

Geschäftsbericht



**Wir gestalten Zukunft.**



## Zukunft gestalten – verlässlich an der Seite unserer Region

(v.l.n.r.)  
Heinrich Stumpf (stellv. Vorstandssprecher),  
Christoph Huber (Vorstandssprecher),  
Sonja Hertel (Generalbevollmächtigte),  
Moritz Stigler (Vorstand)

Liebe Mitglieder, liebe Kundinnen und Kunden, liebe Geschäftspartner,

mit Zuversicht blicken wir auf ein erfolgreiches Geschäftsjahr 2025 zurück. In einem Umfeld, das weiterhin von wirtschaftlichen und gesellschaftlichen Veränderungen geprägt ist, konnte sich unsere Bank erneut stabil behaupten und ihre Bilanzsumme auf über 4,5 Mrd. Euro steigern. Dieses Wachstum ist Ausdruck des Vertrauens, das Sie uns als Kundinnen und Kunden, Mitglieder und Partner entgegenbringen, und zugleich Verpflichtung, diesem Vertrauen auch in Zukunft gerecht zu werden.

Ein wichtiger Schritt in diesem Jahr war der Startschuss für die Neuentwicklung unserer „Vision 2030“. Mit ihr richten wir den Blick bewusst nach vorn: Themen der Digitalisierung rücken noch stärker in den Mittelpunkt unseres Handelns. Unser Ziel ist es, die Chancen moderner Technologien gezielt zu nutzen, um unsere Beratungs- und Servicequalität weiter zu verbessern – persönlich vor Ort, telefonisch und digital. Dabei bleibt unser genossenschaftliches Wertefundament unverändert: fair, persönlich, sicher und sozial.

Ein sichtbares Zeichen für diese Weiterentwicklung ist der Beginn der Modernisierung unseres Hauptstandortes in der Augsburger Schießgrabenstraße. Hier schaffen wir die Grundlage für modernes Arbeiten und ein Umfeld,

in dem unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter noch besser im Team zusammenwirken und für Sie an zeitgemäßen Arbeitsplätzen da sein können. Damit investieren wir in die Zukunftsfähigkeit unserer Bank und in die Attraktivität als Arbeitgeber in unserer Region.

All diese Entwicklungen verfolgen wir mit Augenmaß. Kontinuität, Stabilität und ein verantwortungsvoller Umgang mit Risiken stehen für uns weiterhin im Vordergrund. So stellen wir sicher, dass wir auch in einem sich wandelnden Umfeld ein verlässlicher Partner für die Menschen und Unternehmen in unserem Geschäftsgebiet bleiben.

Unser besonderer Dank gilt unseren engagierten Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern, deren Einsatz und Kompetenz die Grundlage für den Erfolg des Jahres 2025 bilden. Ebenso danken wir dem Betriebsrat für die konstruktive Zusammenarbeit, den Mitgliedern des Aufsichtsrates für ihre wertvolle Unterstützung sowie allen Vertreterinnen und Vertretern für ihr Vertrauen.

Ihre Geschäftsleitung der VR Bank  
Augsburg-Ostallgäu eG

*Wir verbinden gezielte Erneuerung mit bewusster Kontinuität – so bleiben wir auch in Zeiten des Wandels ein verlässlicher Partner für unsere Kundinnen und Kunden in der Region.*

**Christoph Huber, Vorstandssprecher**



(v.l.n.r.)  
Peter Schmalz  
(stellv. Aufsichtsratsvorsitzender),  
Georg Köpf  
(Aufsichtsratsvorsitzender)

Mit der Kombination aus bewährter Stabilität und vorausschauender personeller Weichenstellung sehen wir die VR Bank Augsburg-Ostallgäu auch künftig solide aufgestellt und gut gerüstet für die Herausforderungen der kommenden Jahre.

Georg Köpf, Aufsichtsratsvorsitzender

Sehr geehrte Mitglieder, Kundinnen und Kunden, sehr geehrte Vertreterinnen und Vertreter,

das Geschäftsjahr 2025 war erneut von vielfältigen wirtschaftlichen und gesellschaftlichen Veränderungen geprägt. In diesem anspruchsvollen Umfeld war es notwendig, Strategien, Ziele und Risiken kontinuierlich zu überprüfen und anzupassen. In engem und vertrauensvollem Austausch mit dem Vorstand haben wir als Aufsichtsrat die Entwicklung der VR Bank Augsburg-Ostallgäu eng begleitet. Dabei stand stets im Vordergrund, die langfristige Stabilität der Bank zu sichern und ihre Position als verlässlicher Finanzpartner in der Region weiter zu stärken.

Trotz der anhaltenden Herausforderungen ist es gelungen, die positive Entwicklung der vergangenen Jahre fortzuschreiben und ein hervorragendes Geschäftsergebnis zu erzielen. Die VR Bank Augsburg-Ostallgäu behauptet und festigt damit ihre Rolle als verlässlicher Partner für Privat- und Firmenkunden in ihrem Geschäftsgebiet.

Unser besonderer Dank gilt den engagierten Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern, deren täglicher Einsatz und hohe Kundenorientierung die Grundlage für den Erfolg unserer Bank bilden. Ebenso danken wir den Mitgliedern sowie allen Kundinnen und Kunden für ihre langjährige Treue und das Vertrauen, das sie unserer Genossen-

schaftsbank entgegenbringen. Der Geschäftsleitung sprechen wir unseren Dank für die kompetente Unternehmensführung und die konstruktive Zusammenarbeit aus.

Im Herbst 2025 haben wir den langjährigen Vorstandssprecher Dr. Hermann Starnecker in den wohlverdienten Ruhestand verabschiedet. Mit großem Engagement und hohem Verantwortungsbewusstsein hat er über viele Jahre hinweg die Entwicklung der VR Bank Augsburg-Ostallgäu geprägt und entscheidend mitgestaltet. Für seine erfolgreiche und vertrauensvolle Zusammenarbeit möchten wir ihm unseren aufrichtigen Dank und unsere Anerkennung aussprechen und ihm für die Zukunft alles Gute wünschen.

Gleichzeitig freuen wir uns, dass mit dem Eintritt von Sonja Hertel in die Geschäftsleitung ab dem Jahr 2026 ein wichtiger Schritt für die kontinuierliche Weiterentwicklung und die Zukunftsausrichtung der Bank vorbereitet wurde. Diese personelle Weichenstellung ist ein deutliches Signal für eine geordnete Nachfolge und eine verlässliche Fortführung des eingeschlagenen Weges.

Ihr Aufsichtsrat der VR Bank Augsburg-Ostallgäu eG



 **AUGSBURG**



**Unsere Leistung. Unsere Stärke.  
Zahlen & Fakten 2025:**



## KAUFBEUREN



Diese Kennzahlen bestätigen unseren  
erfolgreichen Kurs und das Vertrauen  
unserer Mitglieder und Kunden.

Heinrich Stumpf, stellv. Vorstandssprecher

# Jahresbilanz 2025

zum 31.12.2025

Aktivseite

	EUR	EUR	EUR	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr TEUR
<b>1. Barreserve</b>					
a) Kassenbestand			31 032 411,54		33 042
b) Guthaben bei Zentralnotenbanken			34 977 520,00		33 294
darunter: bei der Deutschen Bundesbank	34 977 520,00				(33 294)
c) Guthaben bei Postgiroämtern			-	66 009 931,54	-
<b>2. Schuldtitel öffentlicher Stellen und Wechsel, die zur Refinanzierung bei Zentralnotenbanken zugelassen sind</b>					
a) Schatzwechsel und unverzinsliche Schatzanweisungen sowie ähnliche Schuldtitel öffentlicher Stellen			-		-
darunter: bei der Deutschen Bundesbank refinanzierbar	-				-
b) Wechsel			-	-	-
<b>3. Forderungen an Kreditinstitute</b>					
a) täglich fällig			173 638 699,67		169 873
b) andere Forderungen			5 304 136,51	178 942 836,18	5 771
<b>4. Forderungen an Kunden</b>				3 233 206 402,48	3 056 222
darunter:					
durch Grundpfandrechte gesichert	1 553 921 177,37				(1 418 829)
Kommunalkredite	37 619 808,35				(38 706)
<b>5. Schuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere</b>					
a) Geldmarktpapiere					
aa) von öffentlichen Emittenten		-			-
darunter: beleihbar bei der Deutschen Bundesbank	-				(-)
ab) von anderen Emittenten		-			-
darunter: beleihbar bei der Deutschen Bundesbank	-				(-)
b) Anleihen und Schuldverschreibungen					
ba) von öffentlichen Emittenten		62 975 557,96			52 727
darunter: beleihbar bei der Deutschen Bundesbank	62 975 557,96				(52 727)
bb) von anderen Emittenten		567 833 319,55	630 808 877,51		604 868
darunter: beleihbar bei der Deutschen Bundesbank	457 476 042,82				(467 970)
c) eigene Schuldverschreibungen			-	630 808 877,51	-
Nennbetrag	-				(-)
<b>6. Aktien und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere</b>				205 450 901,48	205 451
<b>7. Beteiligungen und Geschäftsguthaben bei Genossenschaften</b>					
a) Beteiligungen			63 058 697,60		63 084
darunter: an Kreditinstituten	5 765 748,38				(5 791)
an Finanzdienstleistungsinstituten	-				(-)
an Wertpapierinstituten	78 100,00				(78)
b) Geschäftsguthaben bei Genossenschaften			2 229 183,39	65 287 880,99	2 229
darunter: bei Kreditgenossenschaften	2 198 000,00				(2 198)
bei Finanzdienstleistungsinstituten	-				(-)
bei Wertpapierinstituten	-				(-)
<b>8. Anteile an verbundenen Unternehmen</b>				205 564,59	206
darunter: an Kreditinstituten	-				(-)
an Finanzdienstleistungsinstituten	-				(-)
an Wertpapierinstituten	-				(-)
<b>9. Treuhandvermögen</b>				1 048 356,89	1 277
darunter: Treuhandkredite	1 014 031,23				(1 243)
<b>10. Ausgleichsforderungen gegen die öffentliche Hand einschließlich Schuldverschreibungen aus deren Umtausch</b>				-	-
<b>11. Immaterielle Anlagewerte</b>					
a) Selbst geschaffene gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte			-		-
b) Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten			171 834,00		259
c) Geschäfts- oder Firmenwert			-		-
d) Geleistete Anzahlungen			-	171 834,00	-
<b>12. Sachanlagen</b>				50 648 533,70	51 048
<b>13. Sonstige Vermögensgegenstände</b>				6 651 331,83	7 778
<b>14. Rechnungsabgrenzungsposten</b>				362 196,35	509
<b>15. Aktive latente Steuern</b>				25 152 757,00	30 362
<b>16. Aktiver Unterschiedsbetrag aus Vermögensverrechnung</b>				-	-
<b>Summe der Aktiva</b>				4 463 947 404,54	4 318 000

## Passivseite

	EUR	EUR	EUR	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr TEUR
<b>1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten</b>					
a) täglich fällig			-		-
b) mit vereinbarter Laufzeit oder Kündigungsfrist			302 863 982,71	302 863 982,71	368 694
<b>2. Verbindlichkeiten gegenüber Kunden</b>					
a) Spareinlagen					
aa) mit vereinbarter Kündigungsfrist von drei Monaten	460 253 537,04				496 095
ab) mit vereinbarter Kündigungsfrist von mehr als drei Monaten	2 176 821,79	462 430 358,83			2 569
b) andere Verbindlichkeiten					
ba) täglich fällig	2 437 692 714,93				2 286 734
ba) mit vereinbarter Laufzeit oder Kündigungsfrist	705 089 593,89	3 142 782 308,82		3 605 212 667,65	639 512
<b>3. Verbriefte Verbindlichkeiten</b>					
a) begebene Schuldverschreibungen			-		-
b) andere verbrieftete Verbindlichkeiten			-	-	-
darunter: Geldmarktpapiere	-				(-)
eigene Akzepte und Solawechsel im Umlauf	-				(-)
<b>3a. Handelsbestand</b>				-	-
<b>4. Treuhandverbindlichkeiten</b>				1 048 356,89	1 277
darunter: Treuhandkredite	1 014 031,23				(1 243)
<b>5. Sonstige Verbindlichkeiten</b>				2 007 446,82	3 264
<b>6. Rechnungsabgrenzungsposten</b>				158 293,29	198
<b>6a. Passive latente Steuern</b>				-	-
<b>7. Rückstellungen</b>					
a) Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen		49 710 102,00			50 677
b) Steuerrückstellungen		7 505 947,61			5 475
c) andere Rückstellungen		15 600 275,22		72 816 324,83	13 769
<b>8. ....</b>				-	-
<b>9. Nachrangige Verbindlichkeiten</b>				2 876 253,09	1 430
<b>10. Genussrechtskapital</b>				-	-
darunter: vor Ablauf von zwei Jahren fällig	-				(-)
<b>11. Fonds für allgemeine Bankrisiken</b>				192 000 000,00	180 000
darunter: Sonderposten n. § 340e Abs. 4 HGB	-		-		(-)
<b>12. Eigenkapital</b>					
a) Gezeichnetes Kapital		65 712 485,96			58 775
b) Kapitalrücklage		-			-
c) Ergebnisrücklagen					
ca) gesetzliche Rücklage	68 500 000,00				65 500
cb) andere Ergebnisrücklagen	145 910 437,25				139 301
cc)	-	214 410 437,25			-
d) Bilanzgewinn		4 841 156,05		284 964 079,26	4 730
<b>Summe der Passiva</b>				4 463 947 404,54	4 318 000

<b>1. Eventualverbindlichkeiten</b>					
a) Eventualverbindlichkeiten aus weitergegebenen abgerechneten Wechseln			-		-
b) Verbindlichkeiten aus Bürgschaften und Gewährleistungsverträgen			37 075 443,65		49 957
c) Haftung aus der Bestellung von Sicherheiten für fremde Verbindlichkeiten			-	37 075 443,65	-
<b>2. Andere Verpflichtungen</b>					
a) Rücknahmeverpflichtungen aus unechten Pensionsgeschäften			-		-
b) Platzierungs- und Übernahmeverpflichtungen			-		-
c) Unwiderrufliche Kreditzusagen			202 104 245,14	202 104 245,14	172 383
darunter: Lieferverpflichtungen aus zinsbezogenen Termingeschäften	-				(-)

# Gewinn- und Verlustrechnung

für die Zeit vom 01.01. bis 31.12.2025

	EUR	EUR	EUR	Geschäftsjahr EUR	Vorjahr TEUR
<b>1. Zinserträge aus</b>					
a) Kredit- und Geldmarktgeschäften		87 015 866,76			87 860
darunter: aus Abzinsung von Rückstellungen	1,00				(1)
b) festverzinslichen Wertpapieren und Schuldbuchforderungen		14 245 093,73	101 260 960,49		17 105
<b>2. Zinsaufwendungen</b>			-28 422 265,12	72 838 695,37	-38 045
a) darunter: aus Aufzinsung von Rückstellungen	-1 852,00				(-1)
darunter: erhaltene negative Zinsen	21 618,79				(52)
<b>3. Laufende Erträge aus</b>					
a) Aktien und anderen nicht festverzinslichen Wertpapieren			5 502 799,87		6 866
b) Beteiligungen und Geschäftsguthaben bei Genossenschaften			937 146,64		1 733
c) Anteilen an verbundenen Unternehmen			130 000,00	6 569 946,51	-
<b>4. Erträge aus Gewinngemeinschaften, Gewinnabführungs- oder Teilgewinnabführungsverträgen</b>				0,04	-
<b>5. Provisionserträge</b>			35 611 406,38		33 675
<b>6. Provisionsaufwendungen</b>			-4 263 848,38	31 347 558,00	-3 836
<b>7. Nettoertrag des Handelsbestands</b>				-	-
<b>8. Sonstige betriebliche Erträge</b>				4 921 167,33	2 853
darunter: aus der Abzinsung von Rückstellungen		354 766,41			(144)
<b>9. ....</b>				-	-
<b>10. Allgemeine Verwaltungsaufwendungen</b>					
a) Personalaufwand					
aa) Löhne und Gehälter		-30 518 408,04			-29 080
ab) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung		-8 817 057,48	-39 335 465,52		-9 239
darunter: für Altersversorgung	-2 942 376,42				(-3 989)
b) andere Verwaltungsaufwendungen			-23 886 848,84	-63 222 314,36	-21 725
<b>11. Abschreibungen und Wertberichtigungen auf immaterielle Anlagewerte und Sachanlagen</b>				-3 201 267,54	-2 815
<b>12. Sonstige betriebliche Aufwendungen</b>				-1 602 438,99	-1 417
darunter: aus der Aufzinsung von Rückstellungen		-342 867,00			(-498)
<b>Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Forderungen und bestimmte Wertpapiere sowie Zuführungen zu Rückstellungen im Kreditgeschäft</b>			-8 065 885,18		-237
<b>13. Erträge aus Zuschreibungen zu Forderungen und bestimmten Wertpapieren sowie aus der Auflösung von Rückstellungen im Kreditgeschäft</b>				-8 065 885,18	-
<b>14. Abschreibungen u. Wertberichtigungen auf Beteiligungen, Anteile an verbundenen Unternehmen und wie Anlagevermögen behandelte Wertpapiere</b>			-599 042,66		-1 394
<b>15. Erträge aus Zuschreibungen zu Beteiligungen, Anteilen an verbundenen Unternehmen und wie Anlagevermögen behandelten Wertpapieren</b>				-599 042,66	-
<b>16. Aufwendungen aus Verlustübernahme</b>				-	-
<b>17. ....</b>				-	-
<b>18. ....</b>				-	-
<b>19. Ergebnis der normalen Geschäftigkeit</b>				38 986 418,52	42 304
<b>20. Außerordentliche Erträge</b>				-	-
<b>21. Außerordentliche Aufwendungen</b>				-	-
<b>22. Außerordentliches Ergebnis</b>				-	(-)
<b>23. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag</b>			-15 472 313,94		-11 147
darunter: Ertrag aus latenten Steuern		-5 209 008,00			(-1 537)
<b>24. Sonstige Steuern, soweit nicht unter Posten 12 ausgewiesen</b>			-63 286,24	-15 535 600,18	-79
<b>24a. Zuführung zum Fonds für allgemeine Bankrisiken</b>				-12 000 000,00	-20 000
<b>25. Jahresüberschuss</b>				11 450 818,34	11 078
<b>26. Gewinnvortrag aus dem Vorjahr</b>				-	-
				11 450 818,34	11 078
<b>27. Entnahmen aus Ergebnisrücklagen</b>					
a) aus der gesetzlichen Rücklage					-
b) aus anderen Ergebnisrücklagen					-
				11 450 818,34	11 078
<b>28. Einstellungen in Ergebnisrücklagen</b>					
a) in die gesetzliche Rücklage			-2 000 000,00		-1 800
b) in andere Ergebnisrücklagen			-4 609 662,29	-6 609 662,29	-4 548
<b>29. Bilanzgewinn</b>				4 841 156,05	4 730

Der vollständige Jahresabschluss ist mit dem uneingeschränkten Bestätigungsvermerk des gesetzlichen Prüfungsverbandes versehen. Er wird im Anschluss an die Genehmigung durch die Vertreterversammlung im Bundesanzeiger veröffentlicht.



## Wo Nähe heute entsteht

Für uns bedeutet Nähe heute vor allem: für unsere Kundinnen und Kunden erreichbar zu sein – auf dem Weg, der für sie am besten passt.

Sonja Hertel, Generalbevollmächtigte

Filiale oder digital? Für viele Kundinnen und Kunden ist das längst kein „Entweder-Oder“ mehr. Mit der modernisierten Geschäftsstelle in Stadtbergen verbindet die VR Bank Augsburg-Ostallgäu beides.

Offene Räume, neue Beratungsbereiche und vor allem der integrierte VideoService ermöglichen es, Anliegen direkt vor Ort zu klären – persönlich, aber mit deutlich erweiterten Servicezeiten. Nähe entsteht so nicht nur im Gespräch, sondern auch durch Erreichbarkeit.

Auch intern wurde der Standort neu gedacht: Flexible Arbeitsplätze und vernetzte Teams schaffen die Grundlage für standortübergreifende Zusammenarbeit und mehr Zeit für Beratung.

Stadtbergen steht damit exemplarisch für die Weiterentwicklung des Filialkonzepts – mit einem klaren Ziel: Nähe so zu gestalten, wie sie heute gebraucht wird.

## Erreichbarkeit, die verbindet

Wenn Kundinnen und Kunden Kontakt aufnehmen, geht es oft um schnelle Lösungen im Alltag. Unser KundenServiceCenter ist dafür die zentrale Anlaufstelle. Rund 280.000 eingehende Anrufe im Jahr zeigen, wie stark dieser Service genutzt wird.

Aber auch per Video werden die Anliegen zuverlässig, persönlich und ohne Umwege bearbeitet. Über 4.000 VideoService-Sitzungen im Jahr 2025 machen deutlich, wie selbstverständlich sich auch dieser Weg inzwischen etabliert hat.





Baumpflanzaktion:  
Mitarbeitende der Filiale Buchloe zusammen mit Robert Pöschl (1. Bürgermeister in Buchloe) sowie Moritz Stigler und Thomas Erhardt (VR Bank)

# Für die Region. Mit Wirkung.

Unser Engagement zeigt sich nicht in einzelnen Maßnahmen, sondern im Zusammenspiel. 450 neue Bäume im bankeigenen Wald bei Buchloe stehen für unseren Blick nach vorn. Gleichzeitig helfen wir dort, wo Unterstützung in unserer Region gebraucht wird. Mit vielen kleinen und größeren Beiträgen, etwa aus dem karitativen Zertifikat oder Aktionen wie VR Digication.

Zukunft pflanzen. Das Hier und Jetzt stärken. Beides gehört für uns zusammen – und macht unser Engagement in der Region aus.

Bild unten:  
Kindergarten St. Georg und Wendelin und Kindergarten St. Antonia bei der Weihnachtsspendenaktion



Bild oben:  
Spendenübergabe an die Freiwillige Feuerwehr Hirschzell aus dem erfolgreich abgeschlossenen Crowdfunding-Projekt



Bild rechts:  
Spendenübergabe aus dem Stiftungsetat der Augusta-Bank RVB-Stiftung





# Begegnungen, die bleiben

Moderatorin Lili Engels und Skisprung-Legende Sven Hannawald bei einer Kundenveranstaltung im Kurhaus Göggingen

Ich schätze die vielen wertvollen Gespräche, die sich auf unseren Veranstaltungen immer wieder ergeben.

Moritz Stigler, Vorstand

Austausch entsteht nicht von selbst – er braucht Gelegenheiten und Menschen, die ihn gestalten. Wir setzen dafür bewusst auf unterschiedliche Formate. Ob Impulsvorträge mit Persönlichkeiten wie der Skisprung-Legende Sven Hannawald oder dem Wetterexperten Sven Plöger, Veranstaltungen in besonderem Rahmen wie der Augsburger Puppenkiste oder unseren jährlichen Vertretergesprächen. Im Mittelpunkt steht immer der direkte Austausch.

Auch bei regionalen Veranstaltungen, Messen oder auf unserer Vertreterversammlung wird dieser Anspruch

sichtbar. Mitarbeitende übernehmen dabei eine zentrale Rolle: Als Ansprechpartner, Gastgeber und vertraute Gesichter.

So entstehen Begegnungen, die über den Moment hinauswirken – persönlich, nah und auf Augenhöhe.

# Menschen entwickeln – im Tun

Entwicklung lässt sich nicht verordnen. Sie entsteht dort, wo Verantwortung übernommen und Neues ausprobiert wird. Mit Formaten wie dem VertriebsLab und dem NachwuchsLab schaffen wir gezielt Räume dafür.

Hier arbeiten Mitarbeitende an konkreten Fragestellungen aus dem Vertriebsalltag, bringen eigene Ideen ein und entwickeln Lösungen gemeinsam weiter. Lernen findet dabei nicht losgelöst vom Tagesgeschäft statt, sondern mitten darin.

Gleichzeitig bieten die Labs Nachwuchskräften die Möglichkeit, früh Verantwortung zu übernehmen und sich aktiv einzubringen. So entstehen Perspektiven, die über klassische Entwicklungswege hinausgehen.



Heinrich Stumpf (stellv. Vorstandssprecher) und Dirk Grensemann (Bereichsleiter Privatkunden Augsburg) zusammen mit Absolvent Rodney Klein Ramos



Ihr neuer Job wartet auf Sie!  
Starten Sie bei der VR Bank Augsburg-Ostallgäu eG  
und gestalten Sie Ihre berufliche Zukunft mit uns:  
[vrbank-a-oal.de/karriere](http://vrbank-a-oal.de/karriere)



Druck  
Druckerei Bayerlein, Neusäß  
Papier: Circleoffset Premium White

Redaktion & Grafik  
Stephanie Ammé  
Alina Imgrund  
Klaus Lochbronner

Herausgeber  
VR Bank Augsburg-Ostallgäu eG  
Schießgrabenstraße 10  
86150 Augsburg  
Telefon: 0821 50 400  
[vrbank-a-oal.de](http://vrbank-a-oal.de)  
[kundenservice@vrbank-a-oal.de](mailto:kundenservice@vrbank-a-oal.de)