditgeschäft        | 0              | 0       |
| Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Beteiligungen, Anteile an verbundenen Unternehmen und wie Anlagevermögen behandelte Wertpapiere | 356.217,66     | 1.629   |
| Erträge aus Zuschreibungen zu Beteiligungen, Anteilen an verbundenen Unternehmen und wie Anlagevermögen behandelten Wertpapieren          | 0              | 0       |
| Ergebnis der normalen Geschäftstätigkeit                                                                                                  | 43.233.725,71  | 32.281  |
| Steuern                                                                                                                                   | 17.884.158,82  | 8.090   |
| Aufwendungen aus der Zuführung zum Fonds für allgemeine Bankrisiken                                                                       | 18.000.000,00  | 17.000  |
| Jahresüberschuss                                                                                                                          | 7.349.566,89   | 7.191   |
| Gewinnvortrag aus dem Vorjahr                                                                                                             | 15.920,96      | 2       |
| Einstellungen in Ergebn isrücklagen                                                                                                       | 2.800.000,00   | 2.800   |
| Bilanzgewinn                                                                                                                              | 4.565.487,85   | 4.393   |



Jahresrückblick 2025

**Starkes Wachstum**  
Die Volksbank Lüneburger Heide konnte ihr Geschäftsvolumen im Jahr 2025 deutlich ausweiten. Die Kundeneinlagen stiegen um rund sechs Prozent beziehungsweise 182 Millionen Euro. Das Kreditvolumen erhöhte sich sogar um rund neun Prozent beziehungsweise 253 Millionen Euro. Auch die Bilanzsumme entwickelte sich positiv und erreichte rund 4,25 Milliarden Euro. Damit liegt die Entwicklung unserer Bank über der vieler Marktteilnehmer.

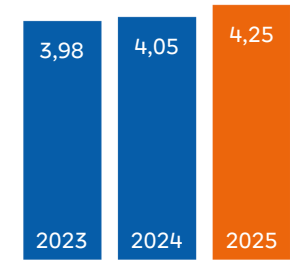
**Digitalisierung verständlich machen**  
Digitale Angebote sind aus dem Alltag vieler Menschen nicht mehr weg-zudenken. Gleichzeitig ist es uns wichtig, dass alle Kunden daran teilha-ben können. Mit unserem Workshop-Angebot „Fit für mobiles Banking und Bezahlen“ unterstützen wir Menschen dabei, digitale Anwendungen sicher und selbstständig zu nutzen. In kleinen Gruppen erklären unsere Mitarbeitenden verständlich und praxisnah, wie mobiles Banking oder Bezahlen per Smart-phone funktioniert. Weitere Informationen und die aktuellen Termine finden Sie unter [www.vblh.de/workshops](http://www.vblh.de/workshops).

**Engagement für unsere Region**  
Als Genossenschaftsbank übernehmen wir Verantwortung für die Region. 2025 unterstützte die Volksbank Lüneburger Heide Vereine, Initiativen und soziale Einrichtungen mit insgesamt rund 743.000 Euro. Über das VR-Gewinnsparen, die Crowdfunding-Plattform „Viele schaffen mehr“ und die Stiftung der Volksbank Lüneburger Heide konnten zahlreiche Projekte aus Sport, Kultur und Bildung umgesetzt werden.

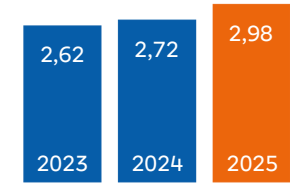
**Attraktiver Arbeitgeber**  
Mit 517 Mitarbeitenden zählt die Volksbank Lüneburger Heide zu den wichtigen Arbeitgebern der Region. Flexible Arbeitszeitmodelle, mobile Arbeit und vielfältige Weiterbildungsangebote schaffen ein modernes Arbeits-umfeld und stärken zugleich die wirtschaftliche Entwicklung der Region.

\*Für die bessere Lesbarkeit verwenden wir die männliche Form. Sämtliche Personenbezeichnungen gelten gleichermaßen für alle Geschlechter.

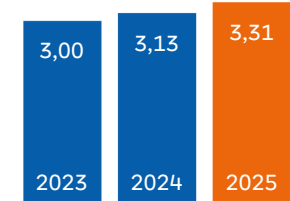
# Kurzbericht 2025



Bilanzsumme  
in Mrd. Euro



Bilanzielle Kreditentwicklung  
in Mrd. Euro



Bilanzielle Einlagenentwicklung  
in Mrd. Euro

## Kennzahlen zur Bilanz 2025

| Gewinn- und Verlustrechnung                             | 2024    | 2025    |
|---------------------------------------------------------|---------|---------|
|                                                         | in TEUR | in TEUR |
| Zinsüberschuss                                          | 74.909  | 84.858  |
| Provisionsüberschuss                                    | 29.991  | 30.837  |
| Verwaltungsaufwand inkl. Abschreibungen auf Sachanlagen | 68.223  | 68.162  |
| Bilanzgewinn inkl. Vortrag                              | 4.393   | 4.565   |

| Ergebnisverwendung                                                                       | 2025 |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Der voraussichtliche Gewinnverwendungsvorschlag beinhaltet eine Gesamtdividende von 4 %. |      |

| Weitere Unternehmensdaten               | 2024   | 2025   |
|-----------------------------------------|--------|--------|
| Mitglieder                              | 83.493 | 82.969 |
| Mitarbeitende (Durchschnitt)            | 535    | 517    |
| Betreutes Kundenkreditvolumen Mrd. Euro | 3,47   | 3,74   |
| Betreutes Kundenanlagevolumen Mrd. Euro | 5,21   | 5,58   |

Bildnachweis:  
Jens Schierenbeck: Innenseite Bild rechts  
Christina Opeldus: Innenseite Bild links;  
Rückseite 4.Bild v.l.  
Andreas Tamme: Rückseite 2. Bild v.l.  
Alle weiteren Fotos:  
Volksbank Lüneburger Heide eG

Volksbank Lüneburger Heide eG  
Rathausstraße 52  
21423 Winsen (Luhe)  
Telefon 04171 884-0  
Fax 04171 884-439  
info@vblh.de  
www.vblh.de

