

# Geschäftsbericht 2023



**Mit Herz und Hand  
für unsere Region.**

**Morgen kann kommen.**

**Wir machen den Weg frei.**



**Volksbank  
Delbrück-Rietberg**

# Bericht des Vorstandes

Sehr geehrte Damen und Herren,  
verehrte Vertreterinnen und Vertreter,  
Mitglieder und Geschäftsfreunde,

das Geschäftsjahr 2023 war ein Jahr voller Herausforderungen. Die weltpolitische Lage hat sich weiter zugespitzt. Zusätzlich zum Krieg in der Ukraine hat der Nahost-Konflikt die Welt nicht nur menschlich erschüttert, sondern auch zu weiteren politischen und wirtschaftlichen Unsicherheiten geführt. Als Reaktion auf die hohe Inflation haben die Notenbanken sukzessive die Leitzinsen erhöht, was die wirtschaftliche Situation in Deutschland, aber auch weltweit, zusätzlich belastet hat. Der anhaltende Fachkräftemangel, die auf hohem Niveau stagnierenden Materialpreise und die Energiekrise waren weitere Faktoren, die das Marktumfeld maßgeblich geprägt haben.

Trotz dieser Vielzahl an Unsicherheiten und Aufgaben ist es von großer Bedeutung, nach vorne zu schauen und das Handeln auf die Zukunft auszurichten. Dies gilt insbesondere für eine Genossenschaftsbank, die eine besondere Verantwortung für die Menschen und Unternehmen in der Region trägt. Durch den Zusammenschluss der Volksbank Delbrück-Hövelhof und der Volksbank Rietberg entstand die neue Volksbank Delbrück-Rietberg. Wir sind dankbar und glücklich, dass wir die Fusion erfolgreich umsetzen konnten und die vor uns liegenden Aufgaben aus einer Position der Stärke heraus angehen können. Ein besonderer Dank gilt unseren engagierten Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern, die mit großem Einsatz die Verschmelzung vorbereitet und gemeistert haben. Auch bei unseren Mitgliedern, Kundinnen und Kunden, die uns konstruktiv begleitet und unterstützt haben, möchten wir uns an dieser Stelle herzlich bedanken.

Bereits im Fusionsjahr können wir auf ein gutes und erfolgreiches Geschäftsjahr zurückblicken, das in allen wesentlichen Positionen ein erfreuliches Wachstum aufweist. Insbesondere im Kundengeschäft verzeichneten wir Zuwächse.

Das **Betriebsergebnis** vor Bewertung konnte mit 22.363 TEUR (Vorjahr 16.517 TEUR) deutlich gesteigert werden. Als Leistungsindikator für die Rentabilität liegt es mit 1,05 % (Vorjahr 0,79 %) der durchschnittlichen Bilanzsumme auch über dem von uns geplanten Ziel. Der Anstieg resultiert vorrangig aus dem höheren Zinsergebnis. Im Provisionsüberschuss konnten insbesondere höhere Erträge im Wertpapierdienstleistungsgeschäft und aus dem Zahlungsverkehr die Rückgänge im Bereich der Versicherungs-, Bauspar- und Immobilienvermittlung kompensieren.

Die **Cost-Income-Ratio** (Aufwands-Ertrags-Relation) verbesserte sich von 61,7 % (Vorjahr) auf 55,8 %.

Der **Jahresüberschuss** beläuft sich auf 3,6 Mio. EUR.

## Gewinnverwendung

Aus dem Jahresüberschuss schlagen wir die Ausschüttung einer Dividende von 2,5 % sowie eine Bonuszahlung von 1 % auf die Geschäftsanteile an unsere Mitglieder vor. Der verbleibende Ertrag soll zur weiteren Stärkung der Eigenmittel verwendet werden. Hierüber wird die Vertreterversammlung am 2. Juli 2024 abschließend entscheiden.

Im Jahr 2024 werden wir weiterhin zusammenwachsen und gemeinsam daran arbeiten, die Volksbank Delbrück-Rietberg als „digitale Regionalbank“ zeitgemäß, innovativ und heimatverbunden weiterzuentwickeln. Die regionale Ausrichtung und eine moderne Interpretation von Mitgliederförderung und Kundennähe werden dabei eine entscheidende Rolle spielen. Wir freuen uns darauf, diesen Weg gemeinsam mit Ihnen zu gehen und als starker und verlässlicher Partner für unsere Region zu agieren.

Herzlichst

Ihr Vorstand

Wolfgang Hillemeier

Jörg Horstkötter

Rudolf Hagenbrock

Lothar Wille

# Das Jahr im Überblick



Kundenforderungen

1,534 Mrd. €\* **+ 0,6 %**

**1,543 Mrd. €**



Kundeneinlagen

1,409 Mrd. €\* **+ 0,9 %**

**1,421 Mrd. €**

Kundengeschäftsvolumen



4,627 Mrd. €\* **+ 3,9 %**

**4,805 Mrd. €**

Bilanzsumme

2,092 Mrd. €\* **+ 1,1 %**

**2,116 Mrd. €**



Geschäftsanteile

97.657 **+ 5,9 %**

**103.436**



Mitglieder insgesamt

**+ 443 Neuzugänge**

**32.572**



Regionales Engagement



**270.000 €**

Spenden/Reinerträge/Sponsoring

Diese Zahlen sind nicht nur Zahlen, sondern Ausdruck unseres Engagements, Unternehmen bei Wachstum und Innovation zu unterstützen und Menschen dabei zu begleiten, ihre Ziele und Wünsche zu verwirklichen. Der Anstieg des Kundengeschäftsvolumens spiegelt das große Vertrauen in unsere Bank wider. Erfolg für uns als Genossenschaftsbank bedeutet nicht nur Zahlenwachstum, sondern vor allem, wie stark wir unseren Förderauftrag für Mitglieder, Kunden und die Region erfüllen. Erfolg ist für uns kein Selbstzweck, sondern eng verbunden mit der Unterstützung von Unternehmen und Menschen in unserer Heimat. Das Ergebnis der Volksbank Delbrück-Rietberg ist unser gemeinsamer Erfolg.

# Bilanz zum 31.12.2023 (Kurzfassung)

<b>Aktiva</b>	<b>2023</b>	Vorjahr	Veränderung
	T €	T €	T €
Barreserve	48.442	13.956	34.486
Forderungen an Kreditinstitute	196.703	218.876	-22.173
Forderungen an Kunden	1.543.265	1.533.773	9.492
Wertpapiere und Beteiligungen	284.419	282.621	1.798
Sachanlagen (inkl. Software)	9.347	9.958	-611
Aktive latente Steuern	18.205	15.887	2.318
Sonstige Aktiva	15.340	16.710	-1.370
<b>Bilanzsumme</b>	<b>2.115.721</b>	<b>2.091.781</b>	<b>23.940</b>

<b>Passiva</b>	<b>2023</b>	Vorjahr	Veränderung
	T €	T €	T €
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	476.788	476.862	-74
Verbindlichkeiten gegenüber Kunden	1.421.298	1.409.122	12.176
Rückstellungen	5.572	3.238	2.334
Sonstige Passiva	13.404	14.700	-1.296
Fonds für allgemeine Bankrisiken	83.000	76.300	6.700
Eigenkapital	115.659	111.559	4.100
<b>Bilanzsumme</b>	<b>2.115.721</b>	<b>2.091.781</b>	<b>23.940</b>

# Gewinn- und Verlustrechnung (Kurzfassung)

	2023	Vorjahr	Ergebniswirkung*
	T €	T €	T €
Zinsergebnis	36.115	27.429	8.685
Provisionsergebnis	15.691	14.923	767
Sonstige betriebliche Erträge	648	867	-219
Personalaufwand	-17.764	-16.139	-1.625
Andere Verwaltungsaufwendungen	-10.601	-9.568	-1.033
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Sachanlagen	-790	-865	75
Sonstige betriebliche Aufwendungen	-137	-109	-28
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Forderungen und bestimmte Wertpapiere sowie Zuführungen zu Rückstellungen im Kreditgeschäft	-8.149	-7.755	-394
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Beteiligungen, Anteile an verbundenen Unternehmen und wie Anlagevermögen behandelte Wertpapiere (Vorjahr Ertrag)	-92	111	-203
Aufwendungen aus Verlustübernahme	-100	-21	-79
Steuern	-4.489	-2.245	-2.244
darunter: Ertrag aus latenten Steuern	2.318	2.064	254
Einstellungen in Fonds für allgemeine Bankrisiken	-6.700	-3.800	-2.900
<b>Jahresüberschuss</b>	<b>3.632</b>	<b>2.828</b>	<b>804</b>
Einstellungen in die Ergebnisrücklagen	-1.500	-760	-740
<b>Bilanzgewinn</b>	<b>2.132</b>	<b>2.068</b>	<b>64</b>

\* Mögliche Abweichungen resultieren aus Rundungsdifferenzen

**Zuständiger Prüfungsverband**  
Genoverband e.V.  
Ludwig-Erhard-Allee 20  
40227 Düsseldorf

Der vollständige Jahresabschluss (Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung mit Anhang) sowie der Lagebericht mit dem Bestätigungsvermerk vom Prüfungsverband, werden nach der Genehmigung durch die Vertreterversammlung im Unternehmensregister veröffentlicht.



## Gemeinsam für eine starke Region.

Nachdem wir im September 2023 die technische Fusion erfolgreich umsetzen konnten, wachsen wir als neue Volksbank Delbrück-Rietberg täglich stärker zusammen.

**288 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter** bilden gemeinsam das Team unserer Bank und wir alle haben ein gemeinsames Ziel: Wir möchten eine gesunde, lebenswerte und erfolgreiche Zukunft gestalten, unsere Mitglieder und Kunden von den Vorteilen und Leistungen unserer Bank überzeugen und lebenslange Beziehungen zu ihnen aufbauen.

Wie wir das schaffen: Wir sind überzeugt von unseren **Werten** als Genossenschaftsbank, die auf dem Prinzip der Selbsthilfe, Selbstverantwortung, Selbstverwaltung und Solidarität aufgebaut sind. Als genossenschaftliches Finanzinstitut spielen wir eine wichtige Rolle in der lokalen Wirtschaft und Gesellschaft. Wir bieten unseren Mitgliedern und Kunden individuelle Beratung und maßgeschneiderte Finanzlösungen und das in unmittelbarer Nähe.

Unsere genossenschaftliche Struktur ermöglicht es den Mitgliedern, aktiv an Entscheidungen teilzuhaben und von den erwirtschafteten Erträgen zu profitieren. Wir stehen für Vertrauen, Transparenz und Nachhaltigkeit und tragen so zur Stabilität und Entwicklung der Region bei. Demokratische Mitbestimmung und regionale Nähe zu unseren Mitgliedern und Kunden zeichnen uns als Volksbank Delbrück-Rietberg aus.

Stichwort Nähe: Die Volksbank Delbrück-Rietberg ist im Geschäftsgebiet mit **sechs Zweigniederlassungen** vertreten. Sie finden uns unter folgenden Firmierungen:

 **Volksbank Delbrück**  
Zweigniederlassung der Volksbank Delbrück-Rietberg eG

 **Volksbank Hövelhof**  
Zweigniederlassung der Volksbank Delbrück-Rietberg eG

 **Volksbank Kaunitz**  
Zweigniederlassung der Volksbank Delbrück-Rietberg eG

 **Volksbank Langenberg**  
Zweigniederlassung der Volksbank Delbrück-Rietberg eG

 **Volksbank Rietberg**  
Zweigniederlassung der Volksbank Delbrück-Rietberg eG

 **Spar- und Darlehnskasse  
Schloß Holte-Stukenbrock**  
Zweigniederlassung der Volksbank Delbrück-Rietberg eG

Wir identifizieren uns zu 100 Prozent mit der Region und den Menschen von hier. Wir sind die Bank vor Ort und möchten hier auch weiterhin kompetenter Ansprechpartner in allen Finanzangelegenheiten und auch wichtige Netzwerkstelle für Vereine, Institutionen, Kommunen, Schulen uvm. sein.

# Wir sind die Bank von hier.



**Vier Regionalmarktleiter** werden vor Ort als Repräsentanten der Volksbank die Vorstandsmitglieder personell unterstützen. Sie bilden mit sechs weiteren Mitarbeitern und einer Mitarbeiterin die zweite Führungsebene der Volksbank Delbrück-Rietberg.

Die vertrauten Beraterinnen und Berater als erste Ansprechpartner sind in den 17 Geschäftsstellen unserer Bank weiterhin persönlich vor Ort. Darüber hinaus stehen 15 qualifizierte Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in der meistbesuchten Filiale unserer Bank zur Verfügung: Unsere **Telefonfiliale** ist nur einen Anruf oder Mausklick entfernt. Für viele Kundinnen und Kunden ist das mittlerweile die bequemste Art des Bankings geworden - und für uns eine wichtige Schnittstelle zu ihnen.

Als digitale Regionalbank besteht unsere wesentliche Stärke darin, sowohl persönlich vor Ort als auch auf elektronischem Weg, überall erreichbar zu sein. Wir vereinen die analoge und digitale Finanzwelt über die Grenzen unseres Geschäftsgebietes hinaus. Das Onlinebanking und die VR-Banking App sind unsere digitalen Zugangswege, über die unsere Kundinnen und Kunden ihre Bankgeschäfte unabhängig von Zeit und Raum vollumfänglich erledigen können - und das immer mit den höchsten Sicherheitsstandards, was Missbrauch und den Schutz sensibler oder persönlicher Daten betrifft.

Im Herbst 2024 stellen wir unsere eigene **digitale**

**Weiterentwicklung** in den Fokus. Gemeinsam mit der genossenschaftlichen Finanzgruppe werden wir unser System auf Microsoft 365 als gemeinsamen Standard für Kommunikation und Kollaboration umstellen. Bei diesem Projekt sprechen wir von einem richtigen Change-Projekt, welches die künftige Kommunikations- und Unternehmenskultur voranbringen wird.

Dieser „Modern Workplace“ ermöglicht es uns, transparenter zu arbeiten, sowohl nach außen mit unseren Kundinnen und Kunden als auch intern mit Kolleginnen und Kollegen, um uns noch besser zu vernetzen. Unsere Arbeitsplätze werden moderner und zukunftsfähiger ausgestattet. Dadurch erwarten wir eine produktivere und effizientere Arbeitsgestaltung. Auch wollen wir unsere Arbeitgeberqualität durch die moderneren Kommunikations- und Arbeitsweisen weiter stärken. Kontinuierliche Weiterentwicklungen unserer digitalen Leistungen wird das Banking weiter vereinfachen. Unsere Kundinnen und Kunden dürfen gespannt sein auf die Innovationen, die wir in Zusammenarbeit mit unserem Genossenschaftlichen FinanzVerbund in Zukunft anbieten.

Auch in Sachen **Mitbestimmung** werden Mitglieder noch in diesem Jahr aktiver in Entscheidungen einbezogen. Über die VR-Banking App wird es zukünftig ein Abstimmungs-tool geben. Hier können wir zu unterschiedlichen Fragestellungen die Meinungen unserer Anteilseigner einholen und fortan mit entsprechender Rückendeckung Mehrheitsentscheidungen umsetzen.



# Vorteil Mitgliedschaft



„Was einer alleine nicht schafft, das schaffen viele“, so lautet das sicher bekannteste Zitat des Genossenschaftspioniers Friedrich Wilhelm Raiffeisen. Und so simpel diese Aussage scheint, so sehr steht sie für eine herausragende Eigenschaft der genossenschaftlichen Idee: die Kraft der Gemeinschaft. Aber gilt diese Maxime aus der Mitte des 19. Jahrhunderts auch noch heute? Und wenn ja: Erleben das auch die Mitglieder der Volksbank Delbrück-Rietberg?

Klare Antwort: Ja. Die neue Volksbank Delbrück-Rietberg zählt insgesamt 32.572 Mitglieder. Eine wahrlich **starke Gemeinschaft**, bei der es sich lohnt, dazuzugehören. Denn mit der Mitgliedschaft verbunden sind viele Vorteile, von denen die folgende Aufzählung nur einen kleinen Ausschnitt darstellt:

- Mitglieder der Volksbank erhalten bei Unternehmen der genossenschaftlichen Finanzgruppe, wie der R+V Versicherung spezielle Tarife, die günstiger oder mit besonderen Mehrleistungen versehen sind. Und auch bei einem easyCredit profitieren Mitglieder von besonderen Konditionen.
- Mitglieder erhalten die „goldene Bankkarte“. Diese legitimiert den Inhaber über das Mehrwertprogramm „MeinPlus“ bundesweite Vergünstigungen in Anspruch zu nehmen. Die „MeinPlus“-App listet schon jetzt alle Vertriebspartner übersichtlich auf – und regelmäßig werden es mehr.
- Mitglieder erhalten in Form unseres MitgliederForums wichtige Wissensvorsprünge aus erster Hand. Unsere Experten informieren zu aktuellen Finanzthemen oder auch zielgruppenspezifische Info-Veranstaltungen wie bspw. für Bauherren, Frauen, Senioren, Berufsstarter. Ankündigungen zu geplanten Veranstaltungen sowie weitere Vorteile der Mitgliedschaft finden Interessierte auf unserer Homepage.
- Mitglieder reisen mit der Volksbank an die schönsten Orte dieser Welt. Bei unseren organisierten Gruppenreisen entdecken Mitglieder ferne Länder und Kulturen. Begleitet durch Volksbankmitarbeitende profitieren Mitglieder von abwechslungsreichen Reiseprogrammen.

Unsere Anteilseigner können sich auf vielfältige Weise bei

der Volksbank Delbrück-Rietberg einbringen, denn der gesamte Aufbau einer Genossenschaft unterliegt einer **demokratischen Struktur**: So wählen die Mitglieder ihre Vertreter in die Vertreterversammlung und diese wiederum bestellt den Aufsichtsrat und fasst wichtige Beschlüsse.

Um Mitgliedsanteile zeichnen zu können, wird eine aktive Geschäftsverbindung zur Volksbank Delbrück-Rietberg vorausgesetzt. Die Anzahl der „dividendenfähigen“ Geschäftsanteile ist auf zehn Anteile je Mitglied begrenzt, also auf ein Geschäftsguthaben von maximal 1.600 Euro. Die Entscheidung Mitglied der Volksbank Delbrück-Rietberg zu werden, sollte keinesfalls nur davon abhängen, eine Geldanlage mit attraktiver Rendite zu finden. Vielmehr sollte die Idee der starken Gemeinschaft im Vordergrund stehen.

## Erfolgsbeteiligung

Die Vorteile und die Mitwirkungsmöglichkeiten zeigen, was unsere Volksbank auszeichnet: Die Kraft der Gemeinschaft wird zum Vorteil unserer Mitglieder und der Region genutzt. Die Anteilseigner sind auch finanziell am Erfolg ihrer Bank beteiligt und erhalten nach einem erfolgreichen Geschäftsjahr eine Dividende, die in der Regel deutlich über dem aktuellen Zinsniveau liegt. In diesem Jahr schlägt der Vorstand im Einvernehmen mit dem Aufsichtsrat der Vertreterversammlung vor, den Jahresüberschuss von 3.632.449,68 EUR – nach den im Jahresabschluss mit EUR 1.500.000,00 ausgewiesenen Einstellungen in die Rücklagen (Bilanzgewinn von EUR 2.132.449,68) – wie folgt zu verwenden:

Gewinnverwendungsvorschlag	2023
	€
Ausschüttung einer Dividende von 2,50 %	369.173,25
Bonuszahlung 1,00%	147.669,30
Zuweisung zu den Ergebnismrücklagen	
a) gesetzliche Rücklage	833.884,95
b) andere Ergebnismrücklagen	781.722,18
<b>Insgesamt</b>	<b>2.132.449,68</b>

Neben der Mitgliederförderung steht nach wie vor das **gesellschaftliche Engagement** im Fokus unseres Handelns. Im letzten Jahr konnten wir mit 270.000 Euro über 300 Vereine, Institutionen und gemeinnützige Aktionen bei ihren ehrenamtlichen Aufgaben finanziell unterstützen.

Dank der vielen engagierten Mitmenschen in unserem Geschäftsgebiet können wir auf eine bunte und vielfältige Vereinswelt blicken. Ob Sport, Kultur, Umweltschutz oder mildtätige Zwecke uvm.; verbinden die Menschen allesamt und machen das Leben hier vor Ort lebenswert. Wir sind immer wieder begeistert, mit welchen Ideen und Anliegen Vereinsverantwortliche auf uns zukommen, und sofern die Vorhaben förderfähig sind, unterstützt die Volksbank Delbrück-Rietberg diese gerne.

Wir freuen uns, die Zusammenarbeit mit den Schulen im Geschäftsgebiet erweitern zu können. Zu den bereits bestehenden Unterstützungen dürfen wir uns jetzt auch mit dem Gymnasium und der Gesamtschule in Delbrück als **Bildungs-partner** vernetzen.

Damit verbunden ist der intensive Austausch zwischen Schule und Bank. Unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter gehen aktiv in die Schulen und vermitteln neben wichtigem **Finanzwissen** auch Bewerbungstipps aus erster Hand. Zudem vergeben wir an engagierte Schülerinnen und Schülern jährlich den „**Social Award**“. Unser Preis für ehrenamtliches Engagement. Denn wir sind der Meinung: Je früher man beginnt, sich für andere Menschen einzusetzen, desto besser für uns alle.

Beim diesjährigen **54. Jugendwettbewerb „jugend creativ“**, der in diesem Jahr unter dem Motto stand: „Der Erde eine Zukunft geben“, erreichten uns über 3.000 Beiträge (Bilder, Filme und Quizeinsendungen). Wir freuen uns, neben den 70 Gewinnern auf Ortsebene, auch sechs Landespreise und den Bundessieger Lorenz Klausfering aus Hövelhof auszeichnen zu dürfen. Ein toller Erfolg für uns und für die kreativen Schülerinnen und Schüler in unserem Geschäftsgebiet.

Aktuelle Fotos und Presseberichte unserer Aktivitäten und dem Engagement in der Region finden Sie auf unserer Homepage: [volksbank-dr.de](http://volksbank-dr.de)



# Unsere Gremien für Sie vor Ort.

Mitglieder des Vorstandes	
Wolfgang Hillemeier	Co-Vorstandsvorsitzender Verantwortungsbereich: Markt / Firmenkunden
Jörg Horstkötter	Co-Vorstandsvorsitzender Verantwortungsbereich: Produktion
Rudolf Hagenbrock	Mitglied des Vorstandes Verantwortungsbereich: Markt / Privatkunden
Lothar Wille	Mitglied des Vorstandes Verantwortungsbereich: Steuerung / IT

Mitglieder des Aufsichtsrates	
Hugo Dieding	Vorsitzender Selbstständiger Steuerberater
Jürgen Kersting	Stellvertretender Vorsitzender Selbstständiger Steuerberater
Axel Erichlandwehr	Selbstständiger Steuerberater
Wilma Kruse	Geschäftsführende Gesellschafterin der Kruse GmbH
Martin Löbke	Kaufmännischer Angestellter
Felix Pahlmeier	Selbstständiger Landwirtschaftsmeister
Dieter Pauleikhoff	Selbstständiger Kaufmann und Unternehmer
Ina Peterburs	Steuerberaterin und Wirtschaftsprüferin
Jürgen Pieper	Sozialversicherungsfachangestellter
Dr. René Rübhelke	Geschäftsführender Gesellschafter der L&R Montagetechnik GmbH

Bereichsleitungen		
Markus Berhorn	Private Banking	Repräsentant Regionalmarkt Delbrück
Volker Busche	Organisation	
Michael Dressler	Privatkundenberatung	Repräsentant Regionalmarkt SHS und Augustdorf
Hugo Franzbäcker	Marktfolge Aktiv	
Andreas Joachim	Rechnungswesen	
Henrich Kettelhoit-Lohmann	Firmenkundenberatung	Repräsentant Regionalmarkt Hövelhof und Verl-Kaunitz
Michael Rösenberg	Vertriebsmanagement	
Jürgen Schleppehorst	EBL / IT	
Nicole Stahl	Marktfolge Passiv	
Sascha Sudahl	Compliance & Recht	
Matthias Zelle	Firmenkundenberatung	Repräsentant Regionalmarkt Rietberg und Langenberg

## Vertreterinnen und Vertreter

### Regionalmarkt Delbrück

Simone	Arens
Hubert	Austermeier
Bernd Heinrich	Austerschmidt
Monika	Austerschmidt
Johannes	Bentler
Markus	Berhorn
Michael	Berhorn
Josef Heinrich	Beringmeier
Klaus	Bewer
Alexander	Bewermeier
Marcus	Blome
Johannes	Boßmeyer
Wolfgang Konrad	Böltner
Johanna	Brautmeier
Klaus Erwin	Brautmeier
Inge Johanna	Brautmeier-Ahlers
Siegfried	Breimann
Ruth	Düsterhus
Edwin	Engelmeier
Josef	Engelmeier
Martin	Engelmeier
Robert	Engelmeier
Martinus	Förster
Christoph Karl	Franke
Rudolf	Fraune
Stefan	Fraune
Susanne	Freitag
Heiner	Gerling
Norbert Josef	Goer
Martin	Göke
Johannes	Grothoff
Monika Mathilde	Gröppler-Lahme
Iris	Grundmeier
Maria Theresia	Hagenbrock
Detlev Friedrich	Hanemann
Udo	Hansjürgens
Ursula	Happe
Ludgerus Heinrich	Henke
Heinz	Hennemeier
Hubert	Hennemeier
Sabine	Hermelingmeier
Bernhard	Hermes
Tobias	Hoppe-Biermeyer
Wigbert Arnold	Jakobi
Norbert Stefan	Keimeier
Norbert	Kemper

Diana	Kettelgerdes
Josef Konrad	Klocke
Martin Stefan	Korsmeier
Gerhard Johannes	Kösters
Heinz Thomas	Kroos
Britta Helene	Kuboth
Bettina	Kuhlmann
Markus	Lichtenauer
Ruth	Lohmann
Georg	Lütkevitte
Andreas	Meier
Dieter	Meier
Stefan	Meiwes
Reinhard	Merschmann
Elmar	Mollemeier
Wilhelm	Neisemeier
Andreas	Niermann
Margret	Nieweg
Herbert	Nölkensmeier
Matthias Franz	Ottensmeier
Reinhard Heinrich	Peitz
Joachim	Ploch
Stefan	Radmacher
Dirk	Rempe
Lars Friedrich	Rodewald
Andreas	Rumann
Katharina	Rübbelke
Markus	Sandbothe
Franz	Sandheinrich
Hans Josef	Schmidt
Frank Adolf	Schnietz
Meinolf	Schulte
Michael	Schulte
Karin	Schültken-Wilsmann
Markus	Schulz
Carl Philipp	Seitz
Martin Heinrich	Speit
Andreas	Stratmann
Bernd	Strunz
Tim	Strunz
Robert Hubert	Tepper
Martin	Thewes
Bernd	Troja
Georg	Voß
Michael	Voß
Elmar	Westermeyer

Elisabeth	Westhof
Heinz	Zeigner
<b>Regionalmarkt Hövelhof/Verl-Kaunitz</b>	
Susanne	Apelmeier
Raphael	Athens
Rainhard Josef	Balsfulland
Thomas	Berenbrinker
Michael	Berens
Burkhard	Blome
Jürgen Klaus	Bochnig
Reinhold	Brauckmann
Frank	Bredenbals
Frederik	Bröckling
Robert	Burmester
Lothar Heinrich	Busche
Peter	Bühlen
Philipp	Dresselhaus
Klaus	Erichlandwehr
Maria	Esken
Michael	Esken
Udo Josef	Falkenrich
Roswitha Anna	Fleitmann
Johann Theodor	Graute
Klaus Heinrich	Großegesse
Herbert Klaus Peter	Grotebrune
Friedhelm	Hansjürgens
Michael	Henkenjohann
Matthias	Hennig
Ulrike Maria Regina	Horsthemke
Ulrich	Höddinghaus
Brigitte	Hölscher
Norbert	Höveken
Karl Heinrich	Höwelkröger
Matthias	Humpert
Robin	Hülshorst
Hubert	Hüwelhans
Martin	Jennen
Ewald	Johann von der Brügge
Norbert	Jürgenhake
Franz-Josef	Kaimann
Anja Johanna	Kaiser
Martin	Kaup
Michael	Kesselmeier
Helga	Kropat
Johannes	Krukenmeyer

## Vertreterinnen und Vertreter

Andreas	Marxcord
Frithjof Jochen Otto	Meißner
Maik	Ottofrickenstein
Kathrin	Pickert
Erik Josef	Pollmeier
Pascal	Pöhler
Beate Margarete	Przybilski
Pamela	Renneke
Georg	Schneider
Anke	Schumacher
Martin	Schürbrock
Alfons	Spieker
Theresia	Tanger
Heinrich	Thieschnieder
Wolfgang	Thorwesten
Ralf	Trienens
Hubertus Konrad	Vullhorst
Jochen	Welschmeier
Rudolf	Werner
Andreas	Westermeyer
Thomas	Westhof
Hubert	Wewer
Manfred	Wiethoff
Ralf	Wiethoff

### Regionalmarkt Rietberg/Langenberg

Marion	Adrian
Hans-Josef	Ahrens
Bernhard	Altehülshorst
Klaus	Ameling
Mario	Aschhoff
Michael	Aufderstroth
Elisabeth Agnes	Aulbur
Birgit Monika	Austermann
Monika	Bachus
Christian Jürgen	Becker
Jörg Peter	Becker
Gitte	Berenbrink
Franz-Josef	Blomberg
Heinrich Stefan	Borgmeier
Uwe	Brameyer
Hermann	Brüggenties
Erich Friederich	Brunnert
Christian	Cilker
Hans-Georg	Daberkow
Bernhard Arnold	Descher

Ann-Marie	Determeyer
Martin	Dirkwinkel
Christiane Elisabeth	Dolge
Bernd	Eggers
Oliver	Entrup
Jörg	Flakowski
Gabriele	Fredebeul
Ursula Maria	Funke
Reinhard Maximilian	Geissel
Hubert	Gottlieb
Antonius Konrad	Großvollmer
Karl-Heinz	Habrock-Pöppelbaum
Stefan	Hansmeier
Franz Josef	Hartkamp
Werner	Hartkamp
Albert Theodor	Hartmann
Otto Karl	Hartmann
Klaus	Heckemeier
Wolfgang	Hesse
Sibylle	Hildebrand
Antonius	Hollenbeck
Bernhard	Hollenbeck
Klaus	Holtkötter
Margret	Honerlage
Heinrich	Isenbort
Klaus Hermann	Isenborth
Manfred August	Isenborth
Heribert	Kanschik
Heinz	Kaupmann
Josef	Kempkensteffen
Josef	Kersting
Ruth Maria	Kleinekorte
Manfred	Knaup
Annette	Knoche
Willi Josef Mathias	Kohlenberg
Ludger Josef	Kuper
André	Külker
Maria Elisabeth	Löffler
Georg Antonius	Lübbert
Reinhard	Lüning
Rolf	Mestekemper
Josef	Millentrup
Wolfgang Wilhelm	Morgenstern
Norbert Heinrich	Münster
Bernd Heinrich	Nuphaus
Robert	Oesterschlink

Andrea	Ottemeyer
Christian	Otto
Johannes	Pauleikhoff
Michael	Pauleikhoff
Gregor	Peitz
Josef	Peitz
Peter	Pepping
Christina	Peterhanwahr
Heinz	Peterschröder
Jens	Peterschröder
Meinolf	Praest
Heinrich	Rasche
Heike	Reckhaus
Heinz-Josef	Reckhaus
Josef	Reckhaus
Silvia	Rolf
Markus Heinrich	Röhr
Meinolf Heinrich	Sandbothe
Diethard Willi Otto	Sassermann
Hermann	Schlepphorst
Werner	Schlepphorst
Heiko Heinrich	Schlingschröder
Anita	Schlüter
Martin	Schmalhorst
Hermann Wenzel	Schwienheer
Hubert	Seidel
Ralf	Setter
Andreas	Settertobulte
Burkhard	Settertobulte
Günter	Settertobulte
Heinrich	Speith
Alfons	Stammeier
Stefan	Steinberg
Hendrik	Steinlage
Michaela	Stöppel
Konrad	Strobbkriemann
Marion	Stükerjürgen
Franz-Josef	Sudahl
Reinhard	Tanger
Werner Anton	Twillemeier
Dieter	van Pels
Andreas Eberhard	Venker
Sascha	Vogt
Paul	Vorbohle
Thomas	Vorbohle
Mechthild	Vorderbrüggen

## Vertreterinnen und Vertreter

Martin Michael	Wachter
Heribert	Wapelhorst
Klaus Antonius	Westerbarkei
Horst	Westhoff
Heinrich Joseph	Wieneke
Werner	Wilhelmstroop
Wilhelm	Winkler
Ina	Zimmermann
<b>Regionalmarkt SHS / Augustdorf</b>	
Jens	Ahle
Gabriele	Bohnensteffen
Helmut	Bohnensteffen
Manfred	Bohnensteffen
Bernd	Böger
Kerstin	Böger
Claudia	Bökamp
Hermann	Brechmann
Norbert	Brechmann
Stefan	Brechmann
Andrea Anna	Brechmann-Detlefsen
Richard	Brink

Manuela	Brock-Schniedermann
Hermann-Josef	Brummelte
Hiltrud Anna	Brummelte
Beate	Burkfeld-Schächer
Friedrich	Dransfeld
Willi	Ebinger
Joachim Gregor	Emmler
Jürgen	Engelns
Norbert	Esser
Dieter Alfred Konrad	Ewerdwalbesloh
Frank	Ewers
Martin	Fockel
Nicole	Fromme
Wolfgang	Fromme
Manuela	Gärtner
Andreas	Hachmann
Thorsten	Hano
Monika Alwine Anna	Heistermann
Thomas	Henrichs
Peter	Ingenhaag
Frank	Kaminski
Holger	Kopte

Werner Johannes	Lienen
Gabriele	Mersch
Dieter Georg	Militschke
Gerd Heinz	Müller
Birgit	Näther
Manfred	Neisens
Michael	Österwinter
Hermann Josef	Pankoke
Lars	Pankoke
Sabine	Redeker
Susanne	Rehm
Volkmar	Schmidt
Rolf	Schniedermann
Heike Ulrike Maria	Schulz
Horst Friedrich	Schulze-Wermeling
Marc	Sielemann
Peter Josef	Stender
Ulrich Friedrich	Strothmann
Ulrich	Teipel
Manfred	Wagner
Klaus-Peter	Wied
Jens	Wißbrock

### Mitgliedschaft

Mitglieder-  
veranstaltungen

Mit-  
bestimmung

Erfolgs-  
beteiligung

Mitglieder-  
produkte

goldene  
girocard

Mitglieder-  
reisen

## Mitgliedschaft, die mehr Wert schafft.

Mehr bestimmen Mehr erfahren Mehr bekommen

**Mehr als ein Kunde sein.**

Sie sind Teil dieser ganz besonderen Gemeinschaft: Mit Ihrer Mitgliedschaft bei der Volksbank Delbrück-Rietberg sind Sie Teilhaber:in der Bank und profitieren gleichzeitig von vielen Vorteilen.

**Schauen Sie selbst:**



# Gemeinsam für eine starke Region.



Sozial, ökologisch und wirtschaftlich: In unserer Region übernehmen wir Verantwortung für viele verschiedene Bereiche: Für unsere Mitglieder und unsere Kundinnen und Kunden vor Ort. Denn nur als starke Gemeinschaft können wir auch eine starke Zukunft für uns alle schaffen.

Wir machen den Weg frei.



**288**  
Mitarbeitende



**270.000 €**  
Spenden &  
Sponsoring



Über **600**  
gepflanzte  
Baumsetzlinge



**68.744**  
Kundinnen  
und Kunden



**516.843 €**  
Dividenden  
an Mitglieder



Seit über  
**140 Jahren**  
vor Ort

