

# Geschäftsbericht 2021





Torsten Jensen und Michael Möller, Vorstand

Zum vollständigen Jahresabschluss und Lagebericht wurde der uneingeschränkte Bestätigungsvermerk durch den Genossenschaftsverband e. V. am 28.04.2022 erteilt. Die Einreichung dieser Unterlagen sowie der in § 325 Abs. 1 HGB genannten weiteren Unterlagen bei dem Betreiber des elektronischen Bundesanzeigers zwecks Veröffentlichung ist noch nicht erfolgt.

**Sehr geehrte Mitglieder, Kundinnen und Kunden, Geschäftspartnerinnen, Geschäftspartner, Freundinnen und Freunde der VR Bank Nord eG,**

wir erleben eine Zeit großer Herausforderungen. Die Coronakrise scheint ein ständiger Begleiter auch der Finanzmärkte zu sein. Und dennoch spüren wir in vielen Bereichen wieder Stabilität durch Maßnahmen, die die Zukunft tatsächlich nachhaltig prägen werden. Hier sehen wir insbesondere die Digitalisierung der Arbeitswelt. Entsprechend aufmerksam beobachten wir die Entwicklungen und Veränderungen im relevanten Umfeld.

Als regionale Bank verfügen wir über ein sehr fundiertes Fachwissen und individuelle Lösungskonzepte, um unsere Mitglieder, Kundinnen und Kunden bei Veränderungen und Herausforderungen als starke Finanzpartnerin zu begleiten. Am Beispiel einer genossenschaftlichen Bank zeigt sich, dass das Prinzip einer soliden und an den Interessen und Bedürfnissen der Kundinnen und Kunden ausgerichteten Geschäftspolitik auch heute noch zielführend ist.

Das persönliche Miteinander hat sich auch im abgelaufenen Geschäftsjahr mehr denn je als wichtige Grundlage – auch unter erschwerten Bedingungen – für den unternehmerischen Erfolg erwiesen. Unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter haben überaus engagiert einen entscheidenden Beitrag zum Erfolg unserer VR Bank geleistet. Mit viel Motivation und Leistungsbereitschaft wurde unsere Geschäftsstrategie umgesetzt. Vielen Dank dafür.

Dabei wurde die veränderte Filialstruktur ebenso aufgefangen wie zahlreiche Kundenbegegnungen, die teils auch nur digital stattfinden konnten. Dank unserer frühzeitigen technischen Innovationen konnte der Geschäftsbetrieb mithilfe der „digitalen Welt“ jederzeit aufrechterhalten werden.

Zahlreiche Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter nutzen das Homeoffice inzwischen ebenso regelmäßig wie das Arbeiten in der Bank. Virtuelle Teambesprechungen sind Normalität geworden. Der weitere Ausbau unserer VR DirektFiliale ist und bleibt ein priorisiertes Zukunftsthema.

Sich mit der Zukunft zu beschäftigen, ist zentrales Handeln für alle Bereiche unseres Managements.

Ihre VR Bank Nord eG hat trotz aller Turbulenzen wichtige Schritte in Richtung einer stabilen und wachstumsorientierten Zukunft, die von Kultur und Werten geprägt ist, eingeleitet.

Wir werden in Zusammenarbeit mit unserem Aufsichtsrat sowie unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern unseren Kurs weiterhin auf qualitätsorientiertes Wachstum ausrichten, auf Nachhaltigkeit achten und durch verantwortungsbewusstes Handeln die VR Bank Nord weiterhin zukunftssicher aufstellen.

Für das hohe Maß an Vertrauen, dass Sie in die VR Bank Nord setzen, sprechen wir Ihnen an dieser Stelle unseren besonderen Dank aus.

Flensburg, im Mai 2022

Der Vorstand

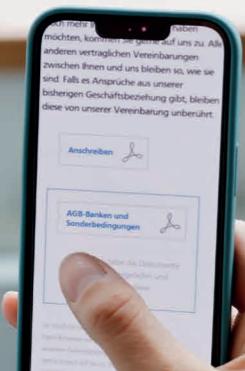
T. Jensen  
Torsten Jensen

  
Michael Möller



**Erfolge trotz  
Herausforderungen**

Jannik Feilner, Auszubildender



## VR BANK NORD EG Ein erfolgreiches Jahr voller Herausforderungen

Die VR Bank Nord blickt auf ein wirtschaftlich erfolgreiches Jahr 2021 zurück. Die Ergebnisse liegen in vielen Bereichen über unseren Erwartungen und Planungen. Mit einer Bilanzsumme von 4,74 Milliarden Euro kann die VR Bank Nord auf ein Wachstum in Höhe von 5,3 Prozent zurückblicken. Wir freuen uns sehr über das Vertrauen unserer Kundinnen und Kunden, die diesen Erfolg möglich gemacht haben.

**Zeitgemäß anlegen gegen den Niedrigzins**  
Aufgrund des anhaltenden Niedrigzinsniveaus haben weiterhin viele Kundinnen und Kunden ihr Anlageverhalten überdacht und in zeitgemäße Anlageformen investiert. So konnten

wir insbesondere im Bereich der Fondsanlagen Zuwächse verzeichnen und über 100 Millionen Euro für unsere Kundinnen und Kunden investieren.

Auch die Nachfrage nach Immobilienfinanzierungen war im Jahr 2021 weiterhin hoch. Mit 175,48 Millionen Euro konnten wir unsere Kundinnen und Kunden bei ihren Bauvorhaben und Immobilienkäufen unterstützen.

**Breit aufgestellt für den wirtschaftlichen Erfolg**  
Darüber hinaus hat die VR Bank Nord im Bereich der erneuerbaren Energien viele Windkraft- und Fotovoltaikanlagen-Projekte begleitet. Wir sind dabei nicht nur als Finanzierungspartner aktiv, sondern haben zum Stichtag 31.12.2021 selbst drei Windparks betrieben und sind an 19 Windparks beteiligt. Beteiligungen seitens der VR Bank Nord sind

ein wichtiger Bestandteil unserer Geschäfts- politik. Sie tragen entscheidend zu unserem wirtschaftlichen Erfolg bei und gleichen Min- dereinnahmen aus dem Zinsgeschäft aus.

## BGH-Urteil zu den Allgemeinen Geschäftsbedingungen

Neben dem großen Einfluss der Niedrig- zinsphase hatten geänderte rechtliche Rahmenbedingungen massive Auswirkungen auf unsere Arbeit. In seinem Urteil von April 2021 hat der Bundesgerichtshof (BGH) den Preisänderungsmechanismus in Allgemeinen Geschäftsbedingungen (AGB) und Sonder- bedingungen von Banken gestrichen und damit für unwirksam erklärt. Die Deutsche Kreditwirtschaft hat im November 2021 neue angepasste Allgemeine Geschäftsbedingungen veröffentlicht, die mit jeder Kundin und jedem Kunden im Jahr 2022 neu vereinbart werden müssen.

## Handlungsfähig während der Pandemie

Im ersten vollständig durch die COVID-19-Pan- demie geprägten Jahr waren wir in unserem Notfallmanagement erneut mit Lockdown-Situ- ationen und Entscheidungen der Landesre- gierung konfrontiert. Unser Ziel war es immer, für unsere Kundinnen und Kunden vollständig

handlungsfähig zu sein und dabei die Sicher- heit der Kundschaft sowie unserer Mitarbei- tenden jederzeit zu gewährleisten.

Der Ausbau unserer VR DirektFiliale war hier- für ein entscheidender Baustein. Die Mitarbei- tenden bieten alle bekannten Service- und Beratungsleistungen unserer Bank per Telefon oder Video-Call. Viele Beratungsgespräche konnten wir so im Jahr 2021 persönlich, aber mit dem gebotenen Abstand durchführen.

Wir haben laufend in die Digitalisierung der Arbeitswelt investiert. Mittlerweile können 431 Kolleginnen und Kollegen, also 84 Pro- zent der Belegschaft, das mobile Arbeiten nutzen.

## Zufriedene Angestellte sind die Basis des Erfolgs

In einer Befragung der Belegschaft wurden diese Möglichkeit und die schnellen Reak- tionen sowie die transparente Kommunikation zu pandemiebedingten Entscheidungen be- sonders positiv bewertet. Das freut uns sehr. Wir wissen: Die Zufriedenheit der Mitarbei- tenden ist entscheidend für den Erfolg der VR Bank Nord.



**Personal**

1. Lehrjahr (2021)

## PERSONAL

### Zufriedene Mitarbeitende sind der Schlüssel zum Erfolg

Auch 2021 fand die Arbeit in der VR Bank Nord eG unter Pandemiebedingungen statt. Dennoch konnten wir vom Krisenmodus in eine neue Normalität wechseln. Mobiles Arbeiten und eine offene Kommunikation notwendiger Entscheidungen waren und sind für uns die relevanten Elemente im Umgang mit der COVID-19-Pandemie.

Über 431 Mitarbeitende, also rund 84 Prozent der Belegschaft, haben wir mit mobilen Arbeitsplätzen ausgestattet. Die positiven Erkenntnisse zum mobilen Arbeiten werden wir dauerhaft nutzen. Die hohe Leistungsbereitschaft der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, die notwendige Flexibilität und die Zufriedenheit des Teams haben uns überzeugt.

#### Mitarbeiterbefragung

Auch die Mitarbeitenden sind überzeugt und

haben ihre Zufriedenheit mit dem Unternehmen in einer Mitarbeitenden-Befragung ausgedrückt. Mehr als drei Viertel der Teilnehmenden sind mit der VR Bank Nord eG als Arbeitgeberin sehr zufrieden bzw. zufrieden. Damit liegen wir deutlich über dem Branchenvergleichswert. Dass wir uns bei der Befragung über eine Teilnahmequote von rund 90 Prozent freuen durften, bestätigt uns umso mehr.

Genannte Optimierungsfelder werden wir in unsere Arbeit aufnehmen. Sie sind für uns elementar, um die VR Bank Nord als attraktive Arbeitgeberin weiterzuentwickeln. Dass diese Strategie die richtige ist, bestätigen uns die Mitarbeitenden durch langjährige Betriebszugehörigkeit. 2021 konnten wir Jubiläen von insgesamt 650 Jahren feiern. 25 Kolleginnen und Kollegen beginnen ihr zehnjähriges Dienstjubiläum, acht Mitarbeitende sind bereits seit 25 Jahren bei uns und fünf Personen blicken sogar auf 40 Jahre bei der VR Bank Nord zurück.



Ute Hansen (Mitte) feierte 40-jähriges Jubiläum (links Torsten Jensen, Vorstand; rechts Roberto Santus, Leiter Rechnungs- und Meldewesen)

#### Lösungsorientiert in dynamischem Umfeld

Im vergangenen Jahr haben wir die organisatorische Verzahnung zwischen den Bereichen Unternehmensentwicklung und Personal weiter ausgebaut. So können wir sicherstellen, dass die angestrebten Optimierungen mit einer strategischen Personalplanung und -begleitung zum Erfolg geführt werden.

Veränderungen, wie etwa die Anpassung unseres Filialnetzes und die Neustrukturierung unseres Serviceangebotes im Jahr 2021, können wir durch vorausschauende Personalpolitik begleiten. Alle Kolleginnen und Kollegen

haben innerhalb der VR Bank Nord eine neue Aufgabe gefunden und sind erfolgreich eingearbeitet.

Eine erfolgreiche Anpassung an die sich dynamisch verändernden Rahmenbedingungen für Banken braucht eine lösungsorientierte Haltung, eine gute organisatorische Einbindung der Beteiligten in den Gestaltungsprozess und Mitarbeitende, die Verantwortung übernehmen wollen. Diese Kombination finden wir in unseren Teams. So werden wir die Zukunft gemeinsam meistern.



Privatkunden  
und Individualkunden

Gönna Hansen, Vermögensbetreuerin



Thengis Wietzke, Privatkundenbetreuer

## PRIVAT- UND INDIVIDUALKUNDEN

### Das Miteinander zählt

Die persönliche Beratung und der persönliche Kontakt zu unseren Kundinnen und Kunden sind gerade in herausfordernden Phasen wichtig. Deshalb ist es uns ein besonderes Anliegen, Kundengespräche auch während der COVID-19-Pandemie aufrechtzuerhalten. Wir waren trotz Lockdown ohne Unterbrechungen für unsere Kundinnen und Kunden da und konnten im vergangenen Jahr über 23.000 Kundetermine durchführen.

Die COVID-19-Pandemie hat den Trend im Kundenverhalten beschleunigt, das digitale Banking von zu Hause oder mit dem Smartphone intensiver zu nutzen. Über die Hälfte der VR Bank Nord-Kundinnen und -Kunden erledigt den täglichen Zahlungsverkehr mit Hilfe dieser sicheren und flexiblen Art des

Bankings. Entsprechend geringer war das Besuchsaufkommen insbesondere in kleineren Filialen. Deshalb haben wir unseren Vor-Ort-Service im letzten Jahr auf 16 Standorte konzentriert und die mediale Beratung sowie die digitalen Zugangswege ausgebaut. So werden wir allen Kontaktwünschen gerecht und setzen weiterhin auf unsere große Stärke: die regionale und dezentrale Beratung.

#### Kapitalmärkte nutzen

Besonders im anhaltenden Niedrigzinsumfeld ist eine kompetente Beratung von Bedeutung. Wir verwenden viel Zeit für die Suche nach neuen Anlagealternativen. Der hohe Bedarf an Geldanlagen lockt auch unseriöse Anbieter auf den Markt. Als VR Bank Nord prüfen wir genau, welche Angebote wir unseren Kundinnen und Kunden empfehlen, und erarbeiten gemeinsam eine Vermögensstreuung mit attraktivem Chancen-Risiko-Verhältnis. Rund



Birte Albrecht (rechts), Individualkundenbetreuerin, mit Britta und Manfred Katzka

900 Kundinnen und Kunden haben 2021 ein Depot neu eröffnet, um von der guten Situation an den Kapitalmärkten zu profitieren.

#### Lösungen im persönlichen Gespräch

Gut strukturierte Anlagekonzepte waren auch eine entscheidende Lösung im Umgang mit der Einführung eines Verwahrentgeltes, mit dem wir auf den Negativzins in Höhe von 0,5 Prozent pro Jahr bei der Zentralbank reagiert haben. Diesen geben wir seit 2021 ab einer Liquiditätsreserve von 100.000 Euro pro Haushalt auf Kontokorrent- und Einlagekonten an unsere Kundinnen und Kunden weiter. Uns war bei der Einführung des Verwahrentgeltes wichtig, unseren Kundinnen und Kunden persönlich Lösungen und Ideen aufzuzeigen, wie sie die Zahlung von Negativzinsen reduzieren oder vermeiden können. Mit rund 1.800 Personen haben wir jeweils bis zu drei persönliche Gespräche geführt, um zu informieren und Lösungen zu besprechen.

#### Zukunft gestalten

Sehr zufrieden sind wir mit der Etablierung unserer Generationenplanung. Im vergangenen Jahr haben wir mit vielen Kundinnen und Kunden generationsübergreifend die Zukunft geplant. Ziel ist, die maximale Transparenz über die Vermögensverhältnisse zu erhalten, die finanzielle Vorsorge und Nachfolgeplanung sowie die Absicherung von Hinterbliebenen zu regeln und somit den Familienfrieden auf Dauer zu sichern.

Unsere Kundinnen und Kunden stehen mit ihren Wünschen im Mittelpunkt unseres Handelns. Die VR Bank Nord hat sich einer hohen Qualität verschrieben und bewertet den unübersichtlichen Kapitalmarkt anhand strenger Kriterien, damit ein gut strukturiertes Depot in der Gegenwart und die zukünftige Versorgung optimal zusammenpassen.



Sarah Lena Bast und Christian Reimer in der medialen Beratung  
mit Imke Möller, mediale Kundenbetreuerin



Imke Möller, mediale Kundenbetreuerin

## DIE VR DIREKTGEGENSTÄLT Schnell, direkt und zeitlich flexibel

Das Kundenverhalten hat sich in den letzten Jahren drastisch verändert. Über die Hälfte der Kundinnen und Kunden der VR Bank Nord steuert ihre Bankgeschäfte bereits bequem von zu Hause aus. Die Coronapandemie hat diesen Trend noch einmal verstärkt.

Mit der VR DirektGegenseitigkeit haben wir die dazu passende Gegenstätigkeit geschaffen. Als Ergänzung zu der Beratung in unseren Filialen vor Ort stehen unsere medialen Kundenbetreuerinnen und Kundenbetreuer per Telefon oder Video-Call zur Verfügung. Dabei profitieren die Kundinnen und Kunden der VR Bank Nord von einem flexiblen Beratungsort und verlängerten Beratungszeiten von 8:00 Uhr bis 20:00 Uhr. Seit Einführung der medialen Beratung hat das Team schon viele Beratungsgespräche per Video oder Telefon durchgeführt. Das Feedback unserer Kundinnen und Kunden ist durchweg positiv.

### Digital persönlich beraten

In der VR DirektGegenseitigkeit nutzen wir die genossenschaftliche Beratung auf den digitalen Kanälen: am Telefon und per Video-Call am „Digitalen Schreibtisch“. Am „Digitalen Schreibtisch“ werden die Bildschirme der Beratenden direkt auf den Computerbildschirm der Kundinnen und Kunden übertragen. Das hat den Vorteil, dass alle Daten und Fakten für beide Gesprächsteilnehmenden in Echtzeit einsehbar sind. Damit hat die VR Bank Nord das digitale Beratungsangebot auch für die Kundinnen und Kunden erweitert, für die das eigenständige OnlineBanking nicht die richtige Option ist.

Mit den umfangreichen digitalen Lösungen der VR Bank Nord lassen sich nahezu alle Vorgänge am Rechner oder Smartphone erledigen, ohne dabei auf die persönliche Beratung zu verzichten. Die Kundinnen und Kunden



Joshua Schrader, medialer Kundenbetreuer

können sich bequem von zu Hause aus zu Themen wie Konsumentenkrediten, Wertpapieraufträge, Bausparen und Versicherungen beraten lassen. Aber auch der klassische Service der Filiale vor Ort wie Auskunft zum Kontostand oder Kartenbestellungen gehören zum Leistungsspektrum der VR DirektGegenseitigkeit. Schnell, direkt und zeitlich flexibel – ganz im Sinne unserer Kundinnen und Kunden.

### Zukunftsfähig und modern

Unser Team „Digitales Banking“ übernimmt viele sehr wichtige Aufgaben in unserer Bank. Die Profis im Bereich der digitalen und mobilen Zahlungen kümmern sich um den Support bei Fragen unserer Kundinnen und Kunden zum OnlineBanking genauso professionell

wie um die Themen digitaler Zahlungsverkehr und Kartengeschäft – wichtige Zukunftsthemen der Bank in den richtigen Händen.

Es ist unser Antrieb, unsere Bank für unsere Mitglieder, Kundinnen und Kunden zukunftsfähig und modern zu gestalten. Wir sind für unsere Kundinnen und Kunden auf vielen Wegen erreichbar und nutzen den digitalen Wandel, um unser Angebot zu erweitern. Mit der VR DirektGegenseitigkeit werden wir den veränderten Kundenansprüchen gerecht und reagieren auf die stetig wachsende Nutzungsquote des OnlineBankings, die steigende Nachfrage nach weiteren digitalen Bankdienstleistungen und die erhöhte Mobilität unserer Kundinnen und Kunden.

# Firmenkunden



Jana Rohloff, Unternehmensbetreuerin,  
mit Sören Jensen, Erdbeer- & Himbeerhof Jensen in Sörup



Karin Walter, Unternehmensbetreuerin, mit Jan-Peter Hansen, REWE Hansen oHG

## FIRMENKUNDEN

### Im Gespräch bleiben und Chancen nutzen

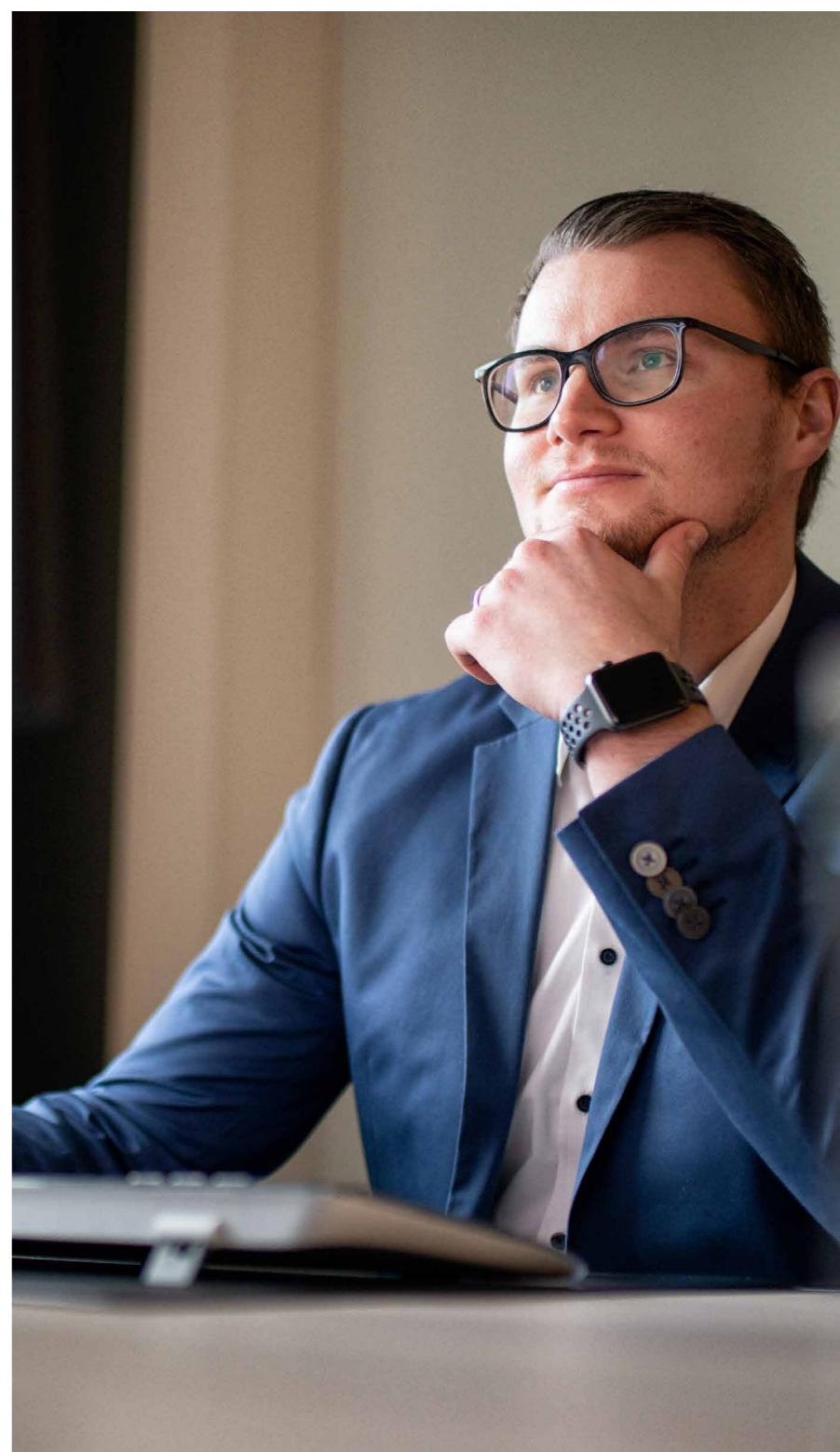
In herausfordernden Zeiten Lösungen finden, im Gespräch bleiben und wenn nötig Pläne neu denken: Auch im zweiten Coronajahr standen die Firmenkundenbetreuerinnen und -betreuer der VR Bank Nord ihren Kundinnen und Kunden zur Seite. Dabei profitierten alle von einem vertrauensvollen Miteinander – man kennt sich. Es galt, positive Perspektiven aufzuzeigen, Lösungen zu suchen und neue Chancen zu erkennen.

Das Geschäftsjahr 2021 unserer Firmenkundinnen und -kunden war erneut stark durch pandemiebedingte Einschränkungen geprägt. Insbesondere die Coronainfektionswellen am Jahresanfang und -ende brachten verschärzte Infektionsschutzmaßnahmen mit sich. Besonders betroffen waren die kontaktintensiven Dienstleistungsbereiche der Reisebranche und des Einzelhandels. Aber auch im Hotel- und Gaststättengewerbe sorgten die Coronaauflagen für Umsatzeinbußen, die zum Teil durch den ab Mai stark zunehmenden Tourismus in unserer Region aufgefangen wurden.

## Materialknappheit

Im Jahresverlauf sah sich die Baubranche mit Bauzeitverzögerungen durch Lieferengpässe und teilweise starken Preiserhöhungen bei den Baustoffen konfrontiert. Gerade kleineren Handwerksbetrieben gingen die dringend benötigten Materialien wie Holz, Kunststoff oder Gips aus. Trotz gut gefüllter Auftragsbücher fehlten zunächst die Einnahmen, weil die Aufträge nur mit Zeitverzögerungen abgearbeitet werden konnten und die Zahlungen sich entsprechend nach hinten verschoben.

In der Landwirtschaft gewinnen die Themen Tierwohl, Klimaneutralität, Ressourcenschutz und Biodiversität immer mehr an Bedeutung. Ob die notwendigen und zum Teil gesetzlich vorgeschriebenen Investitionen nachhaltig zu erwirtschaften sind, beschäftigte viele Landwirte. Bei den Milchviehbetrieben sorgten die steigenden Milchpreise für eine positive Entwicklung der Ergebnisse, auch wenn dem die deutlich gestiegenen Aufwendungen für Düngemittel, zugekauftes Futtermittel und Energie entgegenstehen. Deutlich schwerer hatten es die Schweinebetriebe, die unter einem starken Preisverfall von Schweinefleisch litten.



Torben Petersen, Unternehmensbetreuer

# Agrar und Energie



Julia Gerrards (Mitte), Fachbetreuerin Agrar,  
mit Annika Wind-Hansen und Stefan Hansen vom Hof Sibbershusum

## AGRAR UND ENERGIE

### Seite an Seite Zukunft gestalten

Die VR Bank Nord hat ihre Wurzeln in der Landwirtschaft und begleitet die Entwicklungen im Bereich der erneuerbaren Energien von Anfang an. Wir kennen die Gegebenheiten vor Ort und wissen um die Bedeutung der Landwirtschaft und der erneuerbaren Energien für die Menschen und die Wirtschaft in Schleswig-Holstein.

Der Zubau im Bereich Windenergie in unserem Kernmarkt Schleswig-Holstein hat sich gegenüber dem Vorjahr deutlich verbessert, sodass wir im Jahr 2021 insgesamt 62 neue Windenergieanlagen finanzieren konnten. Damit hat sich die Gesamtzahl der von der VR Bank Nord finanzierten Windenergieanlagen auf 912 Anlagen mit einer Gesamtleistung von 2.736 Megawatt (MW) erhöht.

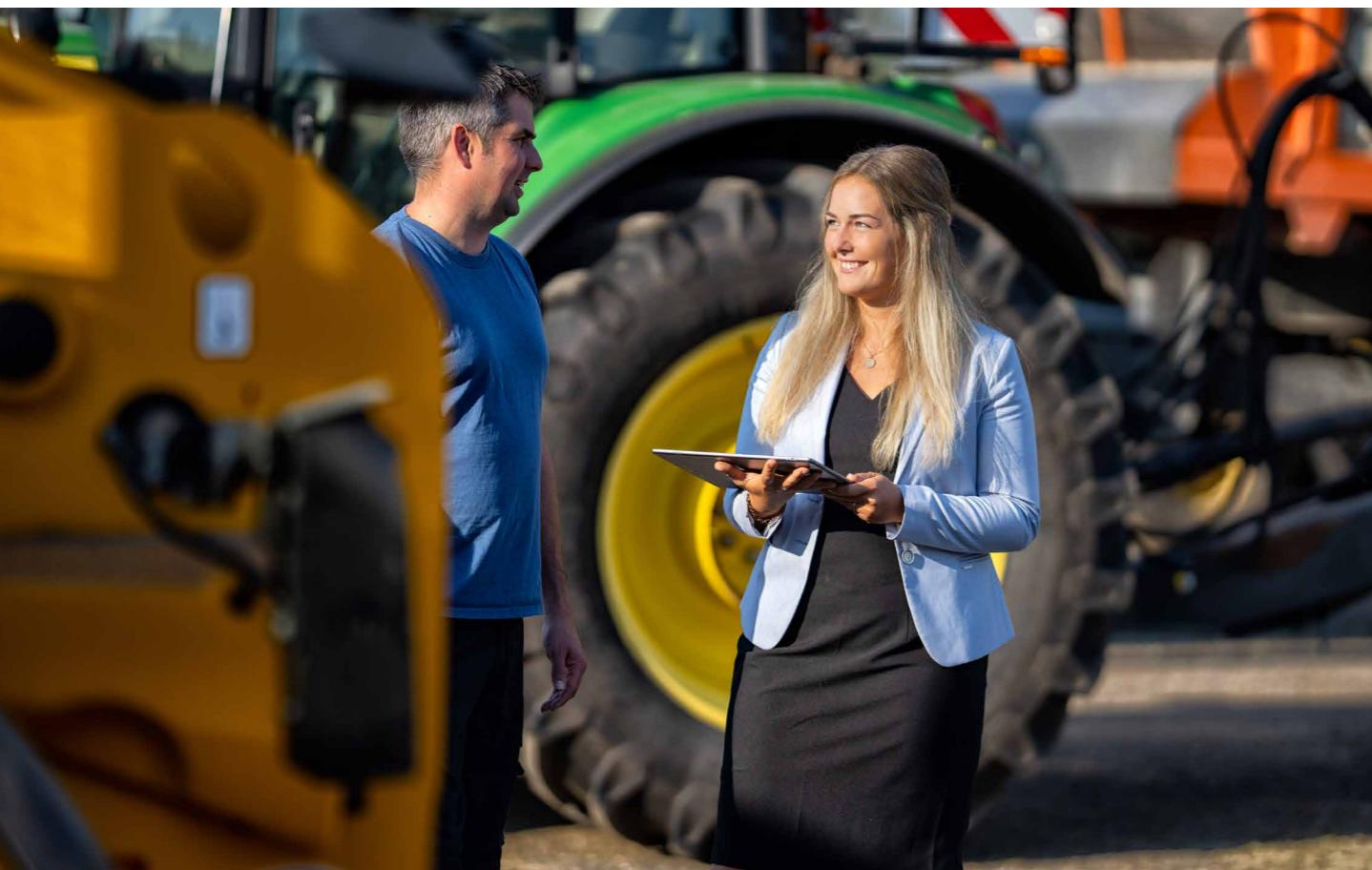
Unsere Erfahrung im Bereich der erneuerbaren Energien und die Marktführerschaft in

diesem Bereich in Schleswig-Holstein haben bundesweit für Interesse gesorgt. So haben wir Finanzierungsanfragen für Fotovoltaikanlagen aus dem gesamten Bundesgebiet erhalten und finanzieren mittlerweile 91 Solarfrei- flächenanlagen.

#### Stärkung erneuerbarer Energien erwartet

Mit der Reform des Erneuerbare-Energien- Gesetzes (EEG), der sogenannten EEG-Novelle 2021, hat sich die Flächenkulisse in Schleswig- Holstein für Fotovoltaikfreiflächen deutlich verbessert. Zudem wurde der Wachstumspfad für den Ausbau der erneuerbaren Energien konkretisiert und die Ausschreibungsmenge insgesamt erhöht. Von der im Herbst neu gewählten Bundesregierung werden neue und stärkende Impulse für die erneuerbaren Energien erwartet.

Die Einführung des Redispatch 2.0 zur Vermeidung von Netzengpässen führte auf der Seite der Anlagenbetreibenden zu erhöhtem



Alina Christiansen, Fachbetreuerin Agrar, mit Landwirt Christian Brodersen



Morten Busch-Christiansen (rechts), Teamleiter Energie, mit Jess Heinrich Jessen

Arbeitsaufkommen durch neue Mitwirkungs- und Meldepflichten.

Die Bearbeitungszeit bis zur Erteilung der Bau- genehmigung (BImSchG) für neue Windener- gienanlagen ist weiterhin sehr langwierig und muss in der Zukunft beschleunigt werden. Zusätzlich führen eine anziehende Inflations- rate, die gestörten internationalen Lieferket- ten und steigende Rohstoffpreise zu deutlich steigenden Investitionskosten.

#### Hohe landwirtschaftliche Investitionen

Mit steigenden Investitionskosten musste sich auch die Landwirtschaft befassen. Explodie- rende Baukosten, gesellschaftliche und politi- sche Anforderungen sowie die aktuelle Preis- entwicklung in der Landwirtschaft stellten die Branche vor besondere Herausforderungen. Bei den Verkaufspreisen waren sehr unter- schiedliche Entwicklungen zu beobachten: Während die Erlöse für Getreide und bei der

Milch gestiegen sind, sind die Preise bei den Schweinen massiv abgestürzt.

Viele Betriebe nutzen die Chancen, die das ge- sellschaftliche Bewusstsein und die Nachfrage nach regionalen Produkten bietet. Durch die Direktvermarktung der eigenen Produkte ergibt sich für die Landwirtschaft eine neue Nähe zu den Verbraucherinnen und Verbrau- chern und die Möglichkeit, die Wertschöpf- fung im Betrieb zu lassen.

Die Entwicklung der Rahmenbedingungen führt zum Nachdenken in den Betrieben über die persönliche und unternehmerische Zu- kunft und zu intensiven Gesprächen mit uns als Hausbank. Die VR Bank Nord steht ihren Landwirtinnen und Landwirten dabei als kompetente und erfahrene Gesprächspart- nerin zur Seite. Als regional verankerte Bank beraten, begleiten und unterstützen wir die Betriebe auf Augenhöhe.



Immobilie

Joachim Oldsen (rechts), Immobilienfinanzierungsberater,  
mit Finn Stoltenberg

**IMMOBILIE****Maßgeschneiderte Lösungen**

Die Coronapandemie hatte 2021 auch Auswirkungen auf unsere Immobilienabteilung. Die kleinsten Einschränkungen waren dabei noch die Hygieneauflagen, die Abstandsgebote und das Masketrägen bei Besichtigungsterminen. Viele Rohstofflieferanten haben als Reaktion auf die COVID-19-Pandemie ihre Produktionen zurückgefahren und konnten auf den sprunghaften Nachfrageanstieg nicht schnell genug reagieren.

Laut Deutschem Industrie- und Handelskammertag (DIHK) berichtete das Baugewerbe vielfach von knapper Verfügbarkeit und hohen Preisen insbesondere bei Stahl (72 Prozent),

Holz (46 Prozent) und Kunststoff (46 Prozent). Entsprechend stiegen auch die Preise für Neubauten. Der hohen Nachfrage nach Wohnraum stand ein überschaubares Angebot am Markt gegenüber.

Trotz der schwierigen Ausgangslage konnten die Immobilienmakler der VR Bank Nord 110 Objekte für unsere Kundinnen und Kunden vermitteln. Dabei machten sich die jahrelange Erfahrung und die hervorragende Kenntnis des Marktes sowie der Region bezahlt. Unsere Immobilienexperten verfügen über ein großes Netzwerk und eine ebenso große Kompetenz für alle Arten von Objekten. So finden sie für alle Bedarfe die richtige Lösung.



Maklerrunde (v. l. n. r.: Claus Oldenburg, Jonas Eissing, Hans-Jürgen Schuhmacher, Michael Pleger)

**Passgenaue Finanzierung**

Die VR Bank Nord ist nicht nur die richtige Ansprechpartnerin für Verkäuferinnen und Verkäufer. Auch Bauherrinnen und Bauherren sowie diejenigen, die auf der Suche nach einem neuen Eigenheim sind oder dieses schon gefunden haben und die passende Finanzierung suchen, sind bei uns an der richtigen Adresse. Im Jahr 2021 konnten unsere Immobilienfinanzierungsspezialistinnen und -spezialisten Bauvorhaben und Immobilienkäufe mit einem Kreditvolumen von 175 Millionen Euro unterstützen.

**Immobilienvermögen nutzen,  
Wohnrecht behalten**

Für Eigentümerinnen und Eigentümer, die ihre Immobilien behalten und weiter bewohnen wollen, aber trotzdem die Liquidität aus einem Hausverkauf genießen möchten, hält die VR Bank Nord neue Angebote bereit. Die Leibrente umfasst eine monatliche Rente und/oder einen Einmalbetrag sowie das lebenslange Wohnrecht für die veräußerte Immobilie. Ein Teilverkauf bietet die Möglichkeit, auf das Immobilienvermögen zuzugreifen und bis zu 50 Prozent des Objekts zu veräußern, ohne das eigene Haus oder die Wohnung aufzugeben zu müssen.

Die Spezialistinnen und Spezialisten der VR Bank Nord haben maßgeschneiderte Lösungen für alle Fragen rund um die Immobilie.



Sonja Spießwinkel, Immobilienfinanzierungsberaterin



## Projekte und Beteiligungen

Michael Möller (1. v. l.), Vorstand, mit Oke Hansen (2. v. l.), Geschäftsführer VR-Projektverwaltung GmbH, beim Spatenstich der Energiefabrik Lübesse

## PROJEKTE UND BETEILIGUNGEN

### Zur Stärkung des Gesamterfolgs

Kern der Aktivitäten des Beteiligungsmanagements ist die Erwirtschaftung von zusätzlichen Erträgen außerhalb des klassischen Zinsgeschäfts zur Stärkung des Gesamterfolgs der Bank. Dabei werden die bankeigenen Beteiligungen bewertet und nach Risiko- und Ertragsgesichtspunkten unter Optimierung der Eigenkapitalbindung gesteuert.

#### Immobilienbeteiligungen:

##### Wohnraum schaffen

Grundsätzlich halten wir als Genossenschaftsbank viele Beteiligungen innerhalb der genossenschaftlichen Finanzgruppe. Darüber hinaus ist die VR Bank Nord über verschiedene Gesellschaften auch an der Entwicklung von Wohnraum in Schleswig-Holstein beteiligt. Ein

Schwerpunkt liegt auf dem Erwerb von Bestandsimmobilien durch die Bank sowie dem Neubau von Objekten mit wohnwirtschaftlicher oder gewerblicher Nutzung. Darüber hinaus beteiligen wir uns an Gesellschaften zur Projektierung von Neubauten von Wohn- und Gewerbeimmobilien zur Erwirtschaftung von Verkaufserlösen.

Der Schwerpunkt der Immobilienbeteiligungen lag im abgelaufenen Geschäftsjahr auf dem Ankauf von Mehrfamilienhäusern zur langfristigen Generierung von Mieterrägen. So wurden 22 Wohneinheiten in Kiel in das Eigentum der Bank übernommen und Kaufverträge über weitere 120 Wohneinheiten in mehreren Objekten im Kieler Umland geschlossen. Die Fertigstellung und die Übergabe werden im Jahr 2022 erfolgen.



Kiel-Suchsdorf

Gerade im Immobilienmarkt spüren auch wir als Investorin die massiv steigenden Baukosten und die Verzögerungen in den Fertigstellungen durch die vorherrschende Materialverknappung.

#### Ausbau erneuerbarer Energien

Ein weiteres Hauptaugenmerk der VR Bank Nord liegt auf der Beteiligung an Gesellschaften zur Projektierung oder Bewirtschaftung von Anlagen zur Produktion von Strom aus erneuerbaren Energien. Den Schwerpunkt hierbei bilden Windprojekte, die über das komplette Bundesgebiet verteilt sind.

Die erneuerbaren Energien waren im Jahr 2021 durch schwächere Winderträge geprägt.

Die VR Bank Nord ist über Tochtergesellschaften Betreiberin von drei Windparks. Diese stehen in Brunsbüttel, Thurnau und Lichtenau bei Ansbach. Die drei bestehenden Windparks mit insgesamt 13 Windenergieanlagen erzeugten insgesamt fast 57 Millionen Kilowattstunden grünen, nachhaltigen Strom. Zusätzlich ist die VR Bank Nord mehrere strategische Beteiligungen eingegangen, um auch zukünftig weitere Windenergieanlagen zu betreiben. Insgesamt haben die Windenergieanlagen aktuell eine Nennleistung von 50 Megawatt.

Im Bereich der erneuerbaren Energien wird jetzt auf die Umsetzung der veränderten Rahmenbedingungen für den Ausbau der Windenergie gewartet.





Nachhaltigkeit

Petra Gondesen, Vertriebsunterstützung Immobilienmakler,  
in ihrem eigenen Garten



Annegret Eggers, Serviceberaterin,  
nutzt das Fahrrad-Leasing der VR Bank Nord

## NACHHALTIGKEIT

### Für Menschen, Umwelt und unsere Region

Unsere regionale Verwurzelung, unsere Nähe zu Mitgliedern, Kundinnen und Kunden sowie unsere genossenschaftlichen Werte verbinden seit Entstehung der genossenschaftlichen Idee wirtschaftlichen Erfolg mit gesellschaftlich nachhaltigem Handeln.

Als Genossenschaftsbank ist es unser ursprünglicher Auftrag, unsere Mitglieder und unsere Region zu unterstützen und zu fördern. Im vergangenen Jahr haben wir rund 217.000 Euro an gemeinnützige Organisationen und Vereine in unserem Geschäftsgebiet gespendet und so zu einem lebendigen Miteinander in der Region beigetragen.

### Grünen Strom erzeugen und nutzen

Seit über 25 Jahren finanzieren wir Projekte der erneuerbaren Energien unserer Kundinnen und Kunden. Zusätzlich ist die VR Bank Nord mittlerweile selbst Betreiberin von Windkraftanlagen und produziert bereits heute mehr Strom, als in den Filialen im Jahr verbraucht wird. Parallel ist die VR Bank Nord an einigen Projekten in den Bereichen Windkraft, Fotovoltaik und Sektorenkoppelung beteiligt.

Zur Unterstützung der E-Mobilität arbeiten wir an der Umsetzung einer Ladesäuleninfrastruktur für Elektroautos. Diese soll im Jahr 2022 zusammen mit der GP JOULE GmbH aus Reußenköge in Nordfriesland realisiert werden und an unseren großen Standorten in Flensburg, Niebüll, Schleswig und Bredstedt für Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sowie Kundinnen und Kunden zur Verfügung stehen.

## Finanzen nachhaltig denken

Als Pilotbank sind wir Teil des Projekts „Nachhaltige Finanzen“ des Bundesverbandes der Deutschen Volksbanken und Raiffeisenbanken. Das Projekt bewertet das Thema Nachhaltigkeit in seiner strategischen, wirtschaftlichen und regulatorischen Bedeutung für Genossenschaftsbanken.

Gemeinsam erarbeiten wir zukünftige Kreditvergaberichtlinien, Anlageprodukte und

Lieferantenrichtlinien in Bezug auf Nachhaltigkeit. Als Teil der Projektarbeit haben wir alle Teilbereiche der Bank genauestens untersucht und unter anderem eine Bestandsaufnahme der Verbräuche von Wasser, Strom und Energie aller Filialen zusammengeführt. Über die Arbeitsgruppe der Banken werden wir Handlungsbedarfe aufzeigen, weitere Schritte auf dem Weg zu einem klimaneutralen Unternehmen erarbeiten und diese konsequent verfolgen.



## Unser Jahr in Zahlen

**39.504**

Mitglieder sind Teil  
unserer Genossenschaft.

**217.363**

Euro sind als Spenden an regionale  
Vereine und Institutionen geflossen.

**489**

Mitarbeitende hatten wir  
im Jahrsdurchschnitt.

**437**

mobile Arbeitsplätze  
gibt es in der VR Bank Nord.

**8.695**

Fans hat unsere  
Facebook-Seite.

**176**

Mio. Euro Kreditvolumen haben  
wir für Immobilienkäufe und  
Bauvorhaben herausgegeben.

**4,74**

Mrd. Euro beträgt unsere  
Bilanzsumme.

**36**

Azubis werden bei uns  
ausgebildet.

**100.000**

Euro hat die VR Bank  
Nord-Stiftung 2021 an regionale  
Projekte vergeben.

**3.285**

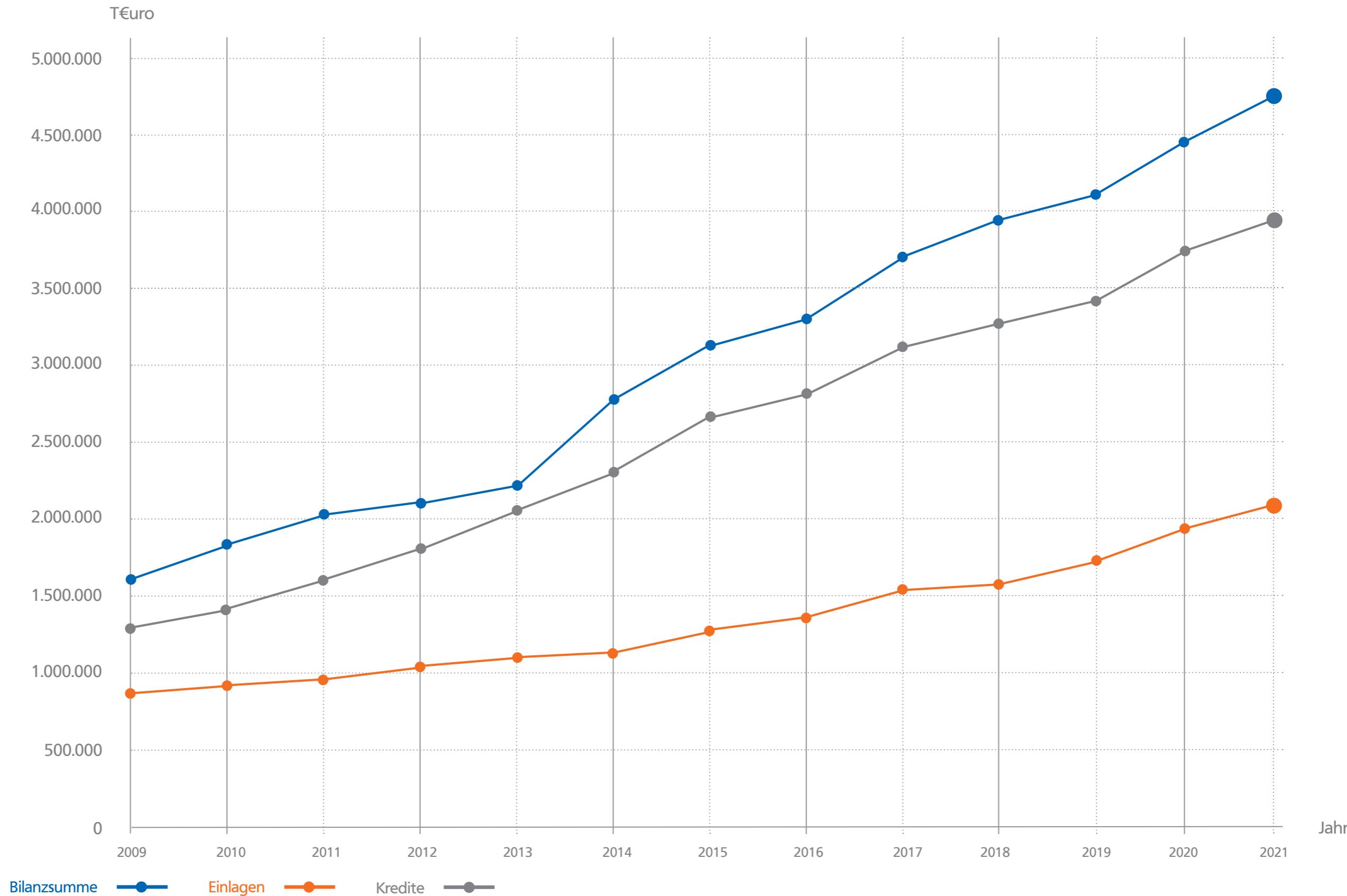
Abonnentinnen und  
Abonnenten hat  
unser Instagram-  
Account.

**ca.  
89.000**

Kundinnen und Kunden  
vertrauen uns.

## GESCHÄFTSENTWICKLUNG

### Wir blicken auf erfolgreiche Jahre zurück.



**JAHRESBILANZ**  
zum 31.12.2021 gekürzt\*

Aktiva	2021 in €uro	2020 in T€uro	Passiva	2021 in €uro	2020 in T€uro
Barreserve	161.551.276,77	153.488	Verbindlichkeiten	2.108.405.086,76	2.026.777
Forderungen an Kreditinstitute	205.743.803,91	133.988	gegenüber Kreditinstituten		
Forderungen an Kunden	3.902.215.876,91	3.728.617	Verbindlichkeiten	2.061.592.953,01	1.947.598
Schuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere	216.907.093,72	264.133	gegenüber Kunden		
Aktien und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere	69.790.444,51	66.908	Treuhandverbindlichkeiten	4.291.832,82	4.246
Beteiligungen und Geschäftsguthaben bei Genossenschaften	54.445.201,44	53.159	Sonstige Verbindlichkeiten	8.494.006,66	5.097
Anteile an verbundenen Unternehmen	19.526.229,19	8.870	Rechnungsabgrenzungsposten	3.724.041,33	2.633
Treuhandvermögen	4.291.832,82	4.246	Rückstellungen	26.352.841,04	20.583
Immaterielle Anlagewerte	35.505,00	58	Nachrangige Verbindlichkeiten	59.961.270,00	58.758
Sachanlagen	96.162.550,91	70.550	Fonds für allgemeine Bankrisiken	169.000.000,00	159.000
Sonstige Vermögensgegenstände	4.356.605,95	3.744	Eigenkapital:		
Rechnungsabgrenzungsposten	212.270,36	83	• Gezeichnetes Kapital	127.108.750,00	103.531
<b>Summe der Aktiva</b>		<b>4.735.238.691,49</b>	<b>Summe der Passiva</b>	<b>4.735.238.691,49</b>	<b>4.487.844</b>
Eventualverbindlichkeiten aus Bürgschaften und Gewährleistungen					
Andere Verpflichtungen aus unwiderruflichen Kreditzusagen					

Eventualverbindlichkeiten aus Bürgschaften und Gewährleistungen	244.828.782,44	220.903
Andere Verpflichtungen aus unwiderruflichen Kreditzusagen	496.113.902,59	427.969

**GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG**  
2021 gekürzt\*

	Geschäftsjahr 2021 in €uro	2020 in T€uro
Zinserträge	80.874.876,21	85.371
Zinsaufwendungen	-10.874.973,30	69.999.902,91
Laufende Erträge aus Wertpapieren und Beteiligungen		-15.191
Erträge aus Gewinngemeinschaften, Gewinnabführungs- oder Teilgewinnabführungsverträgen		2.650.277,92
Provisionserträge	0,00	2.996
Provisionsaufwendungen	31.271.353,66	51
Nettoertrag des Handelsbestandes	-3.284.901,17	29.614
Sonstige betriebliche Erträge	27.986.452,49	-3.758
Personalaufwand	0,00	0
Andere Verwaltungsaufwendungen	3.354.243,13	-33.099
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf immaterielle Anlagewerte und Sachanlagen	-20.760.812,99	-20.048
Sonstige betriebliche Aufwendungen	-55.294.081,34	-4.422
Ergebnis aus Zu- und Abschreibungen sowie Wertberichtigungen auf Forderungen und Wertpapiere	-4.371.460,13	-1.029
Ergebnis aus Zu- und Abschreibungen sowie Wertberichtigungen auf Beteiligungen und Anteilen an verbundenen Unternehmen	-10.609.802,01	-12.091
Aufwendungen aus Verlustübernahme	88.333,34	301
Ergebnis aus normaler Geschäftstätigkeit	0,00	-2
Außerordentliche Erträge / Aufwendungen	31.534.338,12	31.357
Steueraufwendungen	0,00	0
Aufwendungen aus der Zuführung zum Fonds für allgemeine Bankrisiken	-12.426.587,81	-9.878
Jahresüberschuss	-10.000.000,00	-12.500
Einstellungen in Ergebnisrücklagen	9.107.750,31	8.978
<b>Bilanzgewinn</b>	<b>6.107.750,31</b>	<b>5.978</b>

\*Zum vollständigen Jahresabschluss und Lagebericht wird der uneingeschränkte Bestätigungsvermerk durch den Genossenschaftsverband e. V. erteilt.

Die Einreichung dieser Unterlagen sowie der in § 325 Abs. 1 HGB genannten weiteren Unterlagen bei dem Betreiber des elektronischen Bundesanzeigers zwecks Veröffentlichung ist noch nicht erfolgt.

## BERICHT DES AUFSICHTSRATES

Der Aufsichtsrat hat im Berichtsjahr die ihm nach Gesetz, Satzung und Geschäftsordnung obliegenden Aufgaben erfüllt. Er nahm seine Überwachungsfunktion wahr und traf die in seinen Zuständigkeitsbereich fallenden Beschlüsse, dies beinhaltet auch die Befassung mit der Prüfung nach §53 GenG.

Der Vorstand informierte den Aufsichtsrat und die Ausschüsse des Aufsichtsrates in regelmäßig stattfindenden Sitzungen über die Geschäftsentwicklung, die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage sowie über besondere Ereignisse. Darüber hinaus stand der Aufsichtsratsvorsitzende in einem engen Informations- und Gedankenaustausch mit dem Vorstand.

Der Aufsichtsrat hat aus seiner Mitte unverändert drei Ausschüsse eingerichtet.

» Der Prüfungsausschuss trat im Jahr 2021 zu insgesamt zwei Sitzungen zusammen. Er nahm unter anderem Prüfungshandlungen zum Jahresabschluss und zu Prüfungsberichten vor.

» Der Kredit- und Beteiligungsausschuss trat im Jahr 2021 zu insgesamt 12 Sitzungen zusammen. Er befasste sich mit Kredit- und Beteiligungsentscheidungen.

» Der Personalausschuss trat im Jahr 2021 zu einer Sitzung zusammen. Er erörterte Personalangelegenheiten des Vorstandes.

Aus den Sitzungen der Ausschüsse ist dem Gesamtaufsichtsrat berichtet worden. Der vorliegende Jahresabschluss 2021 mit Lagebericht wurde vom Genossenschaftsverband – Verband der Regionen e. V. geprüft. Über das Prüfungsergebnis wird in der Vertreterversammlung berichtet. Den Jahresabschluss, den Lagebericht und den Vorschlag für die Verwendung des Jahresüberschusses hat der Aufsichtsrat geprüft und in Ordnung befunden. Der Vorschlag für die Verwendung des Jahresüberschusses – unter Einbeziehung des Gewinnvortrages – entspricht den Vorschriften der Satzung.

Der Aufsichtsrat empfiehlt der Vertreterversammlung, den vom Vorstand vorgelegten Jahresabschluss zum 31.12.2021 festzustellen und die vorgeschlagene Verwendung des Jahresüberschusses zu beschließen.

Durch Ablauf der Wahlzeit scheiden in diesem Jahr Frau Sabine Volquardsen, Herr Björn Kinsky und Herr Uwe Mussack aus dem Aufsichtsrat aus. Aus persönlichen Gründen tritt Frau Sabine Volquardsen nicht wieder zur Wahl an. Im Aufsichtsrat wurde beschlossen, die frei gewordene Stelle nicht wieder zu besetzen, um so die Mitgliederzahl des Aufsichtsrates zu reduzieren.

Die Wiederwahl der übrigen ausscheidenden Mitglieder des Aufsichtsrates ist zulässig.

Des Weiteren stellt sich Herr Ricklef Nagel vor Ablauf seiner Wahlzeit wieder zur Wahl. Gemäß Satzung § 24 Abs. 3 ist diese vorzeitige Wahl notwendig, um in den vorgeschriebenen Rhythmus zu kommen.

Der Aufsichtsrat spricht dem Vorstand und den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern Dank für die geleistete Arbeit aus.

Flensburg, 28. April 2022

## UNSER AUFSICHTSRAT



Hans-Jakob Paulsen  
Aufsichtsratsvorsitzender



Ellen Davids  
Stv. Aufsichtsratsvorsitzende



v.l.n.r.: Mark Böckenholdt, Jörg Friedrichsen, Björn Kinsky, Dr. Bastian Koch, Michael Kohnagel, Uwe Mussack, Ricklef Nagel, Stephan Nommensen, Hajo Schmidt, Klaus Schween, Sabine Volquardsen, Karen Ziegelmann

## Impressum

Verantwortlich für den Inhalt: Michael Möller

Fotos: VR Bank Nord eG, Marcus Dewanger, GP JOULE GmbH,  
Fotoatelier Iris Jensen, stock.adobe.com

Druck: Mussack Unternehmung GmbH

VR Bank Nord eG  
Friedrich-Ebert-Straße 9  
24937 Flensburg  
vrbanknord.de

